

PT Kalbe Farma Tbk.
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
*Consolidated financial statements as of December 31, 2025
and for the year then ended
with independent auditor's report*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi

Table of Contents

	Halaman/ Page	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement Letter of the Board of Directors</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-3	<i>.....Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4-5	<i>.....Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	<i>.....Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	7-8	<i>.....Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9-136	<i>..... Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT

TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND FOR THE YEAR THEN ENDED

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini/*We, the undersigned below:*

- | | |
|--|---|
| 1. Nama/ <i>Name</i> | : Bernadette Ruth Irawati Setiady |
| Alamat Kantor/ <i>Office Address</i> | : Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta Pusat |
| Alamat Rumah/ <i>Residential Address</i> | : Jl. Cempaka Putih Tengah 17/18, RT 007, RW 007, Cempaka Putih, Jakarta Pusat |
| Nomor Telepon/ <i>Phone Number</i> | : (021) 42873888 |
| Jabatan/ <i>Title</i> | : Presiden Direktur/ <i>President Director</i> |
| 2. Nama/ <i>Name</i> | : Kartika Setiabudy |
| Alamat Kantor/ <i>Office Address</i> | : Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Jakarta Pusat |
| Alamat Rumah/ <i>Residential Address</i> | : Jl. Griya Sentosa M/26, RT 003 RW 020, Sunter Agung, Tanjung Priok, Jakarta Utara |
| Nomor Telepon/ <i>Phone Number</i> | : (021) 42873888 |
| Jabatan/ <i>Title</i> | : Direktur/ <i>Director</i> |

menyatakan bahwa/*declare that:*

- | | |
|---|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya; | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries;</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. <i>The consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. <i>All information has been disclosed in a complete and truthful manner in the consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries;</i> |
| b. Laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. <i>The consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;</i> |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Kalbe Farma Tbk. dan Entitas Anaknya. | 4. <i>We are responsible for the internal control system of PT Kalbe Farma Tbk. and its Subsidiaries.</i> |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 26 Maret 2026/*Jakarta, March 26, 2026*



Bernadette Ruth Irawati Setiady
Presiden Direktur/*President Director*

Kartika Setiabudy
Direktur/*Director*

The original report included herein is in the Indonesian language

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT Kalbe Farma Tbk.

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kalbe Farma Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026

*The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors
PT Kalbe Farma Tbk.*

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Kalbe Farma Tbk. (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2025, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal-hal paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang dijelaskan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Hal audit utama (lanjutan)

Key audit matters (continued)

Pengakuan pendapatan

Revenue recognition

Penjelasan atas hal audit utama:

Description of the key audit matter:

Pada tanggal 31 Desember 2025, penjualan neto konsolidasian Grup adalah sebesar Rp35.324.544 juta. Pendapatan merupakan ukuran penting yang digunakan untuk mengevaluasi kinerja Grup. Pendapatan dicatat ketika transaksi penjualan telah diselesaikan dan pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan. Meskipun pengakuan dan pengukuran pendapatan bukanlah hal yang kompleks bagi Grup, kami menganggapnya sebagai hal audit utama karena signifikansi jumlah dan volume transaksi penjualan yang diproses serta target penjualan, merupakan bagian dari ukuran kinerja utama Grup, dapat memberikan kesempatan untuk mengakui pendapatan secara tidak tepat.

For the period December 31, 2025, the Group's consolidated net sales amounted to Rp35,324,544 million. Revenue is an important measure used to evaluate the performance of the Group. It is accounted for when the sales transactions have been completed and control over the goods or services has been transferred to the customer. While revenue recognition and measurement are not complex for the Group, we considered it to be a key audit matter because the significant amount and volume of sales transactions being processed and the sales target, which form part of the Group's key performance measure, may provide venue to improperly recognize revenue.

Catatan 2n, 8, dan 27 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir memberikan pengungkapan yang relevan terkait hal ini.

Notes 2n, 8, and 27 to the accompanying consolidated financial statements provide the relevant disclosures related to this matter.

Respons audit:

Audit response:

Kami memperoleh pemahaman tentang proses pengakuan pendapatan Grup dan mengevaluasi serta menguji desain dan efektifitas operasi kendali utama atas proses pengakuan pendapatan. Kami menguji transaksi-transaksi penjualan yang diakui pada periode akuntansi yang sesuai. Kami menguji entri jurnal yang dibukukan ke akun penjualan untuk mengidentifikasi transaksi penjualan yang tidak biasa dan tidak teratur. Kami juga mengevaluasi retur penjualan yang dicatat di tahun berikutnya apakah telah diakui pada periode akuntansi yang sesuai.

We obtained an understanding of the Group's revenue recognition process and evaluated and tested the design and operating effectiveness of the key controls over the revenue recognition process. We tested sales transactions for recognition in the appropriate accounting period. We tested journal entries posted to sales accounts to identify unusual or irregular sales transaction. We also evaluated whether sales return recorded in the following year have been recognized in the appropriate accounting period.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2025 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2025 Annual Report ("The Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
 - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
 - Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
 - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
 - *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (lanjutan)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-3/1/III/2026 (continued)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

The original report included herein is in
the Indonesian language

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-
3/1/III/2026 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00296/2.1505/AU.1/04/1814-
3/1/III/2026 (continued)

**Auditor's responsibilities for the audit of the
consolidated financial statements (continued)**

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwanto Susanti dan Surja



Daniel, CPA

Registrasi Akuntan Publik No.: AP.1814/*Public Accountant Registration No.: AP.1814*

26 Maret 2026/*March 26, 2026*



PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	Catatan/ Notes	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4.331.440	2,4	4.723.294	Cash and cash equivalents
Piutang usaha		2,3,5		Trade receivables
Pihak ketiga, neto	5.588.592		4.811.901	Third parties, net
Pihak berelasi	62.743	8a	52.647	Related parties
Piutang lain-lain		2,6		Other receivables
Pihak ketiga	238.498		142.753	Third parties
Pihak berelasi	6.539	8b	5.859	Related parties
Aset keuangan lancar lainnya	154.143	2,7	143.138	Other current financial assets
Persediaan, neto	6.985.130	2,9	6.501.631	Inventories, net
Pajak dibayar di muka	566.404	2,3,21	454.004	Prepaid tax
Biaya dibayar di muka	71.527	10	45.253	Prepaid expenses
Aset lancar lainnya	503.318		307.188	Other current assets
Total Aset Lancar	18.508.334		17.187.668	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset keuangan tidak lancar lainnya	265.096	2,11	311.003	Other non-current financial assets
Investasi pada entitas asosiasi	265.444	2,12	206.615	Investment in associates
Aset pajak tangguhan, neto	119.839	2,3,21	120.349	Deferred tax assets, net
Tagihan restitusi pajak	384.287	2,3,21	406.189	Claims for tax refund
Aset tetap, neto	8.332.845	2,3,13	8.269.376	Fixed assets, net
Aset takberwujud, neto	2.289.001	2,3,14	2.315.734	Intangible assets, net
Aset hak-guna, neto	96.956		103.660	Right-of-use assets, net
Aset tidak lancar lainnya	437.546	2,3,15	509.134	Other non-current assets
Total Aset Tidak Lancar	12.191.014		12.242.060	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	30.699.348		29.429.728	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	Catatan/ Notes	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	112.350	2,16	269.100	Short-term bank loans
Utang usaha		2,18		Trade payables
Pihak ketiga	2.283.973		1.810.745	Third parties
Pihak berelasi	118.827	8d	81.425	Related parties
Utang lain-lain		2,19		Other payables
Pihak ketiga	1.680.371		931.971	Third parties
Pihak berelasi	73	8e	298	Related parties
Beban akrual	651.094	2,20	600.217	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja				Short-term employee
jangka pendek	202.537	2	172.293	benefits liabilities
Utang pajak	264.812	2,3,21	248.819	Taxes payable
Bagian jangka pendek dari:				Current maturities of:
Utang bank	-	2,16	53.006	Bank loans
Liabilitas sewa	21.213		17.068	Lease liabilities
Utang pembiayaan	901		807	Finance payables
Total Liabilitas Jangka Pendek	5.336.151		4.185.749	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Pinjaman jangka panjang, setelah dikurangi dengan bagian jangka pendek:				Long-term debts, net of current maturities:
Utang bank	-	2,16	65.456	Bank loans
Liabilitas sewa	20.702		25.063	Lease liabilities
Utang pembiayaan	658		1.558	Finance payables
Pinjaman konversi	143.018	2,17	129.529	Convertible note
Liabilitas pajak tangguhan, neto	62.111	2,3,21	63.080	Deferred tax liabilities, net
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	407.705	2,3,36	368.359	Long-term employee benefits liability
Utang lain-lain jangka panjang				Other long-term payable
Pihak berelasi	500	2,8g	500	Related party
Total Liabilitas Jangka Panjang	634.694		653.545	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	5.970.845		4.839.294	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	Catatan/ Notes	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity Attributable to Owners of the Parent Company
Modal saham - nilai nominal Rp10 (Rupiah penuh) per saham				<i>Share capital - Rp10 (full Rupiah) par value per share</i>
Modal dasar - 85.000.000.000 saham				<i>Authorized - 85,000,000,000 shares</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 46.813.391.540 saham pada 31 Desember 2025 dan 46.875.122.110 saham pada 31 Desember 2024	468.134	22	468.751	<i>Issued and fully paid - 46,813,391,540 shares as of December 31, 2025 46,875,122,110 shares as of December 31, 2024</i>
Tambahan modal disetor, neto	(118.294)	2,23	(29.060)	<i>Additional paid-in capital, net</i>
Selisih transaksi dengan kepentingan non-pengendali	(264.504)	2,24	373.937	<i>Differences arising from transaction with non-controlling interests</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Telah ditentukan penggunaannya	404.093	22	371.687	<i>Appropriated</i>
Belum ditentukan penggunaannya	24.938.581	22	22.941.791	<i>Unappropriated</i>
Saham treasury - 1.526.862.930 saham pada 31 Desember 2025 dan 923.657.900 saham pada 31 Desember 2024	(2.214.631)	2,22	(1.462.395)	<i>Treasury stock - 1,526,862,930 shares as of December 31, 2025 and 923,657,900 shares as of December 31, 2024</i>
Penghasilan komprehensif lain				<i>Other comprehensive income</i>
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	124.623	2	81.663	<i>Differences arising from foreign currency translation</i>
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual, neto	70.453	2	97.393	<i>Unrealized gain on available-for-sale financial assets, net</i>
Kerugian aktuarial atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang, neto	(95.998)	2,3	(54.887)	<i>Actuarial loss on long-term employee benefits liability, net</i>
Sub-total	23.312.457		22.788.880	Sub-total
Kepentingan Non-pengendali	1.416.046	2	1.801.554	Non-controlling Interests
TOTAL EKUITAS	24.728.503		24.590.434	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	30.699.348		29.429.728	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2025	Catatan/ Notes	2024	
PENJUALAN NETO	35.324.544	2,8,26,27	32.627.776	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(21.269.024)	2,8,26,28	(19.670.736)	COST OF GOODS SOLD
LABA BRUTO	14.055.520		12.957.040	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(7.345.158)	2,26,29	(6.807.093)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(1.572.373)	2,26,30	(1.508.756)	General and administrative expenses
Beban penelitian dan pengembangan	(499.711)	2,26,31	(471.600)	Research and development expenses
Pendapatan operasi lainnya	109.248	2,8,26,35	46.111	Other operating income
Beban operasi lainnya	(165.647)	2,26,34	(134.982)	Other operating expenses
Penghasilan bunga	179.197	2,26,33	179.101	Interest income
Beban bunga dan keuangan	(50.794)	2,26,32	(69.234)	Interest expense and financial charges
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto	68.193	2,12,21,26	28.288	Share in gain of the associates, net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	4.778.475		4.218.875	INCOME BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(1.034.100)	2,3,21,26	(972.305)	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN	3.744.375		3.246.570	INCOME FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Kerugian aktuarial atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	(55.252)	2,3,36	(27.254)	Actuarial loss on long-term employee benefits liability
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan	54.857	2	44.280	Differences arising from foreign currency translation
Rugi belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual, neto	(39.242)	2,7,11	(7.090)	Unrealized loss on available-for-sale financial assets, net
Pajak penghasilan terkait	25.138		11.980	Related income tax
Penghasilan komprehensif lain setelah pajak	(14.499)		21.916	Other comprehensive income after tax
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	3.729.876		3.268.486	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
For the Year Ended
December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2025	Catatan/ Notes	2024	
Laba tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:				Income For The Year
Pemilik entitas induk	3.664.998	2,26,42	3.240.637	Attributable To:
Kepentingan non-pengendali	79.377	2,26	5.933	Owners of the parent company
Total	3.744.375		3.246.570	Non-controlling interests
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:				Total
Pemilik entitas induk	3.639.907		3.260.590	Total Comprehensive
Kepentingan non-pengendali	89.969	2	7.896	Income For The Year
Total	3.729.876		3.268.486	Attributable To:
Laba per Saham Dasar Yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah penuh)	80,51	2,22,42	70,16	Owners of the parent company
				Non-controlling interests
				Total
				Basic Earnings per
				Share Attributable to Owners
				of the Parent Company
				(full Rupiah)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended
December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Parent Company														
Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Capital	Tambahannya Modal Disetor, Neto/ Additional Paid-in Capital, Net	Selisih Transaksi dengan Kepentingan Non-pengendali/ Differences Arising from Transaction with Non-controlling Interests	Saldo Laba/ Retained Earnings		Saham Treasuri/ Treasury Stock	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive Income			Sub-total/ Sub-total	Kepentingan Non-pengendali/ Non-controlling Interests	Total Ekuitas/ Total Equity		
				Telah Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated		Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan/ Differences Arising from Foreign Currency Translation	Labanya Belum Direalisasi dari Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual, Neto/ Unrealized Gain on Available-for-Sale Financial Assets, Net	Kerugian Aktuarial atas Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang, Neto/ Actuarial Loss on Long-term Employee Benefits Liability, Net					
		468.751	(34.118)	377.208	344.020	21.162.752	(1.003.973)	40.084	98.337	(34.205)	21.418.856	1.701.166	23.120.022	Balance as of December 31, 2023
	22	-	-	-	27.667	(27.667)	-	-	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings for general reserve
														Differences arising from foreign currency translation
	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.453.129)	(1.819)	(1.819)	Distribution of cash dividends
	22	-	-	-	-	(1.453.129)	-	-	-	-	(46.692)	-	(1.499.821)	Dividends from treasury stock
	24	-	-	(3.271)	-	-	-	-	-	-	19.198	-	19.198	Dividends from treasury stock
											(3.271)	22.355	19.084	Sale of subsidiary shares to third party
											-	115.409	115.409	Acquisition of a subsidiary
	22	-	-	-	-	-	(460.485)	-	-	-	(460.485)	-	(460.485)	Buy back of shares
	23	-	1.025	-	-	-	2.063	-	-	-	3.068	-	3.068	Sale of treasury stock
	17,23	-	4.033	-	-	-	-	-	-	-	4.033	3.239	7.272	Capital contribution from convertible note
											-	7.896	3.268.486	Total comprehensive income for the year
		468.751	(29.060)	373.937	371.687	22.941.791	(1.462.395)	81.663	97.393	(54.887)	22.788.880	1.801.554	24.590.434	Balance as of December 31, 2024
	22	-	-	-	32.406	(32.406)	-	-	-	-	-	-	-	Appropriation of retained earnings for general reserve
														Withdrawal of issued and fully paid shares capital from treasury stock
		(617)	(89.234)	-	-	-	89.851	-	-	-	-	-	-	Differences arising from foreign currency translation
	22	-	-	-	-	(1.685.282)	-	-	-	-	(1.685.282)	(53.048)	(1.738.330)	Distribution of cash dividends
	22	-	-	-	-	-	(842.087)	-	-	-	(842.087)	-	(842.087)	Buy back of shares
	22	-	-	-	-	49.480	-	-	-	-	49.480	-	49.480	Dividends from treasury stock
												(11.807)	(11.807)	Distribution of dividends from subsidiaries to non-controlling interests
	23,24	-	-	(2.183)	-	-	-	-	-	-	(2.183)	15.383	13.200	Sale of subsidiary shares to third party
	1d,24	-	-	(636.258)	-	-	-	-	-	-	(636.258)	(426.005)	(1.062.263)	Purchase of subsidiary shares from non-controlling interest
											3.639.907	89.969	3.729.876	Total comprehensive income for the year
		468.134	(118.294)	(264.504)	404.093	24.938.581	(2.214.631)	124.623	70.453	(95.998)	23.312.457	1.416.046	24.728.503	Balance as of December 31, 2025

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31

	2025	Catatan/ Notes	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	38.319.430		36.030.253	Cash receipts from customers
Pembayaran kas ke pemasok	(22.059.164)		(19.933.955)	Cash payments to suppliers
Pembayaran kas ke karyawan	(3.410.152)		(3.320.823)	Cash payments to employees
Kas yang dihasilkan dari operasi	12.850.114		12.775.475	Cash generated from operations
Penerimaan tagihan restitusi pajak	106.897		13.985	Receipt of claims for tax refund
Pembayaran pajak penghasilan	(1.115.488)		(924.719)	Payments for income taxes
Pembayaran untuk beban operasi lainnya, neto	(8.570.868)		(7.079.562)	Payments for other operating expenses, net
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	3.270.655		4.785.179	Net Cash from Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	208.052	13	41.038	Proceeds from sale of fixed assets
Penerimaan penghasilan bunga	148.261		142.826	Interest income received
Penerimaan dividen kas	74.668	12	16.719	Cash dividends received
Penjualan saham entitas anak ke pihak ketiga	13.200	24	19.084	Sale of subsidiary shares to third party
Perolehan aset tetap	(725.801)	26	(907.909)	Acquisitions of fixed assets
Pembelian saham entitas anak dari kepentingan non-pengendali	(332.880)	1d	-	Purchase of subsidiary shares from non-controlling interest
Perolehan aset takberwujud	(73.547)		(312.862)	Acquisitions of intangible assets
Penempatan investasi pada entitas asosiasi	(65.304)	12	(65.304)	Placement of investment in an associate
Penempatan deposito jangka panjang	(36.017)	15	-	Placement of long-term deposit
Perolehan aset hak-guna	(10.524)		(29.564)	Acquisitions of right-of-use assets
Pencairan aset keuangan lancar lainnya	-		30.409	Withdrawal of other current financial assets
Akuisisi entitas anak, setelah dikurangi kas yang diperoleh	-	1d	(181.725)	Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(799.892)		(1.247.288)	Net Cash Used in Investing Activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2025
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
(continued)
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
2025	Catatan/ Notes	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank jangka pendek	814.738	37	884.777
Pembayaran dividen kas: Perusahaan	(1.635.802)		(1.433.930)
Entitas anak	(53.048)		(46.692)
Pembayaran utang bank jangka pendek	(971.488)	16,37	(741.307)
Penarikan kembali saham	(842.087)		(460.485)
Pembayaran utang bank jangka panjang	(118.462)	16,37	(337.369)
Pembayaran beban bunga dan keuangan	(43.272)		(61.961)
Pembayaran liabilitas sewa	(19.053)	37	(22.943)
Pembayaran utang sewa pembiayaan	(806)	37	(724)
Penerimaan pinjaman konversi	-	37	125.640
Penerimaan dari penjualan saham treasury	-	22	3.089
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(2.869.280)		(2.091.905)
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(398.517)		1.445.986
Pengaruh Neto Perubahan Kurs pada Kas dan Setara Kas yang Didenominasi dalam Mata Uang Asing	6.663		44.887
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	4.723.294		3.232.421
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	4.331.440	4	4.723.294
Tambahkan informasi arus kas diungkapkan dalam Catatan 45			Supplemental cash flows information is presented in Note 45

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Kalbe Farma Tbk. ("Perusahaan") didirikan di Negara Republik Indonesia, berdasarkan Akta Notaris Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo No. 3 pada tanggal 10 September 1966. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. J.A.5/72/23 tanggal 12 September 1967 dan diumumkan dalam Tambahan No. 234, Berita Negara Republik Indonesia No. 102 pada tanggal 22 Desember 1967. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 116 tanggal 17 Februari 2025, mengenai penarikan kembali sebanyak 61.730.570 saham yang merupakan saham modal treasury, sehingga menurunkan jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat Keputusan No. AHU-0025186.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 20 April 2025.

Seperti yang dinyatakan dalam anggaran dasar, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi, antara lain usaha dalam bidang farmasi, perdagangan dan perwakilan. Saat ini, Perusahaan terutama bergerak dalam bidang pengembangan, pembuatan dan perdagangan sediaan farmasi termasuk obat untuk manusia dan produk konsumsi kesehatan. Perusahaan memulai operasi komersial pada tahun 1966.

Perusahaan berkedudukan di Jakarta, dimana kantor pusat berada di Gedung KALBE, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Cempaka Putih, Jakarta 10510 sedangkan fasilitas pabriknya berlokasi di Kawasan Industri Delta Silicon, Jl. M.H. Thamrin, Blok A3-1, Lippo Cikarang, Bekasi, Jawa Barat.

PT Bina Arta Charisma, PT Diptanala Bahana, PT Gira Sole Prima, PT Ladang Ira Panen, PT Lucasta Murni Cemerlang dan PT Santa Seha Sanadi adalah entitas induk dari Perusahaan.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company

PT Kalbe Farma Tbk. (the "Company") was established in the Republic of Indonesia, based on Notarial Deed No. 3 of Raden Imam Soesatyo Prawirokoesoemo dated September 10, 1966. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. J.A.5/72/23 dated September 12, 1967 and was published in Supplement No. 234 of State Gazette No. 102 dated December 22, 1967. The Company's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was drawn up in Notarial Deed No. 116 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated February 17, 2025, regarding the withdrawal of 61,730,570 shares representing the Company's treasury stock, thereby reducing issued and fully-paid capital. This amendment has been approved by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0025186.AH.01.02.TAHUN 2025 dated April 20, 2025.

As stated in its articles of association, the scope of activities of the Company comprises, among others, pharmaceutical, trading and representative. Currently, the Company is primarily engaged in the development, manufacturing and trading of pharmaceutical products including human medicines and consumer health products. The Company started its commercial operations in 1966.

The Company is domiciled in Jakarta, with its head office located at KALBE Building, Jl. Let. Jend. Suprpto Kav. 4, Cempaka Putih, Jakarta 10510, while its production plant is located at Kawasan Industri Delta Silicon, Jl. M.H. Thamrin, Block A3-1, Lippo Cikarang, Bekasi, West Java.

PT Bina Arta Charisma, PT Diptanala Bahana, PT Gira Sole Prima, PT Ladang Ira Panen, PT Lucasta Murni Cemerlang and PT Santa Seha Sanadi are the parent entities of the Company.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh

Ringkasan kegiatan Perusahaan (*corporate action*) yang mempengaruhi jumlah saham beredar dari Perusahaan, sejak tanggal penawaran umum perdana saham sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Penawaran umum perdana dan pencatatan sebagian saham Perusahaan	20.000.000	30 Juli 1991/ July 30, 1991	Initial public offering and partial listing of the Company's shares
Pencatatan saham Perusahaan Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia)	30.000.000	23 April 1992/ April 23, 1992 22 Mei 1992/ May 22, 1992	Listing of the Company's shares in Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Pembagian saham bonus Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	50.000.000	10 November 1992/ November 10, 1992 17 November 1992/ November 17, 1992	Distribution of bonus shares Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Penawaran umum terbatas	8.000.000	4 Mei 1993/ May 4, 1993	Rights issue
Pembagian saham bonus Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	75.600.000	15 Juli 1994/ July 15, 1994 18 Juli 1994/ July 18, 1994	Distribution of bonus shares Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Pembagian dividen saham Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia) Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia)	32.400.000	15 Juli 1994/ July 15, 1994 18 Juli 1994/ July 18, 1994	Distribution of share dividends Surabaya Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange) Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange)
Perubahan nilai nominal saham dari Rp1.000 (Rupiah penuh) menjadi Rp500 (Rupiah penuh) per saham (<i>stock split</i>)	216.000.000	7 Oktober 1996/ October 7, 1996	Change in the nominal value of shares from Rp1,000 (full Rupiah) to Rp500 (full Rupiah) per share (<i>stock split</i>)
Perubahan nilai nominal saham dari Rp500 (Rupiah penuh) menjadi Rp100 (Rupiah penuh) per saham (<i>stock split</i>)	1.728.000.000	24 Agustus 1999/ August 24, 1999	Change in the nominal value of shares from Rp500 (full Rupiah) to Rp100 (full Rupiah) per share (<i>stock split</i>)
Pembagian saham bonus	1.900.800.000	6 Desember 2000/ December 6, 2000	Distribution of bonus shares
Perubahan nilai nominal saham dari Rp100 (Rupiah penuh) menjadi Rp50 (Rupiah penuh) per saham (<i>stock split</i>)	4.060.800.000	19 Desember 2003/ December 19, 2003	Change in the nominal value of shares from Rp100 (full Rupiah) to Rp50 (full Rupiah) per share (<i>stock split</i>)

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital

A summary of the Company's corporate actions that affected the issued shares of the Company, from the date of the initial public offering of its shares up to December 31, 2025 is as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh (lanjutan)

Ringkasan kegiatan Perusahaan (*corporate action*) yang mempengaruhi jumlah saham beredar dari Perusahaan, sejak tanggal penawaran umum perdana saham sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Kegiatan Perusahaan	Jumlah Saham/ Number of Shares	Tanggal/ Date	Nature of Corporate Actions
Tambahan penempatan saham sehubungan dengan penggabungan usaha	2.034.414.422	16 Desember 2005/ December 16, 2005	Additional issuance of shares in connection with merger transaction
Perubahan nilai nominal saham dari Rp50 (Rupiah penuh) menjadi Rp10 (Rupiah penuh) per saham (<i>stock split</i>)	40.624.057.688	5 Oktober 2012/ October 5, 2012	Change in the nominal value of shares from Rp50 (full Rupiah) to Rp10 (full Rupiah) per share (<i>stock split</i>)
Penarikan kembali modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar saham yang dibeli kembali (saham treasury)	(3.904.950.000)	31 Oktober 2013/ October 31, 2013	Withdrawal of issued and fully paid shares capital which have been reacquired as treasury stock
Penarikan kembali modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar saham yang dibeli kembali (saham treasury)	(61.730.570)	20 April 2025/ April 20, 2025	Withdrawal of issued and fully paid shares capital which have been reacquired as treasury stock
Total	46.813.391.540		Total

c. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025
<u>Dewan Komisaris</u>	
Presiden Komisaris	Ronny Hadiana
Komisaris	Santoso Oen
Komisaris	Ferdinand Aryanto
Komisaris	-
Komisaris Independen	Herijanto Irawan
Komisaris Independen	Rhenald Kasali
<u>Direksi</u>	
Presiden Direktur	Bernadette Ruth Irawati
	Setiady
Direktur	Sie Djohan
Direktur	Mulialie
Direktur	Jos Iwan Atmadjaja
Direktur	Kartika Setiabudy

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital (continued)

A summary of the Company's corporate actions that affected the issued shares of the Company, from the date of the initial public offering of its shares up to December 31, 2025 is as follows: (continued)

c. Key Management and Other Information

The members of the Company's Boards of Commissioners and Directors are as follows:

	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
		<u>Board of Commissioners</u>
	Vidjongtius	President Commissioner
	Santoso Oen	Commissioner
	Ronny Hadiana	Commissioner
	Ferdinand Aryanto	Commissioner
	Lilis Halim	Independent Commissioner
	Rhenald Kasali	Independent Commissioner
		<u>Board of Directors</u>
	Bernadette Ruth Irawati	President Director
	Setiady	
	Sie Djohan	Director
	Mulialie	Director
	Jos Iwan Atmadjaja	Director
	Kartika Setiabudy	Director

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya (lanjutan)

Susunan Komite Audit dan Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2025/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember 2024/ December 31, 2024</u>	
<u>Komite Audit</u>			<u>Audit Committee</u>
Ketua	Herijanto Irawan	Lilis Halim	Chairman
Anggota	Bernadus Karmin Winata	Haryo Suparmun	Member
Anggota	Dianawati Sugiarto	Dianawati Sugiarto	Member
	<u>31 Desember 2025 dan 2024/ December 31, 2025 and 2024</u>		
<u>Sekretaris Perusahaan</u>			<u>Corporate Secretary</u>
Sekretaris Perusahaan	Maria Teresa Fabiola		Corporate Secretary

Perusahaan memiliki unit audit internal yang melapor langsung kepada Presiden Direktur dan bertanggung jawab untuk melakukan fungsi audit terhadap kegiatan operasional dan pelaporan keuangan yang dilakukan Perusahaan.

The Company has internal audit unit which is directly reporting to the President Director and is responsible in performing audit functions on the operations and financial reporting performed by the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") mempunyai karyawan tetap masing-masing sebanyak 12.835 dan 12.903 karyawan (tidak diaudit).

As of December 31, 2025 and 2024, the Company and its subsidiaries (collectively referred to as "the Group") have a combined total of 12,835 and 12,903 permanent employees, respectively (unaudited).

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut:

d. Corporate Structure and Subsidiaries

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows:

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025 %	31 Desember 2024/ December 31, 2024 %	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>Farmasi/ Pharmaceutical:</u>							
PT Bintang Toedjoe - Bintang Toedjoe (1)	Farmasi dan Obat Tradisional/ Pharmaceutical and Traditional Medicine	Jakarta	1949	100,00	100,00	1.498.840	1.734.309
PT Hexpharm Jaya Laboratories - Hexpharm (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	1995	100,00	100,00	1.197.284	1.113.752

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
				%	%		
Farmasi: (lanjutan)/ Pharmaceutical: (continued)							
PT Saka Farma Laboratories - Saka (1) (d)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	1997	100,00	100,00	849.475	810.793
PT Finusolprima Farma Internasional - FIMA (1) (i)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	1981	100,00	100,00	759.600	533.087
PT Bifarma Adiluhung - Bifarma (1)	Jasa Pemeriksaan Kesehatan dan Penjualan Alat Laboratorium Farmasi dan Kedokteran/ Health Screening Services and Trading of Laboratory Pharmaceutical and Medical Devices	Jakarta	1997	100,00	100,00	136.740	107.147
Innogene Kalbiotech Pte. Ltd. - Innogene (9)	Agan dan Perwakilan Produk Bioteknologi/ Agent and Representative for Biotechnology Products	Singapura/ Singapore	2004	78,59	55,46	174.336	182.407
PT Dankos Farma - Danfar (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	2006	100,00	100,00	674.568	646.349
PT Pharma Metric Labs. - PML (1)	Jasa Pengujian Laboratorium Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan/ Research and Development of Science Laboratory Testing Service	Jakarta	2006	81,64	81,64	57.880	51.174
PT Kalbio Global Medika - KGM (9)	Farmasi/ Pharmaceutical	Bekasi	2019	78,59	55,46	948.789	1.014.739
PT KalGen DNA - KalGen (4)	Penjualan Alat Laboratorium dan Produk Alat Kesehatan/ Trading of Laboratory Equipment and Medical Devices	Jakarta	2013	100,00	100,00	25.288	11.574

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
				%	%		
Farmasi: (lanjutan)/ Pharmaceutical: (continued)							
PT Kalbe Genexine Biologics - KGB (1) (m)	Farmasi dan Penelitian dan Pengembangan Bioteknologi/ Pharmaceutical and Biotechnology Research and Development	Jakarta	2024	78,59	55,46	2.589.677	3.013.916
PT Innolab Sains Internasional - ISI (1)	Pelayanan Kesehatan/ Health Service	Jakarta	2016	60,00	60,00	128.813	108.679
PT Global Onkolab Farma - GOF (1) (a)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	2019	100,00	100,00	756.584	712.711
Kalbe Myanmar Company Ltd. - KMC (3)	Farmasi/ Pharmaceutical	Myanmar	2021	100,00	100,00	613.694	434.286
PT Forsta Kalmedic Global - FKG (8)	Industri Peralatan Kedokteran, Kedokteran Gigi, Perlengkapan lainnya dan Jasa Kalibrasi/ Medical Equipment Industry, Dental Equipment, Other Equipment and Calibration Services	Jakarta	2021	91,98	92,18	210.719	143.398
Kalbe Lanka Pvt. Ltd. - KLK (3)	Farmasi/ Pharmaceutical	Sri Lanka	2021	100,00	100,00	14.004	10.957
PT Kalbe Biotek Indonesia - KBI (1) (g)	Perusahaan Induk dan Konsultan Manajemen/ Holding Company and Management Consultant	Jakarta	-****)	-	100,00	-	12
PT Agroveta Husada Dharma - AHD (1)	Industri Obat Hewan/ Veterinary Medicine Industry	Jakarta	2021	100,00	100,00	182.344	138.466
PT Kalventis Sinergi Farma - KSF (1)	Farmasi/ Pharmaceutical	Jakarta	1976	100,00	100,00	817.295	846.578
PT Global Usadha Arana - GUA (10)	Pertanian Tanaman, Perdagangan Besar serta Penelitian dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan/ Crop Farming, Wholesale Trading and Scientific Research and Development	Jakarta	2023	100,00	100,00	1.188	7.301

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
				%	%		
<u>Makanan dan Minuman Kesehatan:/</u> <u>Health Foods and Beverages:</u>							
PT Sanghiang Perkasa - Sanghiang (1)	Makanan dan Minuman Kesehatan/ Health Food and Beverages	Jakarta	1982	100,00	100,00	4.803.668	4.969.468
PT Kalbe Morinaga Indonesia - KMI (5)	Pengolahan Produk Susu/ Milk Products Processing	Jakarta	2007	70,00	70,00	352.599	349.813
PT Hale International - Hale (1) (n)	Minuman Kesehatan/ Health Beverages	Bogor	2012**)	100,00	100,00	64.440	24.181
PT Kalbe Milko Indonesia - KAMI (5)	Pengolahan Produk Susu/ Milk Products Processing	Bogor	2016	51,00	51,00	101.969	105.856
PT Global Vita Nutritech - GVN (5)	Industri Premix/ Premix Industry	Jakarta	2018	100,00	100,00	42.698	33.708
<u>Distribusi dan Logistik:/</u> <u>Distribution and Logistic:</u>							
PT Enseval Putera Megatrading Tbk. - EPMT (1)	Distribusi Obat-Obatan, Barang Konsumsi, Peralatan Kesehatan, Kosmetik dan Barang Dagang Lainnya/ Distribution of Pharmaceutical Products, Consumer Products, Medical Equipment, Cosmetics and Other Trading Products	Jakarta	1993	91,98	92,18	13.132.575	11.487.397
PT Tri Sapta Jaya - TSJ (2) (h)	Distribusi Produk Obat-obatan dan Peralatan Kesehatan/ Distribution of Pharmaceutical Products and Medical Equipment	Jakarta	1980	91,98	92,18	630.856	604.493
PT Millenia Dharma Insani - MDI (2)	Apotek dan Klinik Pelayanan Kesehatan/ Drugstore and Health Care Clinics	Jakarta	2003	91,98	92,18	93.834	59.236

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025 %	31 Desember 2024/ December 31, 2024 %	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>Distribusi dan Logistik: (lanjutan)/</u> <u>Distribution and Logistic: (continued)</u>							
PT Enseval Medika Prima - EMP (2)	Perdagangan Peralatan dan Perlengkapan Kesehatan dan Laboratorium/ Trading of Medical And Laboratory Equipment and Supplies	Jakarta	2008	91,98	92,18	958.078	879.123
PT Global Chemindo Megatrading - GCM (2) (j)	Penjualan Bahan Baku Obat-obatan/ Trading of Raw Materials for Pharmaceutical Products	Jakarta	2008	91,98	92,18	1.675.610	1.548.121
PT Global Karsa Medika - GKM (7)	Perdagangan Besar Farmasi, Alat Kesehatan, Makanan dan Minuman/ Wholesale Trading of Pharmaceuticals, Medical Equipment, Food and Beverages	Jakarta	-*)	91,98	92,18	3.288	3.224
PT Renalmed Tiara Utama - RTU (2)	Perdagangan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah/ Trading of Consumable Products for Hemodialysis Therapy	Jakarta	2008	91,98	92,18	214.549	199.059
Kalbe International Pte. Ltd. - KI (1) (c)	Pemasaran Produk Farmasi, Kesehatan dan Nutrisi/ Wholesale of Pharmaceutical, Consumer Health and Nutrition Products	Singapura/ Singapore	2007	100,00	100,00	2.078.920	1.772.862
PT Karsa Lintas Buwana - KLB (1) (l)	Jasa E-Commerce, Media Online dan Layanan Antar/ E-Commerce, Online Media and Home Delivery Services	Jakarta	2013	100,00	100,00	169.723	247.285

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
				%	%		
<u>Distribusi dan Logistik: (lanjutan)/</u> <u>Distribution and Logistic: (continued)</u>							
Kalbe Malaysia Sdn., Bhd. - Kalbe Malaysia (3) (e)	Pemasaran Produk Farmasi dan Kesehatan/ Wholesale of Pharmaceutical and Medical Products	Malaysia	2014	100,00	100,00	173.367	150.927
PT Medika Renal Citraprima - MRC (2)	Klinik Cuci Darah dan Perdagangan Barang Habis Pakai untuk Terapi Cuci Darah/ Hemodialysis Clinic and Trading of Consumable Products For Hemodialysis Therapy	Jakarta	2016	91,98	92,18	31.399	31.988
PT Medika Komunika Teknologi - MKT (6) (k)	Perdagangan Eceran, Jasa E-Commerce, Web Portal, Iklan dan Media Online/ Retail Trading, E-Commerce, Advertising and Online Media Services	Jakarta	2016	100,00	100,00	7.985	12.941
PT Cakra Radha Mustika - CRM (6) (f)	Jasa E-Commerce, Web Portal dan Pemasaran Digital/ E-Commerce, Web Portal and Digital Marketing Services	Jakarta	2017	100,00	100,00	83.346	98.071
PT Karya Hasta Dinamika - KHD (6)	Jasa E-Commerce, Web Portal dan Layanan Antar/ E-Commerce, Web Portal and Home Delivery Services	Jakarta	2017	100,00	100,00	1.019	2.522
PT Emos Global Digital - EGD (2)	Perdagangan dan Usaha Jasa Informasi melalui Portal Web dan/atau Platform Digital/ Trading and Business Information Services through Web Portals and/or Digital Platforms	Jakarta	2020	95,59	95,70	33.667	28.892

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Nama Entitas Anak/ Names of Subsidiaries	Kegiatan Usaha/ Produk/ Nature of Business Activities/ Products	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi/ Komersial/ Commencement of Commercial Operations	Persentase Pemilikan Efektif/ Effective Percentage of Ownership		Total Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
				%	%		
<u>Distribusi dan Logistik: (lanjutan)/</u> <u>Distribution and Logistic: (continued)</u>							
PT Mostrans Global Digilog - MGD (2)	Jasa Layanan Pengangkutan dan Pergudangan dengan menggunakan Platform Digital/ Transportation and Warehousing Services using Digital Platforms	Jakarta	2021	66,22	66,37	94.628	112.473
Kalbe Ecosential International Inc. - KEI (3)	Pemasaran Produk Non Obat Resep/ Wholesale of Non-prescription Drug Products	Filipina/ Philippines	2023	60,00	60,00	187.624	209.939
PT Global Parama Medika - GPM (11)	Perdagangan Besar, Pengangkutan dan Pergudangan serta Informasi dan Komunikasi/ Wholesale Trading, Transportation and Warehousing and Information and Communication	Jakarta	-*)	100,00	100,00	438	444
PT Mitra Ananda Megadistrindo - MAM (2)	Distribusi dan Logistik untuk Barang Konsumsi yang Membutuhkan Penanganan Suhu Dingin/ Distribution and Logistics for Consumer Goods that Require Cold Chain Temperature Handling	Jakarta	2023	46,91	47,01	29.541	49.088
Alliance Pharma Co., Ltd. - ALP (3) (b)	Perdagangan (termasuk Ekspor, Impor) Produk Farmasi dan Alat Kesehatan/ Trading (including Export, Import) of Pharmaceuticals Products and Medical Devices	Bangkok	2007***)	49,00	49,00	263.262	217.096
Kalbe Nigeria Ltd - KNG (3) (o)	Perdagangan (termasuk Ekspor, Impor) Produk Kesehatan dan Farmasi, Suplemen Kesehatan, Makanan dan Minuman/ Trading (including Export, Import) of Medical and Pharmaceuticals Products, Health Supplements, Foods and Beverages	Nigeria	-*)	100,00	-	-	-

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

Entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dimiliki Perusahaan dengan kepemilikan saham lebih dari 50% adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- *) Pada tanggal 31 Desember 2025, GKM, GPM dan KNG belum memulai kegiatan usaha komersial.
- ***) Hale menghentikan aktivitas produksinya sejak tanggal 1 April 2020.
- ****) ALP diakuisisi pada tanggal 28 Juni 2024 dan telah dikonsolidasi sejak tanggal 30 Juni 2024.
- *****) KBI dinyatakan sedang dalam proses likuidasi pada tanggal 24 Juli 2025.

Entitas anak yang dimiliki secara langsung oleh:

- (1) Perusahaan
- (2) EPMT
- (3) KI
- (4) Bifarma
- (5) Sanghiang
- (6) KLB
- (7) GCM
- (8) EMP
- (9) KGB
- (10) Bintang Toedjoe
- (11) Hexpharm

- (a) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 59 tanggal 20 Desember 2024, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh GOF dari Rp106.000 menjadi Rp258.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh GOF dari Rp98.300 menjadi Rp250.300 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan dan FIMA. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0084742.AH.01.02.TAHUN 2024 tanggal 24 Desember 2024.

Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 34 tanggal 25 November 2025, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh GOF dari Rp258.000 menjadi Rp435.797 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh GOF dari Rp250.300 menjadi Rp428.097 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0079041.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 2 Desember 2025.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

The subsidiaries, in which the Company has control and directly or indirectly owns at least 50% of the voting shares, are as follows: (continued)

- *) As of December 31, 2025, GKM, GPM and KNG have not yet commenced their commercial operations.
- ***) Hale stopped its production activity since April 1, 2020.
- ****) ALP was acquired on June 28, 2024 and has been consolidated since June 30, 2024.
- *****) KBI is declared to be in the process of liquidation July 24, 2025.

The subsidiaries are directly owned by:

- (1) Company
- (2) EPMT
- (3) KI
- (4) Bifarma
- (5) Sanghiang
- (6) KLB
- (7) GCM
- (8) EMP
- (9) KGB
- (10) Bintang Toedjoe
- (11) Hexpharm

- (a) Based on Notarial Deed No. 59 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated December 20, 2024, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of GOF from Rp106,000 to Rp258,000 and also the issued and fully paid share capital of GOF from Rp98,300 to Rp250,300, which have been issued and fully paid by the Company and FIMA. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0084742.AH.01.02.TAHUN 2024 dated December 24, 2024.

Based on Notarial Deed No. 34 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated November 25, 2025, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of GOF from Rp258,000 to Rp435,797 and also the issued and fully paid share capital of GOF from Rp250,300 to Rp428,097, which have been issued and fully paid by the Company. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0079041.AH.01.02.TAHUN 2025 dated December 2, 2025.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

(b) Pada tanggal 28 Mei 2024, KI dengan ALP menandatangani Perjanjian Penjualan dan Pembelian Saham atas penjualan dan transfer saham ALP kepada KI. Setelah penyelesaian pengambilalihan tersebut, kepemilikan KI di ALP sebesar 49% dengan wewenang mengatur kebijakan keuangan dan operasional dari ALP. Selisih lebih harga perolehan dengan nilai wajar aset neto yang diperoleh dari ALP adalah sebesar Rp136.106 dan telah dicatat sebagai "Goodwill" serta disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024.

Karena kompleksitas dalam proses identifikasi dan penentuan nilai wajar atas aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih, KI menunjuk penilai independen yang memiliki kualifikasi profesional untuk membantu dalam proses tersebut.

Rincian nilai wajar aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih ALP yang dapat diidentifikasi pada tanggal efektif akuisisi adalah sebagai berikut:

	Nilai Wajar/ Fair Value
ASET	
Kas di bank	65.264
Piutang usaha	70.621
Persediaan	37.398
Aset lancar lainnya	1.116
Hubungan dengan pelanggan	163.137
Aset tetap, neto	5.034
Aset tidak lancar lainnya	1.793
TOTAL ASET	344.363
LIABILITAS	
Utang usaha	40.138
Liabilitas pajak tangguhan, neto	30.522
Utang pajak penghasilan	4.574
Utang dividen	56.392
Liabilitas lancar lainnya	1.090
Liabilitas imbalan kerja	7.658
Liabilitas sewa	850
TOTAL LIABILITAS	141.224
Nilai wajar aset neto teridentifikasi	203.139
Nilai wajar kepentingan non-pengendali	(103.601)
Goodwill	147.451
Pertimbangan harga pembelian	246.989
Dikurangi kas di bank yang diterima dari entitas anak yang akuisisi	(65.264)
Arus kas keluar neto dari akuisisi entitas anak	181.725

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

(b) On May 28, 2024, KI with ALP signed the Share Sale and Purchase Agreement for the sale and transfer of ALP shares to the KI. Upon completion of the takeover, the ownership of KI in ALP is 49% with the authorization to govern the financial and operating policies of ALP. The excess of acquisition cost over the fair value of net assets acquired from ALP amounted to Rp136,106 which has been recorded as "Goodwill" and is presented under "Intangible Asset, Net" account in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024.

Given the complexity of identifying and valuing the fair value of identifiable assets acquired and assumed liabilities, KI engaged independent valuer who holds a professional qualification to assist in such process.

The fair value of the identifiable assets acquired and assumed liabilities of ALP at the effective date of acquisition are as follows:

	ASSETS
	Cash in banks
	Trade receivables
	Inventories
	Other current assets
	Customers relationship
	Fixed assets, net
	Other non-current assets
	TOTAL ASSETS
	LIABILITIES
	Trade payables
	Deferred tax liabilities, net
	Income tax payable
	Dividend payable
	Other current liabilities
	Employee benefit liabilities
	Lease liabilities
	TOTAL LIABILITIES
	Total identifiable net assets at fair values
	Non-controlling interest at fair value
	Goodwill
	Purchase price consideration
	Less cash in banks received from the acquisition of a subsidiary
	Net cash out flows from acquisition of a subsidiary

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (b) Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 30 April 2025, para pemegang saham ALP memutuskan pembagian dividen kas yang berasal dari laba bersih semester 1 tahun 2024 sebesar THB45.956.809 (setara dengan Rp23.153).

Pembagian dividen ini menyebabkan nilai *goodwill* yang sebelumnya dicatat sebesar Rp136.106 pada tanggal 31 Desember 2024 berubah menjadi sebesar Rp147.451 pada tanggal 31 Desember 2025. Manajemen berpendapat nilai perubahan ini tidak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup, oleh karena itu perubahan dilakukan pada tahun berjalan.

- (c) Pada tanggal 1 Juli 2024, Perusahaan melakukan tambahan setoran modal di KI sebesar AS\$12.000.000 sehingga modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan di KI meningkat dari AS\$39.939.001 menjadi AS\$51.939.001.

- (d) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 60 tanggal 31 Oktober 2024, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh Saka dari Rp9.000 menjadi Rp159.000 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan dan Bintang Toedjoe. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0072743.AH.01.02.TAHUN 2024 tanggal 12 November 2024.

- (e) Pada tanggal 5 Desember 2024, Kalbe Malaysia meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari AS\$427.171 menjadi AS\$3.123.800.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (b) *Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on April 30, 2025, the shareholders of ALP approved the distribution of cash dividends from net profit for the first half year of 2024 amounting to THB45,956,809 (equivalent in Rp23,153).*

The distribution of cash dividend has caused the previously recorded goodwill's value of Rp136,106 to become Rp147,451 as of December 31, 2025. Management believes that this change is not material to the Group's consolidated financial statements, therefore, the change was made in the current year.

- (c) *On July 1, 2024, the Company injected additional capital in KI amounting to US\$12,000,000 which increased the Company's issued and fully paid share capital in KI from US\$39,939,001 to US\$51,939,001.*

- (d) *Based on Notarial Deed No. 60 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated October 31, 2024, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of Saka from Rp9,000 to Rp159,000, which have been issued and fully paid by the Company and Bintang Toedjoe. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0072743.AH.01.02.TAHUN 2024 dated November 12, 2024.*

- (e) *On December 5, 2024, Kalbe Malaysia increased its issued and fully paid share capital from US\$427,171 to US\$3,123,800.*

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (f) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 32 tanggal 16 Juni 2025, para pemegang saham sepakat untuk mengubah nilai nominal saham CRM dari semula sebesar Rp1.000.000 (Rupiah penuh) per lembar saham menjadi sebesar Rp787.710 (Rupiah penuh) per lembar saham. Dengan perubahan nilai nominal tersebut, modal dasar CRM turun dari Rp150.000 menjadi Rp118.157 serta modal ditempatkan dan disetor penuh CRM turun dari Rp89.500 menjadi Rp70.500. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0053753.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 12 Agustus 2025.
- (g) Berdasarkan Akta Notaris Aurora Wina Muthmainnah, S.H., M.Kn., No. 41 tanggal 22 Juli 2025, para pemegang saham sepakat untuk membubarkan dan melikuidasi KBI, efektif terhitung sejak tanggal keputusan sirkuler ditandatangani KBI dinyatakan sedang dalam proses likuidasi. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.10-0028176 tanggal 24 Juli 2025.
- (h) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 93 tanggal 31 Juli 2025, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh TSJ dari Rp177.000 menjadi Rp291.000 dengan penerbitan saham baru melalui konversi hutang EPMT sebesar Rp114.000. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan EPMT dan Bifarma di TSJ tetap sebesar masing-masing 99,99% dan 0,01%. Akta perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum Republik Indonesia melalui Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0202871 tanggal 1 Agustus 2025.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (f) Based on Notarial Deed No. 32 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated June 16, 2025, the shareholders agreed to change the nominal value of CRM's shares from Rp1,000,000 (full Rupiah) per shares to Rp787,710 (full Rupiah) per shares. With the aforesaid change in nominal value, the authorized share capital of CRM decreased from Rp150,000 to Rp118,157 and also the issued and fully paid share capital of CRM decreased from Rp89,500 to Rp70,500. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0053753.AH.01.02.TAHUN 2025 dated August 12, 2025.
- (g) Based on Notarial Deed No. 41 of Aurora Wina Muthmainnah, S.H., M.Kn., dated July 22, 2025, the shareholders agreed to dissolve and liquidate KBI, effective as of the date of circular resolution was signed KBI is declared to be in the process of liquidation. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Notification Letter No. AHU-AH.01.10-0028176 dated July 24, 2025.
- (h) Based on Notarial Deed No. 93 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated July 31, 2025, the shareholders agreed to increase the issued and fully paid share capital of TSJ from Rp177,000 to Rp291,000 with issued new shares through EPMT's debt conversion amounting to Rp114,000. With the aforesaid change, the percentage of ownership of EPMT and Bifarma in TSJ still remain at 99.99% and 0.01%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law of the Republic of Indonesia in its Notification Letter No. AHU-AH.01.03-0202871 dated August 1, 2025.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (i) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 27 tanggal 14 Agustus 2025, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar FIMA dari Rp300.000 menjadi Rp1.000.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh FIMA dari Rp264.577 menjadi Rp412.077 yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh Perusahaan. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0055569.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 20 Agustus 2025.
- (j) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 75 tanggal 29 Agustus 2025, para pemegang saham sepakat untuk meningkatkan modal dasar GCM dari Rp80.000 menjadi Rp300.000 serta meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh GCM dari Rp80.000 menjadi Rp210.000 melalui konversi hutang EPMT sebesar Rp130.000. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan EPMT dan TSJ di GCM tetap sebesar masing-masing 99,96% dan 0,04%. Akta perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058462.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 29 Agustus 2025.
- (k) Berdasarkan Akta Notaris Michael Yogatama, S.H., M.Kn., notaris pengganti Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., No. 264 tanggal 29 September 2025, para pemegang saham sepakat untuk mengubah nilai nominal saham MKT dari semula sebesar Rp500.000 (Rupiah penuh) per lembar saham menjadi sebesar Rp495.580 (Rupiah penuh) per lembar saham. Dengan perubahan nilai nominal tersebut, modal dasar MKT turun dari Rp800.000 menjadi Rp792.928 serta modal ditempatkan dan disetor penuh MKT turun dari Rp407.500 menjadi Rp403.898. Akta Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0077241.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 22 November 2025.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (i) Based on Notarial Deed No. 27 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated August 14, 2025, the shareholders agreed to increase the authorized share capital of FIMA from Rp300,000 to Rp1,000,000 and also the issued and fully paid share capital of FIMA from Rp264,577 to Rp412,077, which have been issued and fully paid by the Company. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0055569.AH.01.02.TAHUN 2025 dated August 20, 2025.
- (j) Based on Notarial Deed No. 75 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated August 29, 2025, the shareholders agreed to increase the authorized share capital of GCM from Rp80,000 to Rp300,000 and also the issued and fully paid share capital of GCM from Rp80,000 to Rp210,000 through EPMT's debt conversion amounting to Rp130,000. With the aforesaid change, the percentage of ownership of EPMT and TSJ in GCM still remain at 99.96% and 0.04%, respectively. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0058462.AH.01.02.TAHUN 2025 dated August 29, 2025.
- (k) Based on Notarial Deed No. 264 of Michael Yogatama, S.H., M.Kn., substitute notary of Christina Dwi Utami, S.H., M. Hum., M.Kn., dated September 29, 2025, the shareholders agreed to change the nominal value of MKT's shares from Rp500,000 (full Rupiah) per shares to Rp495,580 (full Rupiah) per shares. With the aforesaid change in nominal value, the authorized share capital of MKT decreased from Rp800,000 to Rp792,928 and also the issued and fully paid share capital of MKT decreased from Rp407,500 to Rp403,898. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0077241.AH.01.02.TAHUN 2025 dated November 22, 2025.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (l) Berdasarkan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 36 tanggal 6 Oktober 2025, para pemegang saham sepakat untuk menurunkan modal ditempatkan dan disetor penuh KLB melalui penurunan nilai nominal saham dari semula sebesar Rp1.000.000 (Rupiah penuh) menjadi Rp965.830 (Rupiah penuh). Dengan perubahan nilai nominal tersebut, modal dasar KLB turun dari Rp851.000 menjadi Rp821.921 serta modal ditempatkan dan modal disetor KLB turun dari Rp661.500 menjadi sebesar Rp638.896. Akta Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0078633.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 1 Desember 2025.
- (m) Berdasarkan Akta Notaris Jimmy Tanal, S.H., M.Kn., No.268 tanggal 29 Desember 2025, para pemegang saham sepakat untuk memutuskan (i) menyetujui pengalihan saham milik General Atlantic Singapore KGBio Pte Ltd (GA) sebanyak 324.673 saham kepada Perusahaan; (ii) menyetujui pembelian saham kembali dari GA sebanyak 51.653 saham oleh KGB dan; (iii) menyetujui perubahan Dewan Komisaris dan Direksi KGB. Keputusan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.09-0035117 tanggal 23 Januari 2026.

Total nilai transaksi dari pengalihan saham tersebut di atas adalah sebesar AS\$63.750.000 atau setara dengan Rp1.062.263.

Setelah transaksi tersebut, persentase kepemilikan Perusahaan di KGB meningkat sebesar 23,13% menjadi sebesar 78,59%. Perusahaan mencatat selisih antara nilai transaksi dengan penambahan porsi kepemilikan aset bersih di KGB sebagai "Selisih Transaksi dengan Kepentingan Non-pengendali".

Selama tahun 2025, Grup telah melakukan pembayaran sebesar AS\$20.000.000 atau setara dengan Rp332.880. Sisa dari pembayaran atas transaksi tersebut dicatat sebagai bagian dari "Utang lain-lain - Pihak ketiga" (Catatan 19) pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025 dan akan dibayarkan pada tahun 2026.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (l) Based on Notarial Deed No. 36 of Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., dated October 6, 2025, the shareholders agreed to decrease the issued and fully paid share capital of KLB through decreasing of par value of shares from Rp1,000,000 (full Rupiah) to Rp965,830 (full Rupiah). With the aforesaid change in nominal value, the authorized share capital of KLB decreased from Rp851,000 to Rp821,921 and also the issued and fully paid share capital of KLB decreased from Rp661,500 to Rp638,896. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0078633.AH.01.02.TAHUN 2025 dated December 1, 2025.
- (m) Based on Notarial Deed No. 268 of Jimmy Tanal, S.H., M.Kn., dated December 29, 2025, the shareholders agreed (i) to approve the transfer of 324,673 shares owned by General Atlantic Singapore KGBio Pte Ltd (GA) to the Company; (ii) to approve the shares buyback of 51,653 shares owned by GA to KGB and (iii) to approve the changes of the Board of Commissioners and Directors of KGB. This amendment has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Notification Letter No. AHU-AH.01.09-0035117 dated January 23, 2026.

Total value of the above mentioned shares transfer are amounted to US\$63,750,000 or equivalent to Rp1,062,263.

After the transactions, the Company's ownership in KGB increased by 23,13% to become 78.59%. The Company recorded the difference between the transactions value with the additional portion of the net assets at KGB as "Differences Arising from Transaction with Non-controlling Interests".

During 2025, the Group has made payment totalling US\$20,000,000 or equivalent to Rp332,880. The remaining amount from the above transactions are recorded as part of "Other payables - Third parties" (Note 19) in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and will be settled in 2026.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (lanjutan)

- (n) Berdasarkan Akta Notaris Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., No. 63 tanggal 31 Desember 2025, para pemegang saham sepakat untuk mengubah nilai nominal saham Hale dari semula sebesar Rp1.000.000 (Rupiah penuh) per lembar saham menjadi sebesar Rp568.288 (Rupiah penuh) per lembar saham. Dengan perubahan nilai nominal tersebut, modal dasar Hale turun dari Rp200.000 menjadi Rp113.657 serta modal ditempatkan dan disetor penuh Hale turun dari Rp127.400 menjadi Rp72.399. Perubahan tersebut telah dicatatkan pada Menteri Hukum Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0015629.AH.01.02.TAHUN 2026 tanggal 7 Maret 2026.
- (o) Pada tanggal 30 November 2025, KI mendirikan KNG dengan persentase kepemilikan 100%. Pada tanggal 31 Desember 2025, KI belum melakukan setoran modal. KNG akan bergerak dalam kegiatan usaha perdagangan impor dan ekspor untuk produk kesehatan dan farmasi, suplemen kesehatan dan produk makanan dan minuman.

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 26 Maret 2026.

1. GENERAL (continued)

d. Corporate Structure and Subsidiaries (continued)

- (n) Based on Notarial Deed No. 63 of Tisha Sophy Pattinama, S.H., M.Kn., L.L.M., dated December 31, 2025, the shareholders agreed to change the nominal value of Hale's shares from Rp1,000,000 (full Rupiah) per shares to Rp568,288 (full Rupiah) per shares. With the aforesaid change in nominal value, the authorized share capital of Hale decreased from Rp200,000 to Rp113,657 and also the issued and fully paid share capital of Hale decreased from Rp127,400 to Rp72,399. The aforesaid change was acknowledged by the Ministry of Law of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0015629.AH.01.02.TAHUN 2026 dated March 7, 2026.
- (o) On November 30, 2025, KI established KNG with the percentage of ownership of 100%. As of December 31, 2025, no share capital has been injected by KI. KNG will be engaged in the wholesale, import and export of medical and pharmaceutical products, health supplements and food and beverages products.

e. Completion of the Consolidated Financial Statements

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on March 26, 2026.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK IAI) dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi periode yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b di bawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

b. Perubahan kebijakan akuntansi

Grup menerapkan pertama kali amandemen PSAK 221: Kekurangan Ketertukaran dan PSAK 117: Kontrak Asuransi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025. Amandemen-amandemen tersebut tidak memiliki dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Basis of preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia or DSAK IAI) and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority ("Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK").

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the period covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

b. Changes in accounting principles

The Group made first time adoption of amendments of SFAS 221: Lack of Exchangeability and SFAS 117: Insurance Contracts which effective for the periods beginning on or after January 1, 2025. The amendments had no material impact on the Group's consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian

c. Principles of consolidation

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, Grup mengendalikan *investee*, jika dan hanya jika, Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Thus, the Group controls an investee, if and only if, the Group has all of the following:

- i) Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari *investee*,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* yang memengaruhi jumlah imbal hasil.

- i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

Bila Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara atau hak serupa dari *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in evaluating whether it has power over of an investee, including:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan *investee* bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas-entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") diatribusikan pada pemilik entitas induk Grup dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"). Walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasian.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

Entitas anak asing

Akun-akun entitas anak yang berkedudukan di luar negeri ditranslasikan ke dalam mata uang Rupiah untuk tujuan konsolidasian dengan dasar sebagai berikut:

Akun-akun laporan posisi keuangan konsolidasian menggunakan kurs tengah Bank Indonesia (BI) pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian Rp16.782 (Rupiah penuh) per AS\$1 pada tanggal 31 Desember 2025 dan Rp16.162 (Rupiah penuh) per AS\$1 pada tanggal 31 Desember 2024.

Akun-akun laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian menggunakan kurs rata-rata BI selama tahun berjalan Rp16.475 (Rupiah penuh) per AS\$1 pada tahun 2025 dan Rp15.847 (Rupiah penuh) per AS\$1 pada tahun 2024.

Selisih kurs karena penjabaran mata uang asing yang terjadi pada entitas anak luar negeri dicatat dalam Penghasilan Komprehensif Lain sebagai "Selisih Kurs atas Penjabaran Laporan Keuangan".

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

c. Principles of consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities and other components of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

Foreign subsidiaries

For consolidation purposes, the accounts of foreign subsidiaries are translated into Rupiah amounts on the following basis:

The consolidated statement of financial position accounts used Bank Indonesia (BI) middle rates of exchange at consolidated statement of financial position date Rp16,782 (full Rupiah) to US\$1 as of December 31, 2025 and Rp16,162 (full Rupiah) to US\$1 as of December 31, 2024.

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income accounts used BI average exchange rates during the year Rp16,475 (full Rupiah) to US\$1 in 2025 and Rp15,847 (full Rupiah) to US\$1 in 2024.

The differences resulting from translation of foreign subsidiaries are recorded as part of Other Comprehensive Income as "Differences Arising from Foreign Currency Translation".

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill

d. Business combinations and Goodwill

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan termasuk dalam beban administrasi.

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup input dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan *output*. Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan *output*, dan input yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan *output* dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan *output*.

The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs. The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and financial liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 109, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 109. Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 109 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi pos yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

Periode pengukuran adalah periode setelah tanggal akuisisi yang didalamnya Grup dapat melakukan penyesuaian atas jumlah sementara yang diakui dalam kombinasi bisnis tersebut. Selama periode pengukuran, Grup mengakui penambahan aset atau liabilitas bila terdapat informasi terbaru yang diperoleh mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi, yang bila diketahui pada saat itu, akan menyebabkan pengakuan atas aset dan liabilitas pada tanggal tersebut.

Periode pengukuran berakhir pada saat pengakuisisi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari 1 (satu) tahun dari tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**d. Business combinations and Goodwill
(continued)**

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 109, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 109. Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 109 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting date, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

The measurement period is the period after the acquisition date during which the Group may adjust the provisional amounts recognized for a business combination. During the measurement period, the Group recognizes additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.

The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed 1 (one) year from the acquisition date.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

d. Kombinasi bisnis dan Goodwill (lanjutan)

d. Business combinations and Goodwill
(continued)

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

After initial recognition, goodwill is measured at carrying value less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Business combinations under common control

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahkan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interest method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

e. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas merupakan kas, bank dan *call deposit* dan deposito berjangka dengan jangka waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan, dan yang mana memiliki risiko tidak signifikan dari perubahan nilai.

Deposito berjangka dengan jangka waktu lebih dari 3 (tiga) bulan diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan Lainnya".

f. Transaksi dengan pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 224: Pengungkapan pihak-pihak berelasi.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

g. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk menjual.

Biaya yang dikeluarkan untuk setiap produk agar berada pada lokasi dan kondisi siap untuk dijual dicatat sebagai berikut:

- i) Bahan baku, suku cadang dan bahan pembantu: harga pembelian;
- ii) Barang jadi dan barang dalam proses: biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung dan bagian proporsional dari beban *overhead* berdasarkan kapasitas operasi normal namun tidak termasuk biaya pinjaman.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

e. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and in banks and *call and time deposits* with maturities of 3 (three) months or less at the time of placement and not pledged as collateral, and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Time deposits with maturities of more than 3 (three) months are classified as "Other Financial Assets".

f. Transactions with related parties

The Group has transactions with related parties as defined in PSAK 224: Related party disclosures.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 8 to the consolidated financial statements.

Unless specifically identified as related parties, the other parties disclosed in the notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.

g. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make sales.

Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follows:

- i) Raw materials, spare parts and factory supplies: purchase cost;
- ii) Finished goods and work in-process: cost of raw materials and direct labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Persediaan (lanjutan)

Biaya perolehan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata bergerak atau metode rata-rata tertimbang, kecuali untuk biaya perolehan persediaan EPMT yang ditentukan dengan menerapkan metode masuk pertama, keluar pertama (*FIFO*). Perbedaan metode pengukuran persediaan tidak menimbulkan penyesuaian yang berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Grup menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

h. Investasi pada entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. *Goodwill* yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai.

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Perubahan PKL dari entitas asosiasi disajikan sebagai bagian dari PKL Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam entitas asosiasi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

g. Inventories (continued)

The cost of inventories is determined using the moving-average or weighted-average method, except for the cost of inventories of EPMT which is determined using the first-in, first-out (*FIFO*) method. Difference in inventory costing method did not result in significant adjustment on the consolidated financial statements.

The Group provides allowance for net realizable value of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

h. Investments in associates

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operational policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investment in its associates are accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. *Goodwill* relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually.

The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate. Any change in OCI of the associate is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

h. Investasi pada entitas asosiasi (lanjutan)

Gabungan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan KNP pada entitas anak dari entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi.

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

i. Aset tetap

Grup telah memilih model biaya sebagai kebijakan akuntansi untuk pengukuran aset tetapnya.

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua beban pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui sebagai laba rugi pada saat terjadinya.

Setelah pengakuan awal, aset ini dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

h. Investments in associates (continued)

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate are shown on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiary of the associate.

The financial statements of the associates are prepared for the same reporting period of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investments in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.

Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

i. Fixed assets

The Group has chosen to use the cost model as the accounting policy for its fixed assets.

Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized as profit or loss as incurred.

Subsequent to initial recognition, these assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Aset tetap (lanjutan)

Grup menghitung penyusutan dengan menggunakan metode garis lurus, kecuali untuk aset tetap entitas anak tertentu, berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis aset tetap yang bersangkutan dengan rincian sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Bangunan dan prasarana	10 - 40
Perbaikan kantor disewa	3 - 8
Mesin dan peralatan	2 - 20
Peralatan, furnitur dan perlengkapan kantor	2 - 8
Kendaraan dan alat transportasi	2 - 8
Peralatan kesehatan	5

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai bagian dari akun "Beban Tanggahan" yang merupakan bagian dari "Aset Tidak Lancar Lainnya" pada laporan posisi keuangan konsolidasian dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomis tanah.

TSJ, selain untuk perbaikan kantor disewa, menghitung penyusutan kendaraan dan perlengkapan kantor dengan menggunakan metode saldo menurun ganda. Nilai tercatat neto aset tetap tersebut masing-masing sekitar 0,03% dan 0,04% dari nilai buku neto aset tetap konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Perbedaan metode pengukuran aset tetap TSJ tidak menimbulkan penyesuaian yang berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Jumlah tercatat aset ini dinilai atas penurunan nilai jika terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

i. Fixed assets (continued)

The Group computes depreciation using the straight-line method, except for certain subsidiary's fixed assets, based on the estimated economic useful lives of the fixed assets as follows:

10 - 40	<i>Buildings and improvements</i>
3 - 8	<i>Leasehold improvements</i>
2 - 20	<i>Machinery and equipment</i>
2 - 8	<i>Office equipment, furniture and fixtures</i>
2 - 8	<i>Vehicles and transportation equipment</i>
5	<i>Medical equipment</i>

Land is stated at cost and not depreciated. The legal cost of land rights when the land was initially acquired are recognized as part of the cost of the land under the "Fixed Assets" account and not amortized. Meanwhile, the extension or the legal renewal costs of land rights are recognized as part of "Deferred Charges" account under "Other Non-current Assets" in the consolidated statement of financial position and are amortized over the shorter of the right's legal life and land's economic life.

TSJ, except for leasehold improvements, computes depreciation of its vehicles and office equipment using the double-declining balance method. The net carrying value of the aforesaid fixed assets accounted for about 0.03% and 0.04% of the consolidated net carrying value of fixed assets as of December 31, 2025 and 2024, respectively. Difference in fixed assets measurement method of TSJ did not result in significant adjustment on the consolidated financial statements.

The carrying amounts of these assets are assessed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Aset tetap (lanjutan)

Jumlah tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) diakui sebagai laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset tetap dievaluasi setiap akhir tahun pelaporan dan disesuaikan secara prospektif jika dipandang perlu.

Aset dalam pengerjaan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset yang bersangkutan telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset dalam pengerjaan tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan.

j. Penurunan nilai aset non-keuangan

Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai pada akhir setiap tanggal pelaporan. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset tahunan (yaitu, aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, Grup membuat estimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dianggap mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

i. Fixed assets (continued)

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is recognized as profit or loss in the period of the asset is derecognized.

The residual values, useful lives and depreciation method of fixed assets are reviewed at the end of each reporting year and adjusted prospectively if necessary.

Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets account when the construction is substantially completed, and the asset is ready for its intended use. Assets under construction are not depreciated as these are not yet available for use.

j. Impairment of non-financial assets

The Group assesses, at the end of each reporting date, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e., an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group estimates the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value-in-use (VIU), and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. When the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

j. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini diperkuat dengan penilaian berganda atau indikator nilai wajar lain yang tersedia.

Grup mendasarkan perhitungan penurunan nilai pada rincian perhitungan anggaran atau prakiraan yang disusun secara terpisah untuk masing-masing UPK Grup atas aset individual yang dialokasikan. Perhitungan anggaran dan prakiraan ini secara umum mencakup periode selama 5 (lima) atau 10 (sepuluh) tahun sesuai dengan stabilitas arus kas UPK terkait. Setelah periode yang dianggarkan, proyeksi arus kas diestimasi dengan melakukan ekstrapolasi arus kas yang dianggarkan dengan menggunakan tingkat pertumbuhan jangka panjang yang tetap.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain *goodwill*, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

j. Impairment of non-financial assets
(continued)

In assessing the VIU, the estimated future net cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

The Group bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations, which are prepared separately for each of the Group's CGU to which the individual assets are allocated. These budgets and forecast calculations are generally covering a period of 5 (five) or 10 (ten) years in accordance with the stability of each CGU's cash flows. Beyond the forecasted period, the estimated cash flows are determined by extrapolating the forecasted cash flows using a steady long-term growth rate.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in expense categories consistent with the functions of the impaired asset.

For assets excluding goodwill, an assessment is made at the end of each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates asset's or CGU's recoverable amount. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Such reversal is recognized in the profit or loss.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

j. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun (pada tanggal 31 Desember) dan ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap UPK (atau kelompok UPK) terkait dari *goodwill* tersebut. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

k. Merek dagang, hak paten, formula,
hubungan dengan pelanggan dan lisensi
teknologi

Beban yang terjadi sehubungan dengan akuisisi/perolehan merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama masa manfaat ekonomi merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi tersebut. Merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

l. Biaya perolehan piranti lunak

Biaya perolehan piranti lunak komputer meliputi seluruh biaya yang dapat dikaitkan langsung dalam mempersiapkan aset tersebut hingga siap digunakan dan diamortisasi selama 4 (empat) hingga 5 (lima) tahun dengan metode garis lurus. Biaya perolehan piranti lunak disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

j. Impairment of non-financial assets
(continued)

After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

Goodwill is tested for impairment annually (as of December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

k. Trademarks, patents, formula, customers
relationship and technology licenses

Cost incurred in connection with the acquisition of trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses are amortized using the straight-line method over the useful economic life of trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses. Trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses are presented as part of "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position.

l. Software cost

Cost incurred in connection with the acquisitions of computer software, including all costs which are directly associated in preparing such assets until they are ready for use, is amortized using the straight-line method over 4 (four) until 5 (five) years. Software cost is presented as part of "Intangible Assets, Net" account in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

m. Beban penelitian dan pengembangan

m. Research and development costs

Biaya penelitian dibebankan pada saat terjadinya.

Research costs are expensed as incurred.

Aset takberwujud yang timbul dari pengembangan (atau dari tahap pengembangan pada proyek internal) diakui, jika dan hanya jika, Grup dapat menunjukkan semua hal berikut ini:

An intangible asset arising from development expenditures on an individual project is recognized only when the Group can demonstrate:

- i) kelayakan teknis penyelesaian aset takberwujud tersebut sehingga aset tersebut dapat digunakan atau dijual,
- ii) niat untuk menyelesaikan aset takberwujud tersebut dan menggunakannya atau menjualnya,
- iii) bagaimana aset takberwujud akan menghasilkan manfaat ekonomi masa depan,
- iv) tersedianya kecukupan sumber-sumber daya untuk menyelesaikan aset, dan
- v) kemampuan untuk mengukur secara andal pengeluaran yang terkait dengan aset takberwujud selama pengembangannya.

- i) the technical feasibility of completing the intangible asset so that it will be available for use or sale,*
- ii) its intention to complete and its ability to use or sell the asset,*
- iii) how the asset will generate future economic benefits,*
- iv) the availability of resources to complete the asset, and*
- v) the ability to measure reliably the expenditures of the related asset during the development.*

Pada saat penyelesaian, beban pengembangan diamortisasi selama taksiran masa manfaat ekonomis dari aset takberwujud terkait dan diuji untuk penurunan nilai bila terdapat indikasi penurunan nilai dari aset takberwujud.

Upon completion, the development costs is amortized over the estimated economic useful lives of the related intangible asset and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

Keuntungan atau kerugian yang muncul dari penghentian pengakuan aset takberwujud merupakan perbedaan antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset neto dan diakui dalam laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Gain or loss arising from derecognition of an intangible asset is measured as the difference between the net disposal proceeds and the net carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss when the asset is derecognized.

n. Pengakuan pendapatan dan beban

n. Revenue and expense recognition

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Grup dalam pertukaran barang atau jasa tersebut. Secara umum, Grup menyimpulkan bahwa mereka bertindak sebagai prinsipal dalam pengaturan pendapatannya.

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customers at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those goods or services. The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

n. Pengakuan pendapatan dan beban
(lanjutan)

Grup mengestimasi imbalan variabel berupa hak retur dan penyesuaian harga sehubungan dengan klaim kualitas, perubahan harga komoditas dan volume penjualan, menggunakan metode nilai ekspektasian yang dikembangkan berdasarkan pengalaman historis, atau metode jumlah yang paling mungkin yang dikembangkan berdasarkan pengalaman historis dengan mempertimbangkan juga pola pembelian saat ini.

Manajemen menetapkan metode estimasi untuk memastikan imbalan variabel yang kemungkinan terjadinya sangat tinggi sebagai salah satu faktor yang diperhitungkan dalam estimasi sehingga pembalikan signifikan atas jumlah pendapatan kumulatif yang telah diakui tidak akan terjadi pada saat ketidakpastian yang terkait dengan imbalan variabel tersebut terselesaikan di kemudian waktu. Sedangkan pengakuan dilakukan pada saat dokumen-dokumen pendukung telah diterima dari pelanggan-pelanggan atau pada saat besar kemungkinan bahwa penyesuaian harga akan diberikan.

Piutang usaha merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlalunya waktu yang perlu terjadi sebelum pembayaran imbalan tersebut jatuh tempo). Lihat kebijakan akuntansi aset keuangan di bagian Instrumen Keuangan mengenai pengakuan awal dan pengukuran selanjutnya.

Jika pelanggan membayar imbalan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan, liabilitas kontrak diakui pada saat pembayaran dilakukan atau pembayaran imbalan jatuh tempo (mana yang lebih awal). Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup telah memenuhi apa yang harus dilaksanakan sesuai kontrak.

Pengakuan beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

n. Revenue and expense recognition
(continued)

The Group estimates the variable considerations such as right of return and price adjustments arising from quality claim, changes of commodity price and sales volume, using expected value developed based on historical experience or using most likely amount developed based on historical experience taking into account also current purchasing patterns.

The management established estimation method that ensure inclusion of these variable consideration only to the extent that it is highly probable that a significant reversal in the amount of cumulative revenue recognized will not occur when the uncertainty associated with the variable consideration is subsequently resolved. Meanwhile, the recognition is made when supporting documents have been received from customers or when it is probable price adjustments will be given.

Trade receivables represent the Group's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in Financial Instruments section regarding initial recognition and subsequent measurement.

If a customer pays consideration before the Group transfers goods or services to the customer, a contract liability is recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract.

Expense recognition

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu Dolar Amerika Serikat (Dolar A.S.), Ringgit Malaysia, Kyat Myanmar, Rupee Sri Lanka, Peso Filipina atau Baht Thailand. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan berdasarkan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan. Laba atau rugi selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode berjalan. Nilai kurs yang digunakan masing-masing adalah sebagai berikut (Rupiah penuh):

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
1 Euro/Rupiah	19.753	16.851	EUR 1/Rupiah
1 Dolar A.S./Rupiah	16.782	16.162	U.S. Dollar 1/Rupiah
1 Yuan China (CNH)/Rupiah	2.403	2.212	Chinese Yuan (CNH) 1/Rupiah
1 Peso Filipina (PHP)/Rupiah	285	279	Philippines Peso (PHP) 1/Rupiah
1 Baht Thailand (THB)/Rupiah	533	476	Thailand Baht 1/Rupiah

Transaksi dalam mata uang asing lainnya dinilai tidak signifikan.

p. Dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja karyawan

Grup mempunyai program pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat sesuai dengan Perjanjian Kerja Bersama dan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja No. 2/2022 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Penyisihan tersebut diestimasi menggunakan perhitungan aktuarial dengan metode "Projected Unit Credit" (PUC).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

o. Foreign currency transactions and balances

The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also each entity's in the Group functional currency, except for certain subsidiaries, United States Dollar (U.S. Dollar), Malaysian Ringgit, Myanmar Kyat, Sri Lankan Rupee, Philippines Peso or Thailand Baht. Each entity in the Group determines its own functional currency and their financial statements are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are recorded in Rupiah at the rates of exchange prevailing on the date of the transactions. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia. The resulting net foreign exchange gains or losses are credited or charged to current period operations. The exchange rates used are as follows (full Rupiah):

EUR 1/Rupiah
U.S. Dollar 1/Rupiah
Chinese Yuan (CNH) 1/Rupiah
Philippines Peso (PHP) 1/Rupiah
Thailand Baht 1/Rupiah

Transactions in other foreign currencies are considered insignificant.

p. Pension fund and employee benefits liability

The Group has defined benefit retirement plans covering its qualified permanent employees under Collective Labor Agreement and Government Regulation in Lieu of Law No. 2/2022 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The said provisions are estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" (PUC) method.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

p. Dana pensiun dan liabilitas imbalan kerja
karyawan (lanjutan)

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui PKL pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

q. Perpajakan

Pajak Penghasilan Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi konsolidasian. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan penyisihan yang sesuai.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

p. Pension fund and employee benefits liability
(continued)

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

q. Taxation

Current Income Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the consolidated statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

q. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Penghasilan Kini (lanjutan)

Sebagai tanggapan terhadap penerapan kerangka Pilar 2 Organisasi untuk Kerja Sama dan Pembangunan Ekonomi (*Organisation for Economic Co-operation and Development* atau "OECD"), pada tanggal 31 Desember 2024, Pemerintah Indonesia menetapkan aturan kerangka Pilar 2 ("Pilar 2") melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 136/2024 (PMK 136/2024). Pilar 2 sesuai PMK 136/2024 akan berlaku untuk tahun fiskal yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025, Grup telah menerapkan amandemen PSAK 212: Pajak Penghasilan, yang memberikan pengecualian wajib sementara dari pengakuan atau pengungkapan pajak tangguhan terkait Pilar 2. PMK 136/2024 menerapkan mekanisme perpajakan baru yang mensyaratkan Perusahaan Multinasional ("PMN") untuk membayar pajak tambahan pada yurisdiksi tertentu ketika tarif pajak efektif yang ditentukan per yurisdiksi menurut Pilar 2 lebih rendah dari tarif minimum 15%.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- i) liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan pada waktu transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak atau rugi pajak;
- ii) dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak dan asosiasi, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa perbedaan temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

q. Taxation (continued)

Current Income Tax (continued)

In response to the implementation of the Organisation for Economic Co-operation and Development ("OECD") Pillar 2 framework rule ("Pillar 2"), on December 31, 2024, Indonesian Government implemented Pillar 2 framework through Ministry of Finance Regulation No. 136/2024 (PMK 136/2024). The Pillar 2 model rules as implemented under PMK 136/2024 will take effect for fiscal years beginning on or after January 1, 2025. For the year ended December 31, 2025, the Group has applied amendments to PSAK 212: Income Taxes, which provide mandatory temporary exception from recognizing or disclosing deferred taxes related to Pillar 2. PMK 136/2024 applies new taxing mechanisms under which a Multinational Enterprises ("MNE") should pay a top-up tax in a jurisdiction whenever their effective tax rate, determined on a jurisdictional basis under the Pillar 2, is below a 15% minimum rate.

Deferred tax

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- i) where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or a liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- ii) in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

q. Perpajakan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak sebelum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat dikurangkan dan rugi pajak belum dikompensasi dapat dimanfaatkan, kecuali:

- i) jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan saat transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak atau rugi pajak; atau
- ii) dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa perbedaan temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak akan tersedia untuk dapat dikompensasi dengan perbedaan temporer tersebut.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di PKL maupun secara langsung di ekuitas.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

q. Taxation (continued)

Deferred tax (continued)

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- i) where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
- ii) in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profits will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

q. Perpajakan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika, dan hanya jika, memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Pendapatan, beban dan aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- i. PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang diterapkan; dan
- ii. Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang terpulihkan dari, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari piutang atau utang pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

q. Taxation (continued)

Deferred tax (continued)

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if, it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realized the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

Value Added Tax (VAT)

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- i. where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and*
- ii. Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.*

The net amount of VAT recoverable from, or payable to, the taxation authorities is included as part of receivables or payables in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan

Aset keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, yaitu diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 115: Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan, seperti diungkapkan pada Catatan 2n.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("NWPKL"), aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPB") dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai uji SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari penerimaan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pengukuran selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL dengan reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif atas pelepasan (instrumen ekuitas), dan
- NWLR.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments

Financial assets

Initial recognition and measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not measured at fair value through profit or loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 115: Revenue from contracts with customers, as disclosed in Note 2n.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments),
- Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),
- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and
- FVTPL.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada biaya perolehan
diamortisasi (instrumen utang)

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual, dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPB dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan menjadi subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diturunkan nilainya.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, aset keuangan tidak lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya (uang jaminan dan deposito jangka panjang).

Aset Keuangan pada Nilai Wajar melalui Laba Rugi ("NWLR")

Aset keuangan pada NWLR tercatat dalam laporan posisi keuangan pada nilai wajar dengan perubahan neto nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi.

Kategori ini termasuk instrumen derivatif dan investasi ekuitas yang diperdagangkan di bursa efek yang mana oleh Grup diklasifikasikan secara takterbatalkan pada NWPKL. Dividen atas investasi ekuitas yang tercatat di bursa diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laporan laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial assets at amortized cost
(debt instruments)

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Group's financial assets at amortized cost includes cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current financial assets, other non-current financial assets and other non-current assets (security deposits and long-term deposits).

Financial Assets at Fair Value through Profit or Loss ("FVTPL")

Financial assets at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the statement of profit or loss.

This category includes derivative instruments and listed equity investments which the Group had not irrevocably elected to classify at FVOCI. Dividends on listed equity investments are recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir, atau
- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga berdasarkan kesepakatan 'pass-through' dan salah satu dari (a) Grup telah mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan maupun tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat atas aset, tetapi telah mengalihkan kendali atas aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan 'pass-through', Grup mengevaluasi jika, dan sejauh mana, Grup masih mempertahankan risiko dan manfaat atas kepemilikan aset. Ketika Grup tidak mengalihkan maupun seluruh risiko dan manfaat atas aset dipertahankan secara substansial, maupun tidak mengalihkan kendali atas aset, Grup tetap mengakui aset yang dialihkan sebesar keterlibatan berkelanjutannya. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang mencerminkan hak dan kewajiban yang masih dipertahankan oleh Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer, diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat awal aset dan jumlah maksimum imbalan yang dibutuhkan oleh Grup untuk membayar kembali.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired, or
- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of asset ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai

Grup mengakui penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang bukan diukur pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. KKE ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual menurut kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, yang didiskontokan dengan perkiraan SBE orisinal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perbaikan kredit lainnya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam ketentuan kontrak.

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, tanpa mempertimbangkan waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

Karena piutang usaha dan piutang lain-lain tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Liabilitas keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman sesuai dengan kondisinya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Impairment

The Group recognizes an allowance for expected credit loss ("ECL") for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are determined based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. When there have been no significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

Because its trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

Financial Liabilities

Initial recognition and measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, as appropriate.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, dalam hal liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Grup menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang bank, pinjaman konversi, utang lain-lain jangka panjang, liabilitas sewa dan utang pembiayaan.

Pengukuran selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan, jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup instrumen keuangan derivatif yang dilakukan oleh Grup dimana instrumen derivatif tersebut tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 109: Instrumen keuangan. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 109 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

Initial recognition and measurement (continued)

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case financial liabilities classified as loans and borrowings, recognised at fair value net of directly attributable transaction costs.

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, bank loans, convertible note, other long-term payable, lease liabilities and finance payables.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by PSAK 109: Financial instruments. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on financial liabilities held for trading are recognized in profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 109 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang berbunga diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, bunga akrual dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, sebagai bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Biaya amortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas akusisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

ii) Utang dan Akrual

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, beban akrual dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings)

i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

ii) Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefits liabilities are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen keuangan (lanjutan)

Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

s. Informasi segmen

Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi empat segmen operasi berdasarkan produk dan jasa yang dikelola secara independen oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dari masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen yang secara teratur mengkaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen.

Pengungkapan tambahan pada masing-masing segmen terdapat dalam Catatan 26, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran informasi segmen.

t. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada periode yang bersangkutan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan tidak mempunyai potensi saham biasa yang bersifat dilutif.

u. Saham treasuri

Instrumen ekuitas sendiri yang diperoleh kembali (saham treasuri) diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Tidak ada laba atau rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Grup. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan dari penjualan saham treasuri di masa yang akan datang, diakui sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor, Neto" pada ekuitas.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

r. Financial instruments (continued)

Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

s. Segment information

For management purposes, the Group is organized into four operating segments based on their products and services which are independently managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly review the segment results in order to allocate resources to the segments and to assess the segment performance.

Additional disclosures on each of these segments are shown in Note 26, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of segment information.

t. Earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing income for the period attributable to owners of the parent company by the weighted-average number of shares outstanding during the period.

As of December 31, 2025 and 2024, the Company has no outstanding potential dilutive ordinary shares.

u. Treasury stocks

Own equity instruments that are reacquired (treasury shares) are recognized at reacquisition cost and deducted from equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Group's own equity instruments. Any difference between the carrying amount and the consideration from future re-sale of treasury stocks, is recognized as part of "Additional Paid-in Capital, Net" in the equity.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

v. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) akibat peristiwa masa lalu, dimana besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomis dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

w. Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan tentang posisi Grup pada periode pelaporan (menyesuaikan peristiwa) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak menyesuaikan peristiwa, jika ada, diungkapkan ketika material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

x. Pengukuran nilai wajar

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan pada nilai wajar dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari UPK tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan aset keuangan tertentu pada NWPKL.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

v. Provision

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

w. Event after reporting period

Event after the reporting period that provide additional information about the Group's position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Event after the reporting period that are not adjusting event, if any, are disclosed when material to the consolidated financial statements.

x. Fair value measurement

The Group initially measures financial instruments at fair value and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. It also measures certain recoverable amounts of the CGU using fair value less cost of disposal ("FVLCD") and certain financial assets at FVOCI.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- *in the principal market for the asset or liability, or*
- *in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

x. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hirarki nilai wajar berdasarkan *level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i. *Level 1* - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii. *Level 2* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii. *Level 3* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

x. Fair value measurement (continued)

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i. *Level 1* - Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- ii. *Level 2* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii. *Level 3* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

x. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara *level* dalam hirarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan *level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risikonya dan *level* pada hierarki nilai wajar sebagaimana dijelaskan di atas.

y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan tetapi belum berlaku efektif

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar-standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif dan dampaknya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup masih diestimasi pada tanggal 1 Januari 2026.

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026

Amandemen PSAK 109 dan PSAK 107: Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan

Amandemen tersebut mencakup klarifikasi atas suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada "tanggal penyelesaian" serta memperkenalkan pilihan kebijakan akuntansi (apabila kondisi tertentu terpenuhi) untuk menghentikan pengakuan liabilitas keuangan yang diselesaikan melalui sistem pembayaran elektronik sebelum tanggal penyelesaian. Selain itu, panduan tambahan ditambahkan mengenai bagaimana arus kas kontraktual untuk aset keuangan dengan fitur lingkungan, sosial dan tata kelola perusahaan (ESG) serta fitur serupa harus dinilai.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

x. Fair value measurement (continued)

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

y. Accounting standards issued but not yet effective

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated as of January 1, 2026.

Effective beginning on or after January 1, 2026

Amendments of PSAK 109 and PSAK 107: Classification and Measurement of Financial Instruments.

The amendments includes a clarification that a financial liability is derecognised on the 'settlement date' and the introduction of an accounting policy choice (if specific conditions are met) to derecognise financial liabilities settled using an electronic payment system before the settlement date. Further, additional guidance is added on how the contractual cash flows for financial assets with environmental, social and corporate governance (ESG) and similar features should be assessed.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal
1 Januari 2026 (lanjutan)

Amandemen PSAK 109 dan PSAK 107:
Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen
Keuangan (lanjutan)

Amandemen tersebut juga mengklarifikasi apa saja yang merupakan fitur *non-recourse* dan karakteristik instrumen yang terkait secara kontraktual. Selain itu, amandemen tersebut memperkenalkan persyaratan pengungkapan untuk instrumen keuangan dengan fitur kontinjensi serta persyaratan pengungkapan tambahan untuk instrumen ekuitas yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (PKL).

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026, dengan penerapan dini diperkenankan hanya untuk klasifikasi aset keuangan dan pengungkapan terkait. Grup tidak memperkirakan bahwa amandemen tersebut akan memberikan dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

PSAK 338: Kombinasi Bisnis Entitas
Sepengendali (Revisi 2025)

Pada Oktober 2025, DSAK IAI mengesahkan revisi atas PSAK 338: Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali. Revisi ini mencakup ruang lingkup dan penerapan dari metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*) dan pelepasan di ekuitas (*disposal in equity*) sebagai konsep akuntansi yang digunakan dalam PSAK 338. Perubahan utama mencakup pengecualian entitas investasi dari ruang lingkup PSAK 338, serta tambahan definisi bisnis alihan, entitas penerima dan entitas pengalih. Revisi ini juga mencakup rujukan jumlah tercatat bisnis alihan dan penyajian informasi prakombinasi bisnis ketika terjadi ketidakpraktisan dalam penerapan metode penyatuan kepemilikan. Revisi ini berlaku efektif 1 Januari 2026 dengan opsi penerapan dini.

Grup tidak memperkirakan bahwa amandemen tersebut akan memberikan dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

y. Accounting standards issued but not yet
effective (continued)

Effective beginning on or after
January 1, 2026 (continued)

Amendments of PSAK 109 and PSAK 107:
Classification and Measurement of Financial
Instruments (continued)

The amendments also clarify what constitute 'non-recourse features' and what are the characteristics of contractually linked instruments. The amendments also introduces of disclosures for financial instruments with contingent features and additional disclosure requirements for equity instruments classified at fair value through other comprehensive income (OCI).

The Amendments are effective for annual periods starting on or after January 1, 2026 with early adoption permitted for classification of financial assets and related disclosures only. The Group does not anticipate that the amendments will have a material effect on the Group's consolidated financial statements.

PSAK 338: Business Combination under
Common Control (2025 Revision)

On October 2025, DSAK IAI issued revisions to PSAK 338: Business Combinations of Entities Under Common Control. The revisions cover the scope and application of the pooling of interest method and disposal in equity as the accounting concepts used in PSAK 338. The key changes include the exclusion of investment entities from the scope of PSAK 338, as well as the addition of definitions for transferred business, receiving entity and transferring entity. The revision also includes references to the carrying amount of the transferred business and the presentation of pre-combination information when applying the pooling of interest method is impracticable. The revision is effective on 1 January 1, 2026 with early adoption permitted.

The Group does not anticipate that the amendments will have a material effect on the Group's consolidated financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)

y. Standar akuntansi yang telah diterbitkan
tetapi belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal
1 Januari 2026 (lanjutan)

Penyesuaian tahunan 2024

DSAK IAI menerbitkan Penyesuaian Tahunan 2024 SAK Indonesia, yang mencakup klarifikasi, penyederhanaan, koreksi, atau perubahan untuk meningkatkan konsistensi dalam PSAK 107 Instrumen Keuangan: Pengungkapan, PSAK 109 Instrumen Keuangan, PSAK 110 Laporan Keuangan Konsolidasian dan PSAK 207 Laporan Arus Kas. Amandemen tersebut akan berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026. Penerapan lebih awal diperkenankan dan harus diungkapkan. Amandemen tersebut tidak diharapkan menimbulkan dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Mulai efektif pada atau setelah tanggal
1 Januari 2027

PSAK 118: Penyajian dan Pengungkapan
dalam Laporan Keuangan

PSAK 118 akan menggantikan PSAK 201. Standar baru ini memperkenalkan persyaratan baru terkait penyajian dalam laporan laba rugi, termasuk total dan subtotal tertentu. Selain itu, entitas diwajibkan untuk mengklasifikasikan seluruh pendapatan dan beban dalam laporan laba rugi ke dalam salah satu dari lima kategori: operasi, investasi, pendanaan, pajak penghasilan dan operasi yang dihentikan.

Standar ini juga mensyaratkan pengungkapan ukuran kinerja yang didefinisikan manajemen, subtotal pendapatan dan beban, serta mencakup persyaratan baru terkait agregasi dan disagregasi informasi keuangan.

PSAK 118 berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diperkenankan dan harus diungkapkan. PSAK 118 akan diterapkan secara retrospektif.

Grup saat ini sedang mengidentifikasi seluruh dampak yang akan timbul atas laporan keuangan utama dan catatan atas laporan keuangan terkait implementasi amandemen tersebut.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)

y. Accounting standards issued but not yet
effective (continued)

Effective beginning on or after
January 1, 2026 (continued)

Annual improvements 2024

The DSAK IAI issued Annual Improvements 2024 to SAK Indonesia, which include clarifications, simplifications, corrections or changes to improve consistency in, PSAK 107 Financial instruments: Disclosure, PSAK 109 Financial Instruments, PSAK 110 Consolidated Financial Statements and PSAK 207 Statements of Cash Flows. The amendments will be effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2026. Earlier application is permitted and must be disclosed. The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Effective beginning on or after
January 1, 2027

PSAK 118: Presentation and Disclosure in
Financial Statements

PSAK 118 will replace PSAK 201. The new standard introduces new requirements for presentation within the statement of profit or loss, including specified totals and subtotals. Furthermore, entities are required to classify all income and expenses within the statement of profit or loss into one of five categories: operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations.

The standard requires disclosure of newly defined management-defined performance measures, subtotals of income and expenses, and it also includes new requirements for aggregation and disaggregation of financial information.

PSAK 118 are effective for reporting periods beginning on or after January 1, 2027, but earlier application is permitted and must be disclosed. PSAK 118 will apply retrospectively.

The Group is currently working to identify all impacts the amendments will have on the primary financial statements and notes to the financial statements.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam period pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai perpajakan diungkapkan dalam Catatan 21.

Investasi pada entitas anak

Grup menetapkan bahwa Grup memiliki kendali atas entitas anaknya (Catatan 1d) dengan mempertimbangkan, antara lain, kekuasaan atas *investee*, eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* yang memengaruhi jumlah imbal hasil. Hal-hal berikut juga sebagai bahan pertimbangan:

- Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*.
- Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain.
- Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future period.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxation

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 21.

Investment in subsidiaries

The Group determined that it has control over its subsidiaries (Note 1d) by considering, among others, its power over the investee, exposure or rights to variable returns from its involvement with the investee, and the ability to use its power over the investee to affect its returns. The following were also considered:

- *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.*
- *Rights arising from other contractual arrangements.*
- *The Group's voting rights and potential voting rights.*

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Alokasi harga beli dan penurunan nilai goodwill

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK 103: Kombinasi Bisnis, goodwill tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilainya setiap tahun.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini.

Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi saat ini dan asumsi mengenai perkembangan di masa depan dapat berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE untuk piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa yaitu jenis pelanggan.

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Grup yang diamati secara historis. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada periode berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Purchase price allocation and goodwill impairment

Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities acquired, including intangible assets. Certain business acquisition of the Group has resulted in goodwill. Under PSAK 103: Business Combinations, such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below.

The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Allowance for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns by customer type.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next period which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (lanjutan)

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah estimasi yang signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

Pensiun dan liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Penentuan kewajiban dan biaya pensiun serta liabilitas imbalan kerja jangka panjang Grup bergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaria independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui PKL dalam periode terjadinya.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat memengaruhi secara material liabilitas atas pensiun dan imbalan kerja jangka panjang dan beban imbalan kerja neto.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Allowance for expected credit losses of trade receivables (continued)

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

Pension and long-term employee benefits liability

The determination of the Group's obligations and cost for pension and long-term employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI the period in which they occur.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its liabilities for pension and long-term employee benefits and net employee benefits expense.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyusutan aset tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya, kecuali untuk aset tetap tertentu pada entitas anak. Kendaraan dan perlengkapan kantor TSJ disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun ganda.

Manajemen Grup mengestimasi umur manfaat ekonomis aset tetap antara 2 (dua) sampai dengan 40 (empat puluh) tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan dapat direvisi.

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 21.

Uji penurunan nilai aset tidak lancar dan goodwill

Penerapan metode akuisisi dalam suatu kombinasi bisnis mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill, yang tidak diamortisasi namun diuji bagi penurunan nilai setiap tahunnya dan setiap terdapat indikasi penurunan nilai.

Perhitungan arus kas masa depan dalam menentukan nilai wajar aset tetap dan aset tidak lancar lainnya dari entitas yang diakuisisi pada tanggal akuisisi melibatkan estimasi yang signifikan. Walaupun manajemen berkeyakinan bahwa asumsi yang digunakan adalah tepat dan memiliki dasar yang kuat, perubahan signifikan pada asumsi tersebut dapat mempengaruhi secara material evaluasi atas nilai terpulihkan dan dapat menimbulkan penurunan nilai sesuai PSAK 236: Penurunan Nilai Aset.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Depreciation of fixed assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated economic useful lives, except for certain fixed assets of a subsidiary. Vehicles and office equipment of TSJ are depreciated using the double-declining balance method.

The Group's management estimates the economic useful lives of these fixed assets to be within 2 (two) to 40 (forty) years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Income tax

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the final tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 21.

Impairment test of non-current assets and goodwill

Application of acquisition method on a business combination requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities acquired, including intangible assets. Certain business acquisitions of the Group have resulted in goodwill, which is not amortized but subject to an annual impairment testing and whenever indicators of impairment exist.

Computation of future cash flows in determining the fair values of fixed assets, plantations and other non-current assets of the acquirees at the dates of acquisitions involves significant estimations. While the management believes that the assumptions are appropriate and reasonable, significant changes of those assumptions used may materially affect its assessment of recoverable values and may lead to future impairment charges under PSAK 236: Impairment of Assets.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Uji penurunan nilai aset tidak lancar dan goodwill
(lanjutan)

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan jika terdapat indikasi penurunan nilai, sedang aset tidak lancar dalam lingkup PSAK 236 hanya diuji untuk penurunan nilai bila terdapat identifikasi atas indikasi penurunan nilai. Manajemen menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi jumlah terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai.

Penurunan nilai timbul saat nilai tercatat aset atau UPK melebihi jumlah terpulihkannya, yaitu yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengikat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat didistribusikan dengan pelepasan aset. Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dipadukan dengan penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia. Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi atas kemungkinan penurunan nilai potensial atas aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Impairment test of non-current assets and goodwill
(continued)

Goodwill is subject to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired, while non-current assets under the scope of PSAK 236 are only tested for impairment whenever there is identification of impairment indicators. Management uses its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

An impairment exists when the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its VIU. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset. In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the specific risks to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by multiples valuation or other available fair value indicators. The VIU calculation is based on a discounted cash flow model.

The Group's management believes that there is no indication of potential impairment of non-financial assets as of December 31, 2025 and 2024.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Kas		
Rupiah	8.491	8.725
Dolar A.S.	1.056	1.176
Mata uang lainnya	4.063	951
Sub-total	<u>13.610</u>	<u>10.852</u>
Bank - pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank DBS Indonesia	851.314	81.271
PT Bank Central Asia Tbk.	218.275	200.263
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	125.551	17.046
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	107.747	211.648
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	76.819	115.348
Citibank N.A., Jakarta	53.312	45.553
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	48.198	179.260
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	22.089	15.803
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	15.960	8.362
PT Bank Nationalnobu Tbk.	15.539	22.934
PT Bank Permata Tbk.	12.579	27.249
PT UOB Indonesia Tbk.	3.609	82.854
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	55.016	53.287
Dolar A.S.		
Citibank N.A., Jakarta	178.629	93.149
Citibank N.A., Singapura	110.940	186.842
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	107.845	191
Metrobank, Manila	42.339	19
PT Bank Central Asia Tbk.	16.232	5.371
MUFG Bank Ltd., Singapura	15.821	1.576
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	505	19.880
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	27.538	23.925
Euro		
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	20.415	8.768
Dolar Singapura		
Citibank N.A., Singapura	21.141	10.784
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	410	114
Mata uang lainnya		
AYA Bank, Naypyidaw	110.580	39.387
MUFG Bank Ltd., Naypyidaw	88.758	65.960
Standard Bank, Johannesburg	45.569	22.855
Malayan Banking Berhad, Kuala Lumpur	43.649	32.020
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Bangkok	18.048	9.204
Government Savings Bank, Bangkok	405	24.819
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	61.813	18.922
Sub-total	<u>2.516.645</u>	<u>1.624.664</u>

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

The details of this account are as follows:

	Cash on Hand
Rupiah	Rupiah
U.S. Dollar	U.S. Dollar
Other currencies	Other currencies
Sub-total	Sub-total
Cash in banks - third parties	
Rupiah	Rupiah
PT Bank DBS Indonesia	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk.	PT Bank Central Asia Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	PT Bank CIMB Niaga Tbk.
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	PT Bank Danamon Indonesia Tbk.
Citibank N.A., Jakarta	Citibank N.A., Jakarta
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat	PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Barat
PT Bank Nationalnobu Tbk.	PT Bank Nationalnobu Tbk.
PT Bank Permata Tbk.	PT Bank Permata Tbk.
PT Bank UOB Indonesia Tbk.	PT Bank UOB Indonesia Tbk.
Others (each below Rp15 billion)	Others (each below Rp15 billion)
U.S. Dollar	U.S. Dollar
Citibank N.A., Jakarta	Citibank N.A., Jakarta
Citibank N.A., Singapura	Citibank N.A., Singapura
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
Metrobank, Manila	Metrobank, Manila
PT Bank Central Asia Tbk.	PT Bank Central Asia Tbk.
MUFG Bank Ltd., Singapura	MUFG Bank Ltd., Singapura
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	PT Bank CIMB Niaga Tbk.
Others (each below Rp15 billion)	Others (each below Rp15 billion)
Euro	Euro
Others (each below Rp15 billion)	Others (each below Rp15 billion)
Singapore Dollar	Singapore Dollar
Citibank N.A., Singapura	Citibank N.A., Singapura
Others (each below Rp15 billion)	Others (each below Rp15 billion)
Other currencies	Other currencies
AYA Bank, Naypyidaw	AYA Bank, Naypyidaw
MUFG Bank Ltd., Naypyidaw	MUFG Bank Ltd., Naypyidaw
Standard Bank, Johannesburg	Standard Bank, Johannesburg
Malayan Banking Berhad, Kuala Lumpur	Malayan Banking Berhad, Kuala Lumpur
Siam Commercial Bank Public Company Limited, Bangkok	Siam Commercial Bank Public Company Limited, Bangkok
Government Savings Bank, Bangkok	Government Savings Bank, Bangkok
Others (each below Rp15 billion)	Others (each below Rp15 billion)
Sub-total	Sub-total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut: (lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

The details of this account are as follows:
(continued)

	<u>31 Desember 2025/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember 2024/ December 31, 2024</u>	
Setara kas - call deposit dan deposito berjangka - pihak ketiga			Cash equivalents - call and time deposits - third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank SMBC Indonesia Tbk.	270.000	154.192	PT Bank SMBC Indonesia Tbk.
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	236.100	220.100	PT Bank Syariah Indonesia Tbk.
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	215.000	200.000	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	200.000	55.000	PT Bank Danamon Indonesia Tbk.
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	177.836	64.129	PT Bank Pan Indonesia Tbk.
PT Bank KEB Hana Indonesia	159.000	40.039	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	100.000	80.000	PT Bank Maybank Indonesia Tbk.
PT Bank BTPN Syariah Tbk.	90.623	180.301	PT Bank BTPN Syariah Tbk.
PT Bank Mega Tbk.	46.000	182.651	PT Bank Mega Tbk.
PT Bank Central Asia Tbk.	37.387	20.121	PT Bank Central Asia Tbk.
PT Bank Syariah Nasional	17.000	48.000	PT Bank Syariah Nasional
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	16.449	871.717	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Permata Tbk.	13.000	108.000	PT Bank Permata Tbk.
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	2.000	100.000	PT Bank CIMB Niaga Tbk.
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	100	50.100	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank DBS Indonesia	-	50.000	PT Bank DBS Indonesia
Citibank N.A., Jakarta	-	43.000	Citibank N.A., Jakarta
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	8.071	14.740	Others (each below Rp15 billion)
Dolar A.S.			U.S. Dollar
PT Bank KEB Hana Indonesia	83.910	161.620	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Mega Tbk.	46.990	24.499	PT Bank Mega Tbk.
PT Bank Maybank Indonesia Tbk.	41.955	122.079	PT Bank Maybank Indonesia Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	22.743	126.429	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	16.782	103.623	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
EFG Bank AG, Singapura	-	18.311	EFG Bank AG, Singapore
Citibank N.A., Singapura	-	16.162	Citibank N.A., Singapore
Lain-Lain (masing-masing di bawah Rp 15 miliar)	239	-	Others (each below Rp15 billion)
Baht Thailand			Thailand Baht
Government Savings Bank, Bangkok	-	23.799	Government Savings Bank, Bangkok
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	-	9.166	Others (each below Rp15 billion)
Sub-total	<u>1.801.185</u>	<u>3.087.778</u>	Sub-total
Total	<u>4.331.440</u>	<u>4.723.294</u>	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Suku bunga per tahun untuk *call deposit* dan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Rupiah	1,90% - 6,75%	1,90% - 7,00%
Dolar A.S.	0,25% - 5,25%	4,30% - 5,30%
Dolar Singapura	-	3,08% - 3,20%
Baht Thailand	-	1,82%

5. PIUTANG USAHA, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Pihak berelasi (Catatan 8a)		
Pelanggan dalam negeri	61.688	52.647
Pelanggan luar negeri	1.055	-
Sub-total	62.743	52.647
Pihak ketiga		
Pelanggan dalam negeri	4.994.822	4.284.909
Pelanggan luar negeri	643.210	570.188
Sub-total	5.638.032	4.855.097
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(49.440)	(43.196)
Pihak ketiga, neto	5.588.592	4.811.901
Piutang Usaha, Neto	5.651.335	4.864.548

Jangka waktu kredit kepada pelanggan berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur.

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Rupiah	5.035.817	4.317.901
Dolar A.S.	239.602	302.324
Euro	29.346	32.405
Mata uang asing lainnya	346.570	211.918
Total	5.651.335	4.864.548

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

Interest rates per annum on call and time deposits are as follows:

	2025	2024
Rupiah	1,90% - 6,75%	1,90% - 7,00%
U.S. Dollar	0,25% - 5,25%	4,30% - 5,30%
Singapore Dollar	-	3,08% - 3,20%
Thailand Baht	-	1,82%

5. TRADE RECEIVABLES, NET

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Related parties (Note 8a)		
Domestic customers	61.688	52.647
Foreign customers	1.055	-
Sub-total	62.743	52.647
Third parties		
Domestic customers	4.994.822	4.284.909
Foreign customers	643.210	570.188
Sub-total	5.638.032	4.855.097
Less allowance for expected credit losses	(49.440)	(43.196)
Third parties, net	5.588.592	4.811.901
Trade Receivables, Net	5.651.335	4.864.548

Customers credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice.

The details of trade receivables by currency denomination are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Rupiah	5.035.817	4.317.901
U.S. Dollar	239.602	302.324
Euro	29.346	32.405
Other foreign currencies	346.570	211.918
Total	5.651.335	4.864.548

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Analisis piutang usaha berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Pihak berelasi (Catatan 8a)			<i>Related parties (Note 8a)</i>
Lancar	58.080	50.565	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo			<i>Overdue</i>
1 - 30 hari	4.068	1.591	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	193	170	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	17	53	<i>61 - 90 days</i>
Lebih dari 90 hari	385	268	<i>Over 90 days</i>
Total pihak berelasi	62.743	52.647	Total related parties
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Lancar	3.915.957	3.508.247	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo			<i>Overdue</i>
1 - 30 hari	1.040.951	890.624	<i>1 - 30 days</i>
31 - 60 hari	310.136	201.880	<i>31 - 60 days</i>
61 - 90 hari	98.141	64.049	<i>61 - 90 days</i>
Lebih dari 90 hari	272.847	190.297	<i>Over 90 days</i>
Total pihak ketiga	5.638.032	4.855.097	Total third parties
Dikurangi penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(49.440)	(43.196)	<i>Less allowance for expected credit losses</i>
Total pihak ketiga, neto	5.588.592	4.811.901	Total third parties, net
Piutang Usaha, Neto	5.651.335	4.864.548	Trade Receivables, Net

Analisis mutasi saldo penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha adalah sebagai berikut:

An analysis of the movements in balance of allowance for expected credit losses of trade receivables is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Saldo awal tahun	43.196	32.040	<i>Balance at beginning of year</i>
Penambahan penyisihan selama tahun berjalan (Catatan 34)	9.945	18.316	<i>Additional allowance during the year (Note 34)</i>
Penghapusan dan pembalikan selama tahun berjalan, neto	(3.701)	(7.160)	<i>Write-off and reversal during the year, net</i>
Saldo akhir tahun	49.440	43.196	Balance at end of year

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa jumlah penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Based on the results of review for impairment at the end of the year, the Group's management is of the opinion that the above allowance for expected credit losses of trade receivables is adequate to cover the possible losses that may arise from the non-collection of accounts.

Piutang usaha tidak dijamin dan tidak dikenakan bunga.

Trade receivables are unsecured and non-interest bearing.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari piutang lain-lain dari pihak ketiga atas klaim beban operasional yang menjadi tanggungan pemasok, pinjaman ke karyawan dan klaim kegiatan pemasaran. Rincian piutang lain-lain dari pihak berelasi diungkapkan pada Catatan 8b.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai pada akhir tahun, manajemen Grup berpendapat bahwa piutang lain-lain dapat tertagih sehingga tidak diperlukan penyisihan kerugian ekspektasian atas piutang lain-lain.

Jangka waktu kredit piutang lain-lain berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur.

Piutang lain-lain tidak dijamin dan tidak dikenakan bunga.

7. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA

Grup menempatkan investasi dalam reksa dana Bahana Provident Fund yang diterbitkan oleh PT Bahana TWC Investment Management sebesar Rp127.000 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Laba belum direalisasi dari aset keuangan lancar lainnya masing-masing sebesar Rp11.005 dan Rp8.185 pada tahun 2025 dan 2024 dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak berelasi.

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
PT Proteindo Karyasehat (PKS)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha, penjualan barang jadi dan utang lain-lain/ Trade receivables, sale of finished goods and other payables
PT Alpen Agungraya (AAR)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods
PT Ekamita Arahtegar (EAT)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ Entity under common control	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ Trade receivables and sale of finished goods

6. OTHER RECEIVABLES

This account consists of other receivables from third parties for operational expense claims to be borne by the suppliers, loans to employees and claims for marketing activities. The details of other receivables from related parties are disclosed in Note 8b.

Based on the result of review for impairment at the end of the year, the Group's management has the opinion that all of the other receivables can be collected, and therefore, an allowance for expected credit losses on other receivables is not considered necessary.

Other receivables credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice.

Other receivables are unsecured and non-interest bearing.

7. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

The Group placed investment in Bahana Provident Fund, a mutual funds issued by PT Bahana TWC Investment Management amounting to Rp127,000 as of December 31, 2025 and 2024.

Unrealized gain from other current financial assets amounted to Rp11,005 and Rp8,185 in 2025 and 2024, respectively, and is presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Group, in its regular conduct of business, engages in transactions with related parties.

Details of the nature of relationship and types of material transactions with related parties are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Details of the nature of relationship and types of material transactions with related parties are as follows: (continued)

Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
PT Karyasukses Mandiri (KSM)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Citra Mandiri Prima (CMP)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Ragamsehat Multifita (RSM)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Kinarya Loka Buana (KLA)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Rumah Kasih Indonesia (Kasih Grup) (RKI)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
PT Bina Husada Gemilang (BHG)	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ <i>Entity under common control</i>	Piutang usaha dan penjualan barang jadi/ <i>Trade receivables and sale of finished goods</i>
Orange Kalbe Limited (OKL)	Entitas asosiasi/ <i>Associate</i>	Piutang usaha, piutang lain-lain, penjualan bahan baku, utang usaha dan pembelian barang jadi/ <i>Trade receivables, other receivables, sale of raw materials, trade payables and purchase of finished goods</i>
PT Kalbe Blackmores Nutrition (KBN)	Entitas asosiasi/ <i>Associate</i>	Piutang lain-lain, jasa pemasangan iklan, utang usaha, pembelian barang jadi, pendapatan sewa dan pendapatan lain-lain/ <i>Other receivables, advertising services, trade payables, purchase of finished goods, rent income and other income</i>
Global Starway Synergy Co., Ltd. (GSS)	Entitas asosiasi/ <i>Associate</i>	Utang usaha dan pembelian bahan baku/ <i>Trade payables and purchase of raw materials</i>
PT Livzon Pharma Indonesia (LPI)	Entitas asosiasi/ <i>Associate</i>	Pendapatan lain-lain/ <i>Other income</i>
Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe)	Dana Pensiun Pemberi Kerja/ <i>Employer Pension Fund</i>	Program Pensiun Manfaat Pasti/ <i>Defined Benefit Retirement Plans</i>

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha (Catatan 5)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
AAR	13.502	12.084	AAR
PKS	13.113	9.964	PKS
EAT	12.401	11.417	EAT
RSM	10.957	8.237	RSM
KSM	4.558	4.109	KSM
RKI	3.602	3.511	RKI
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	4.610	3.325	Others (each below Rp2 billion)
Total	62.743	52.647	Total
Persentase terhadap total aset konsolidasian	0,20%	0,18%	Percentage to total consolidated assets

b. Piutang lain-lain (Catatan 6)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
KBN	6.305	5.653	KBN
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	234	206	Others (each below Rp2 billion)
Total	6.539	5.859	Total
Persentase terhadap total aset konsolidasian	0,02%	0,02%	Percentage to total consolidated assets

c. Penjualan Neto

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
<u>Barang jadi</u>			<u>Finished goods</u>
EAT	65.227	56.145	EAT
PKS	61.526	48.381	PKS
AAR	60.319	54.739	AAR
RSM	43.302	36.099	RSM
KSM	22.382	19.858	KSM
RKI	10.163	11.165	RKI
KLA	5.794	5.880	KLA
BHG	5.155	5.919	BHG
CMP	4.848	5.903	CMP
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	558	627	Others (each below Rp2 billion)
<u>Lain-lain</u>			<u>Others</u>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	2.208	1.351	Others (each below Rp2 billion)
Total	281.482	246.067	Total
Persentase terhadap total penjualan neto konsolidasian	0,80%	0,75%	Percentage to total consolidated net sales

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Trade receivables (Note 5)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
AAR	13.502	12.084	AAR
PKS	13.113	9.964	PKS
EAT	12.401	11.417	EAT
RSM	10.957	8.237	RSM
KSM	4.558	4.109	KSM
RKI	3.602	3.511	RKI
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	4.610	3.325	Others (each below Rp2 billion)
Total	62.743	52.647	Total
Persentase terhadap total aset konsolidasian	0,20%	0,18%	Percentage to total consolidated assets

b. Other receivables (Note 6)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
KBN	6.305	5.653	KBN
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	234	206	Others (each below Rp2 billion)
Total	6.539	5.859	Total
Persentase terhadap total aset konsolidasian	0,02%	0,02%	Percentage to total consolidated assets

c. Net Sales

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

d. Utang usaha (Catatan 18)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
KBN	108.874	70.936
OKL	6.675	2.956
GSS	3.278	7.533
Total	118.827	81.425
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	1,99%	1,68%

e. Utang lain-lain (Catatan 19)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	73	298
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,00%	0,01%

f. Pembelian

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
<u>Bahan baku</u>		
GSS	22.264	17.233
<u>Barang jadi</u>		
KBN	572.871	428.957
OKL	51.547	19.076
Total	646.682	465.266
Persentase terhadap total beban pokok penjualan konsolidasian	3,04%	2,37%

g. Utang lain-lain jangka panjang

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	500	500
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,01%	0,01%

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows: (continued)

d. Trade payables (Note 18)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
KBN	108.874	70.936
OKL	6.675	2.956
GSS	3.278	7.533
Total	118.827	81.425
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	1,99%	1,68%

e. Other payables (Note 19)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	73	298
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,00%	0,01%

f. Purchase

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
<u>Raw materials</u>		
GSS	22.264	17.233
<u>Finished goods</u>		
KBN	572.871	428.957
OKL	51.547	19.076
Total	646.682	465.266
Persentase terhadap total beban pokok penjualan konsolidasian	3,04%	2,37%

g. Other long-term payable

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	500	500
Persentase terhadap total liabilitas konsolidasian	0,01%	0,01%

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. SALDO DAN TRANSAKSI SIGNIFIKAN DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

h. Pendapatan lain-lain

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
<u>Sewa</u>			<u>Rent</u>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	1.999	1.999	Others (each below Rp2 billion)
<u>Lain-lain</u>			<u>Others</u>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	800	250	Others (each below Rp2 billion)
Total	2.799	2.249	Total
Persentase terhadap total pendapatan operasi lainnya konsolidasian	2,56%	4,88%	Percentage to total consolidated other operating income

i. Personil manajemen kunci Grup terdiri dari Dewan Komisaris dan Dewan Direksi. Beban gaji dan tunjangan kepada personil manajemen kunci Perusahaan merupakan imbalan kerja jangka pendek masing-masing sebesar Rp47,78 miliar dan Rp56,66 miliar pada tahun 2025 dan 2024.

8. SIGNIFICANT BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)

Balances and transactions with related parties are as follows: (continued)

h. Other income

i. The key management personnel of the Group consists of Boards of Commissioners and Directors. The salaries and compensation benefits incurred for the key management of the Company consist of short-term employee benefits amounted to Rp47.78 billion and Rp56.66 billion in 2025 and 2024, respectively.

9. PERSEDIAAN, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Bahan baku dan kemasan	1.563.204	1.559.790	Raw and packaging materials
Barang dalam proses (Catatan 28)	138.544	203.456	Work-in-process (Note 28)
Barang jadi (Catatan 28)	2.427.403	2.357.701	Finished goods (Note 28)
Barang dagangan (Catatan 28)	2.693.560	2.309.585	Merchandise inventories (Note 28)
Bahan baku dalam perjalanan	124.257	52.365	Materials in-transit
Suku cadang dan lain-lain	94.248	89.147	Spare parts and others
Total	7.041.216	6.572.044	Total
Dikurangi penyisihan persediaan usang	(56.086)	(70.413)	Less allowance for inventory obsolescence
Persediaan, Neto	6.985.130	6.501.631	Inventories, Net

9. INVENTORIES, NET

The details of this account are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN, NETO (lanjutan)

Analisis mutasi saldo penyisihan persediaan usang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Saldo awal tahun	70.413	103.648	<i>Balance at beginning of year</i>
Penambahan penyisihan selama tahun berjalan	362.730	505.374	<i>Additional provision during the year</i>
Penghapusan persediaan selama tahun berjalan	(377.057)	(538.609)	<i>Inventory written-off during the year</i>
Saldo akhir tahun	56.086	70.413	<i>Balance at end of year</i>

Manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan persediaan usang cukup untuk menutup kemungkinan kerugian karena persediaan usang.

Persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, banjir dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada perusahaan asuransi pihak ketiga, dengan nilai keseluruhan pertanggungan setara dengan Rp9,61 triliun pada tanggal 31 Desember 2025 dan Rp7,37 triliun pada tanggal 31 Desember 2024, yang berdasarkan pendapat manajemen Grup adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas persediaan terhadap risiko yang dipertanggungjawabkan.

10. BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Uang muka iuran pensiun (Catatan 36)	26.358	-	<i>Advances for pension contribution (Note 36)</i>
Asuransi	11.389	17.175	<i>Insurance</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	33.780	28.078	<i>Others (each below Rp15 billion)</i>
Total	71.527	45.253	<i>Total</i>

9. INVENTORIES, NET (continued)

An analysis of the movements in balance of allowance for inventory obsolescence is as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Saldo awal tahun	70.413	103.648	<i>Balance at beginning of year</i>
Penambahan penyisihan selama tahun berjalan	362.730	505.374	<i>Additional provision during the year</i>
Penghapusan persediaan selama tahun berjalan	(377.057)	(538.609)	<i>Inventory written-off during the year</i>
Saldo akhir tahun	56.086	70.413	<i>Balance at end of year</i>

The Group's management has the opinion that the allowance for inventory obsolescence is adequate to cover the possible losses from obsolescence of inventories.

Inventories are covered by insurance against losses by fire, flood and other risks under blanket policies to third party insurance companies, with combined coverage amount equivalent to Rp9.61 trillion as of December 31, 2025 and Rp7.37 trillion as of December 31, 2024, respectively, which in the Group's management opinion, is adequate to cover the possible losses that may arise from the said insured risks.

10. PREPAID EXPENSES

The details of this account are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

11. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>PT Champion Pacific Indonesia Tbk.</u>		
Nilai perolehan	11.319	11.319
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	14.826	17.031
Nilai Pasar Wajar	26.145	28.350
<u>Fenox XV, L.P.</u>		
Nilai perolehan	39.918	39.918
Laba belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	30.244	86.163
Nilai Pasar Wajar	70.162	126.081
<u>Progen Co., Ltd.</u>		
a. Penyertaan Saham		
Nilai perolehan	48.587	48.587
Laba (rugi) belum direalisasi dari aset keuangan tersedia untuk dijual	2.728	(5.149)
Nilai Wajar	51.315	43.438
b. Obligasi Konversi		
Nilai nominal (AS\$7.000.000)	117.474	113.134
Sub-total	168.789	156.572
Total	265.096	311.003

Kepemilikan Perusahaan pada PT Champion Pacific Indonesia Tbk. adalah sebesar 52.500.000 lembar saham atau setara dengan 5% pemilikan saham.

KLB menempatkan sejumlah dana pada Fenox XV, L.P. yang digunakan untuk diinvestasikan kembali pada beberapa perusahaan *start-up* yang bergerak pada bidang *Health Technology, Digital Health, Artificial Intelligence* dan *Enterprise*.

Progen Co., Ltd. (Progen) didirikan dan berkedudukan di Republik Korea serta bergerak dalam bidang penelitian dan pengembangan produk biologi. Kepemilikan Perusahaan pada Progen adalah sebesar 586.466 lembar saham atau setara dengan 8,74% pemilikan saham.

11. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS

The details of this account are as follows:

<u>PT Champion Pacific Indonesia Tbk.</u>	
Cost	
Unrealized gain on available-for-sale financial asset	
Fair Market Value	
<u>Fenox XV, L.P.</u>	
Cost	
Unrealized gain on available-for-sale financial assets	
Fair Market Value	
<u>Progen Co., Ltd.</u>	
a. Investment in shares	
Cost	
Unrealized gain (loss) on available-for-sale financial assets	
Fair Value	
b. Convertible Bond	
Nominal value (US\$7,000,000)	
Sub-total	
Total	

The Company's share ownership in PT Champion Pacific Indonesia Tbk. is 52,500,000 shares or equivalent to 5% shares of ownership.

KLB put funds in Fenox XV, L.P. which are used for the reinvestment in several start-up companies engaged in the *Health Technology, Digital Health, Artificial Intelligence* and *Enterprise*.

Progen Co., Ltd. (Progen) was established and is domiciled in the Republic of Korea and engages in the research and development of biological products. The Company's share ownership in Progen is 586,466 shares or equivalent to 8.74% shares of ownership.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

11. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA
(lanjutan)

Pada tanggal 30 Desember 2022, Perusahaan telah membeli 1 (satu) sertifikat obligasi jenis *Private Placement Convertible Bond* (Obligasi) dari Progen, yang diterbitkan pada tanggal 2 Januari 2023 (tanggal penerbitan) dengan nilai pokok keseluruhan sebesar AS\$7.000.000 dengan tanggal jatuh tempo pada 2 Januari 2028 (tanggal jatuh tempo). Perusahaan telah melunasi pembelian Obligasi tersebut pada tanggal 2 Januari 2023. Obligasi tersebut tidak dapat dipindahkan kepada pihak ketiga tanpa pemberitahuan dahulu kepada Progen.

Kupon suku bunga Obligasi sebesar 0% per tahun dan *yield to maturity* merupakan suku bunga majemuk sebesar 5% per tahun. Sewaktu-waktu selama periode konversi yaitu periode antara tanggal setelah 1 (satu) tahun dari tanggal penerbitan dan tanggal sebelum tanggal jatuh tempo, Progen dapat mengajukan untuk mengkonversi dari jumlah terutang Obligasi menjadi saham biasa dengan kurs konversi yang telah disepakati dalam perjanjian. Pada tanggal jatuh tempo, atas Obligasi yang tidak dikonversi, Progen akan melunasi total jumlah pokok terutang dan utang bunga yang dihitung dengan suku bunga majemuk sebesar 5% per tahun kepada Perusahaan.

Kenaikan (penurunan) akumulasi laba belum direalisasi atas investasi pada PT Champion Pacific Indonesia Tbk., Fenox XV, L.P. dan penyertaan saham pada Progen Co. Ltd., masing-masing sebesar (Rp50.245) dan (Rp15.275) pada tahun 2025 dan 2024, dan disajikan sebagai bagian dari "Penghasilan Komprehensif Lain" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

11. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS
(continued)

On December 30, 2022, the Company purchased 1 (one) bond certificate with Private Placement Convertible Bond type (Bond) from Progen, which issued on January 2, 2023 (issuance date) with the aggregate principal amount of US\$7,000,000 with due date on January 2, 2028 (due date). The Company has fully paid the purchased Bond on January 2, 2023. The Bond may not be transferred to a third party without prior consent of Progen.

The Bond's coupon rate is 0% per annum and the yield to maturity is a compound rate of 5% per annum. At any time during the conversion period that is the period between the date that is 1 (one) year from the issuance date and the date immediately preceding the maturity date, Progen may request conversion with respect to the outstanding principal of Bond to common shares with the conversion rate as agreed in the agreement. Upon the maturity date, with respect to the unconverted Bond, Progen shall make repayment of the total outstanding principal amount and interest accrued by an annual compound rate of 5% per annum to the Company.

Increase (decrease) in the accumulated unrealized gain from investment in PT Champion Pacific Indonesia Tbk., Fenox XV, L.P. and investment in shares of Progen Co. Ltd., amounting to (Rp50,245) and (Rp15,275) in 2025 and 2024, respectively, are presented as part of "Other Comprehensive Income" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Entitas asosiasi yang secara langsung dimiliki Grup adalah sebagai berikut:

Entitas Asosiasi/ Associates	Tempat Kedudukan/ Domicile	Mulai Beroperasi Komersial/ Commencement of commercial operations	Kegiatan Usaha/ Business Activities	Persentase Kepemilikan Efektif (%)/ Effective Percentage of ownership (%)		Investasi pada Entitas Asosiasi/ Investment in Associates	
				2025	2024	2025	2024
Orange Kalbe Limited - OKL	Lagos, Nigeria	2011	Produksi produk obat/ Manufacture pharmaceutical products	30,00	30,00	26.099	25.471
PT Kalbe Blackmores Nutrition - KBN	Jakarta	2015	Impor suplemen nutrisi, vitamin dan obat tradisional/ Import of nutrition supplement, vitamin and traditional medicines	49,99	49,99	87.574	97.713
Global Starway Synergy Co., Ltd. - GSS	Republik Rakyat Tiongkok/ People's Republic of China	2023	Perdagangan produk kimia/ Trading of chemical products	40,00	40,00	21.463	18.127
PT Livzon Pharma Indonesia - LPI	Jakarta	*)	Pembuatan dan pengolahan bahan obat, bahan pembantu dan bahan pengemas untuk manusia/ Medicinal materials, auxiliary materials and packaging materials for humans	20,00	20,00	130.308	65.304

*) Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, LPI belum memulai kegiatan usaha komersial.

12. INVESTMENT IN ASSOCIATES

Associate entities in which the Group has significant influence directly are as follows:

*) As of December 31, 2025 and 2024, LPI have not yet commenced their commercial operations.

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

The details of this account are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
<u>Orange Kalbe Limited</u>			<u>Orange Kalbe Limited</u>
Nilai perolehan	37.404	37.404	Cost
Akumulasi bagian atas rugi	(11.305)	(11.933)	Accumulated share in loss
Nilai Tercatat	26.099	25.471	Carrying Value
<u>PT Kalbe Blackmores Nutrition</u>			<u>PT Kalbe Blackmores Nutrition</u>
Nilai perolehan	22.499	22.499	Cost
Akumulasi bagian atas laba	136.072	90.213	Accumulated share in gains
Pembagian dividen kas	(70.997)	(14.999)	Distribution of cash dividends
Nilai Tercatat	87.574	97.713	Carrying Value
<u>Global Starway Synergy Co., Ltd.</u>			<u>Global Starway Synergy Co., Ltd.</u>
Nilai perolehan	7.476	7.476	Cost
Akumulasi bagian atas laba	17.658	12.371	Accumulated share in gains
Pembagian dividen kas	(3.671)	(1.720)	Distribution of cash dividends
Nilai Tercatat	21.463	18.127	Carrying Value
<u>PT Livzon Pharma Indonesia</u>			<u>PT Livzon Pharma Indonesia</u>
Nilai perolehan	130.608	65.304	Cost
Akumulasi bagian atas rugi	(300)	-	Accumulated share in loss
Nilai Tercatat	130.308	65.304	Carrying Value
Total	265.444	206.615	Total

Ringkasan informasi keuangan adalah sebagai berikut:

Summary of financial information are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
<u>Orange Kalbe Limited</u>			<u>Orange Kalbe Limited</u>
Total aset	81.697	103.372	Total assets
Total liabilitas	5.203	12.316	Total liabilities
Penjualan neto	61.857	24.866	Net sales
Laba neto tahun berjalan	2.093	1.064	Net income for the year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>PT Kalbe Blackmores Nutrition</u>		
Total aset	482.136	367.325
Total liabilitas	306.981	171.890
Penjualan neto	483.028	343.685
Laba komprehensif neto tahun berjalan	121.721	40.036
Pembagian dividen kas	(142.000)	(30.000)
<u>Global Starway Synergy Co., Ltd.</u>		
Total aset	64.036	50.465
Total liabilitas	7.732	5.507
Pendapatan	69.857	68.828
Laba neto tahun berjalan	17.517	19.879
Pembagian dividen kas	(9.177)	(4.300)
<u>PT Livzon Pharma Indonesia</u>		
Total aset	653.375	327.186
Total liabilitas	1.832	948
Rugi neto tahun berjalan	(1.156)	(342)

PT Livzon Pharma Indonesia

Pada tanggal 29 Agustus 2024, GCM dan Lian SGP Holding Pte. Ltd. (Lian SGP) mendirikan PT Livzon Pharma Indonesia (LPI) berdasarkan Akta Notaris Jessy Darmawan, S.H., M.Kn., No. 36 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0066813.AH.01.01.TAHUN 2024 tanggal 29 Agustus 2024. Modal dasar LPI terbagi atas 1.306.080 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp1.306.080. Dari modal dasar tersebut, 326.520 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp326.520 merupakan modal ditempatkan dan disetor penuh.

Berdasarkan Akta Notaris Jessy Darmawan, S.H., M.Kn., No. 37 tanggal 14 Agustus 2025, para pemegang saham LPI sepakat untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor LPI dari 326.520 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp326.520 menjadi 653.040 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp653.040, termasuk tambahan 20% saham yang diambil bagian dan disetor oleh GCM senilai Rp65.304 pada tanggal 22 Agustus 2025. Perubahan tersebut telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum Republik Indonesia sebagaimana dinyatakan dalam Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0225148 tanggal 25 Agustus 2025. Dengan perubahan tersebut, persentase kepemilikan GCM di LPI tetap sebesar 20%.

12. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

Summary of financial information are as follows: (continued)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>PT Kalbe Blackmores Nutrition</u>		
Total assets	482.136	367.325
Total liabilities	306.981	171.890
Net sales	483.028	343.685
Net comprehensive income for the year	121.721	40.036
Distribution of cash dividends	(142.000)	(30.000)
<u>Global Starway Synergy Co., Ltd.</u>		
Total assets	64.036	50.465
Total liabilities	7.732	5.507
Revenue	69.857	68.828
Net income for the year	17.517	19.879
Distribution of cash dividends	(9.177)	(4.300)
<u>PT Livzon Pharma Indonesia</u>		
Total assets	653.375	327.186
Total liabilities	1.832	948
Net loss for the year	(1.156)	(342)

PT Livzon Pharma Indonesia

On August 29, 2024, GCM and Lian SGP Holding Pte. Ltd. (Lian SGP) established PT Livzon Pharma Indonesia (LPI) based on Notarial Deed No. 36 of Jessy Darmawan, S.H., M.Kn., and was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0066813.AH.01.01.TAHUN 2024 dated August 29, 2024. LPI authorized share capital was divided into 1,306,080 shares with a total nominal value amounting to Rp1,306,080. From the aforesaid authorized capital, 326,520 shares with nominal value amounting to Rp326,520 are issued and fully paid shares.

Based on Notarial Deed No. 37 dated August 14, 2025 of Jessy Darmawan, S.H., M.Kn., the shareholders of LPI agreed to increase LPI's issued and paid-in capital from 326,520 shares with a total nominal value of Rp326,520 to 653,040 shares with a total nominal value of Rp653,040, including an additional 20% subscribed and paid by GCM amounting to Rp65,304 on August 22, 2025. The amendment was accepted and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law of the Republic of Indonesia as stated in Notification Letter No. AHU-AH.01.03-0225148 dated August 25, 2025. Following the amendment, GCM's ownership interest in LPI remained at 20%.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Bagian Grup atas laba entitas asosiasi, neto masing-masing sebesar Rp68.193 dan Rp28.288 pada tahun 2025 dan 2024 dan disajikan sebagai "Bagian atas Laba Entitas Asosiasi, Neto" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kondisi atau peristiwa yang menimbulkan indikasi penurunan nilai atas jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi.

13. ASET TETAP, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

12. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

The Group's share in gain of the associates, net amounted to Rp68,193 and Rp28,288 in 2025 and 2024, respectively, and is recorded as "Share in Gain of the Associates, Net" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The Group's management believes that there were no conditions or events that indicate impairment in the carrying amount of its investment in associates.

13. FIXED ASSETS, NET

The details of this account are as follows:

Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025/ Year Ended December 31, 2025						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Setelah Kurs/ Foreign Currency Translation	Saldo Akhir/ Ending Balance
Nilai Tercatat						
Pemilikan Langsung						
Tanah	1.662.821	19.280	110.767	-	-	1.571.334
Bangunan dan prasarana	4.920.219	34.587	28.242	41.461	5.229	4.973.254
Perbaikan kantor disewa	266.543	20.163	7.236	27.489	67	307.026
Mesin dan peralatan	4.578.746	242.895	19.350	143.346	2.789	4.948.426
Peralatan, furnitur dan perlengkapan kantor	1.269.163	82.074	51.156	6.945	2.073	1.309.099
Kendaraan dan alat transportasi	317.111	42.787	11.689	-	826	349.035
Peralatan kesehatan	669.310	68.309	22.882	754	-	715.491
Sub-total	13.683.913	510.095	251.322	219.995	10.984	14.173.665
Aset dalam Pengerjaan						
Bangunan dan prasarana	397.449	128.205	-	(68.950)	410	457.114
Mesin dan peralatan	454.769	254.083	-	(151.045)	307	558.114
Sub-total	852.218	382.288	-	(219.995)	717	1.015.228
Total Nilai Tercatat	14.536.131	892.383	251.322	-	11.701	15.188.893
Akumulasi Penyusutan						
Pemilikan Langsung						
Bangunan dan prasarana	1.880.878	208.540	15.774	-	1.155	2.074.799
Perbaikan kantor disewa	126.741	31.088	5.918	-	32	151.943
Mesin dan peralatan	2.532.144	283.036	14.021	-	230	2.801.389
Peralatan, furnitur dan perlengkapan kantor	990.492	102.342	48.534	-	846	1.045.146
Kendaraan dan alat transportasi	261.242	23.841	11.529	-	656	274.210
Peralatan kesehatan	475.258	52.504	19.201	-	-	508.561
Total Akumulasi Penyusutan	6.266.755	701.351	114.977	-	2.919	6.856.048
Nilai Tercatat, Neto	8.269.376					8.332.845

Carrying Value
Direct Ownership
Land
Buildings and improvements
Leasehold improvements
Machinery and equipment
Office equipment, furniture and fixtures
Vehicles and transportation equipment
Medical equipment

Constructions in Progress
Buildings and improvements
Machinery and equipment
Sub-total
Total Carrying Value

Accumulated Depreciation
Direct Ownership
Buildings and improvements
Leasehold improvements
Machinery and equipment
Office equipment, furniture and fixtures
Vehicles and transportation equipment
Medical equipment

Total Accumulated Depreciation
Net Carrying Value

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Rincian akun ini adalah sebagai berikut (lanjutan):

13. FIXED ASSETS, NET (continued)

The details of this account are as follows (continued):

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024							
Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan dari Akuisisi Entitas Anak/ Addition through Acquisition of a Subsidiary	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Selisih Kurs/ Foreign Currency Translation	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Nilai Tercatat							Carrying Value
<i>Kepemilikan langsung</i>							<i>Direct ownership</i>
Tanah	1.638.756	-	-	63	24.128	1.662.821	Land
Bangunan dan prasarana	4.848.173	-	10.907	14.393	71.971	4.920.219	Buildings and improvements
Perbaikan kantor disewa	260.791	-	12.571	22.300	15.393	266.543	Leasehold improvements
Mesin dan peralatan	4.253.476	-	164.613	70.016	229.458	4.578.746	Machinery and equipment
Peralatan, furnitur dan perlengkapan kantor	1.194.120	3.161	94.055	28.615	5.594	1.269.163	Office equipment, furniture and fixtures
Kendaraan dan alat transportasi	307.303	4.777	15.468	10.915	-	317.111	Vehicles and transportation equipment
Peralatan kesehatan	594.226	-	86.059	11.262	287	669.310	Medical equipment
Sub-total	13.096.845	7.938	383.673	157.564	346.831	13.683.913	Sub-total
<i>Aset dalam pengerjaan</i>							<i>Construction in progress</i>
Bangunan dan prasarana	289.494	2.656	160.603	-	(55.611)	397.449	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	245.058	-	411.650	-	(201.960)	454.769	Machinery and equipment
Sub-total	534.552	2.656	572.253	-	(257.571)	852.218	Sub-total
Total Nilai Tercatat	13.631.397	10.594	955.926	157.564	89.260	14.536.131	Total Carrying Value
Akumulasi Penyusutan							Accumulated depreciation
<i>Kepemilikan langsung</i>							<i>Direct ownership</i>
Bangunan dan prasarana	1.666.078	-	205.309	5.227	13.574	1.880.878	Buildings and improvements
Perbaikan kantor disewa	116.257	-	28.393	18.053	-	126.741	Leasehold improvements
Mesin dan peralatan	2.278.161	-	265.273	34.768	23.342	2.532.144	Machinery and equipment
Peralatan, furnitur dan perlengkapan kantor	914.174	2.152	99.718	27.703	1.601	990.492	Office equipment, furniture and fixtures
Kendaraan dan alat transportasi	243.706	3.407	24.467	10.800	-	261.242	Vehicles and transportation equipment
Peralatan kesehatan	434.993	-	51.577	11.224	(88)	475.258	Medical equipment
Total Akumulasi Penyusutan	5.653.369	5.559	674.737	107.775	38.429	6.266.755	Total Accumulated Depreciation
Nilai Tercatat, Neto	7.978.028					8.269.376	Net Carrying Value

Penyusutan

Beban penyusutan yang dibebankan ke operasi sebagai berikut:

Depreciation

Depreciation expenses were charged to operations as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31			
	2025	2024	
Beban pabrikasi	351.545	338.268	Manufacturing overhead
Beban penjualan (Catatan 29)	168.752	159.512	Selling expenses (Note 29)
Beban umum dan administrasi (Catatan 30)	127.119	125.309	General and administrative expenses (Note 30)
Beban penelitian dan pengembangan (Catatan 31)	53.935	51.648	Research and development expenses (Note 31)
Total	701.351	674.737	Total

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan masing-masing sebesar Rp3.214.111 dan Rp2.958.772, yang terutama terdiri atas bangunan dan prasarana, mesin dan peralatan, perlengkapan kantor, kendaraan dan peralatan kesehatan.

As of December 31, 2025 and 2024, the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but are still being utilized amounted to Rp3,214,111 and Rp2,958,772, respectively, which mainly consist of buildings and improvements, machinery and equipment, office equipment, vehicles and medical equipment.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Pengurangan dan Reklasifikasi

Pengurangan aset tetap kepemilikan langsung pada tahun 2025 dan 2024 termasuk penghapusan aset tetap dengan nilai tercatat neto masing-masing sebesar Rp8.087 dan Rp17.493 (Catatan 34).

Analisis laba terkait yang timbul dari penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Harga jual	208.052	41.038
Nilai buku neto	128.258	32.296
Laba penjualan aset tetap, neto (Catatan 35)	79.794	8.742

Aset dalam pengerjaan

Rincian aset dalam pengerjaan adalah sebagai berikut:

31 Desember 2025	Persentase Penyelesaian/ Completion Percentage	Nilai Tercatat/ Carrying Value
Bangunan dan prasarana	3% - 99%	457.114
Mesin dan peralatan	47% - 99%	558.114
Total		1.015.228

31 Desember 2024	Persentase Penyelesaian/ Completion Percentage	Nilai Tercatat/ Carrying Value
Bangunan dan prasarana	42% - 95%	397.449
Mesin dan peralatan	16% - 95%	454.769
Total		852.218

13. FIXED ASSETS, NET (continued)

Deductions and Reclassifications

Deductions to fixed assets under direct ownership in 2025 and 2024 include write-off of fixed assets with net carrying value amounting to Rp8,087 and Rp17,493, respectively (Note 34).

An analysis of the related gains arising from the sale of fixed assets is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Harga jual	208.052	41.038
Nilai buku neto	128.258	32.296
Laba penjualan aset tetap, neto (Catatan 35)	79.794	8.742

Construction in progress

The details of construction in progress are as follows:

31 Desember 2025	Perkiraan Waktu Penyelesaian/ Estimated Time of Completion	December 31, 2025
Bangunan dan prasarana	Januari 2026 - Juli 2027/ January 2026 - July 2027	Building and improvements
Mesin dan peralatan	Januari 2026 - Mei 2027/ January 2026 - May 2027	Machineries and equipments
Total		Total

31 Desember 2024	Perkiraan Waktu Penyelesaian/ Estimated Time of Completion	December 31, 2024
Bangunan dan prasarana	Maret 2025 - Mei 2026/ March 2025 - May 2026	Building and improvements
Mesin dan peralatan	Maret 2025 - Mei 2026/ March 2025 - May 2026	Machineries and equipments
Total		Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Hal lain-lain

Hak atas tanah Grup adalah dalam bentuk Hak Guna Bangunan (HGB) dengan sisa masa manfaat yang berakhir berkisar antara tahun 2027 sampai dengan tahun 2055. Manajemen Grup berpendapat bahwa masa manfaat hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Aset tetap dengan kepemilikan langsung, diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, banjir dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada perusahaan asuransi pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan keseluruhan masing-masing setara dengan Rp11,06 triliun pada tanggal 31 Desember 2025 dan Rp8,16 triliun pada tanggal 31 Desember 2024, yang berdasarkan pendapat manajemen Grup adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap terhadap risiko yang dipertanggungjawabkan.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup melakukan penyesuaian klasifikasi atas aset tidak lancar lainnya ke aset tetap.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup tidak memiliki aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Manajemen Grup berpendapat bahwa nilai tercatat aset tetap Grup dapat dipulihkan, sehingga tidak diperlukan penurunan nilai atas aset tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak ada aset tetap Grup yang digunakan sebagai jaminan.

13. FIXED ASSETS, NET (continued)

Other matters

The titles of ownership of the Group on its landrights are all in the form of Usage Rights for Building (HGB) with limited duration, which have remaining terms expiring on various dates between 2027 until 2055. The Group's management is of the opinion that the terms of the aforesaid landrights can be renewed/extended upon expiration.

Fixed assets under direct ownership, are covered by insurance against losses by fire, flood and other risks under blanket policies to third party insurance companies, with combined insurance coverage amount equivalent to Rp11.06 trillion as of December 31, 2025 and Rp8.16 trillion as of December 31, 2024, respectively, which in the Group's management opinion, is adequate to cover the possible losses that may arise from the said insured risks.

As of December 31, 2024, the group performed adjustment classification from other non-current asset to fixed assets.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group does not have discontinued fixed assets which are classified as available for sale.

The Group's management has the opinion that the carrying values of the fixed assets of the Group are fully recoverable, hence, no impairment in value is necessary.

As of December 31, 2025 and 2024, none of the Group's fixed assets are used as a collateral.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. ASET TAKBERWUJUD, NETO

Aset takberwujud terdiri dari *goodwill*, merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi serta piranti lunak komputer. Analisis saldo dari akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>Nilai tercatat</u>		
<i>Goodwill</i>	626.799	615.454
Piranti lunak komputer	469.091	449.963
Merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi (Catatan 40)	1.807.571	1.833.636
Total	2.903.461	2.899.053
<u>Akumulasi amortisasi</u>		
Saldo awal tahun		
Piranti lunak komputer	(398.968)	(374.287)
Merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi	(190.241)	(148.878)
Selisih kurs translasi	2.198	5.138
Sub-total	(587.011)	(518.027)
<u>Amortisasi periode berjalan</u>		
Piranti lunak komputer	(25.818)	(24.681)
Merek dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi	(52.007)	(41.363)
Selisih kurs translasi	(4.276)	(2.940)
Sub-total	(82.101)	(68.984)
<u>Penghapusan tahun berjalan</u>		
Piranti lunak komputer	2.687	3.692
Merk dagang, hak paten, formula, hubungan dengan pelanggan dan lisensi teknologi	51.965	-
Sub-total	54.652	3.692
Saldo akhir tahun	(614.460)	(583.319)
Aset Takberwujud, Neto	2.289.001	2.315.734

Goodwill dialokasikan ke masing-masing UPK berikut ini pada tanggal akuisisi:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Manufaktur KSF	269.664	269.664
Distribusi domestik EPMT	171.817	171.817
Distribusi internasional KI	147.451	136.106
UPK lainnya	37.867	37.867
Total	626.799	615.454

14. INTANGIBLE ASSETS, NET

Intangible assets consist of goodwill, trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses and computer software. An analysis of the balance of this account is as follows:

	<i>Carrying value</i>
<i>Goodwill</i>	
<i>Computer software</i>	
<i>Trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses (Note 40)</i>	
Total	
<u><i>Accumulated amortization</i></u>	
<i>Balance at beginning of year</i>	
<i>Computer software</i>	
<i>Trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses</i>	
<i>Foreign currency translation</i>	
Sub-total	
<u><i>Amortization during the period</i></u>	
<i>Computer software</i>	
<i>Trademarks, patents, formula, customers relationship and technology licenses</i>	
<i>Foreign currency translation</i>	
Sub-total	
<u><i>Write-off during the year</i></u>	
<i>Computer software</i>	
<i>Trademarks, patents, formula, customer relations and technology licenses</i>	
Sub-total	
<i>Balance at end of year</i>	
<i>Intangible Assets, Net</i>	

Goodwill was allocated to the following individual CGUs as at the acquisition dates:

<i>Manufacturing KSF</i>
<i>Domestic distribution EPMT</i>
<i>International distribution KI</i>
<i>Other CGUs</i>
Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. ASET TAKBERWUJUD, NETO (lanjutan)

Seperti diungkapkan pada Catatan 2, sesuai dengan ketentuan dari PSAK 236, Grup melakukan pengujian penurunan nilai atas *goodwill* yang tercatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai tersebut, jumlah terpulihkan aset takberwujud untuk manufaktur KSF dan distribusi internasional KI ditentukan berdasarkan nilai pakai dengan menggunakan metode arus kas yang didiskontokan.

Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada asumsi-asumsi berikut:

14. INTANGIBLE ASSETS, NET (continued)

As disclosed in Note 2, in accordance with the provision of PSAK 236, the Group performed impairment tests on its goodwill reported in the consolidated statement of financial position.

For impairment testing purposes, the recoverable amounts of intangible assets for manufacturing KSF and international distribution KI were determined based on VIU using discounted cash flow method.

The calculation of value in use was based on the following key assumptions:

31 Desember 2025/December 31, 2025

	Nilai Tercatat <i>Goodwill/</i> <i>Carrying Amount</i> <i>of Goodwill</i>	Tingkat Diskonto Sebelum Pajak/ <i>Pre-tax</i> <i>Discount Rate</i>	Tingkat Pertumbuhan Setelah Periode Proyeksi/ <i>Growth Rate After</i> <i>Forecast Period</i>	
Manufaktur KSF	269.664	14,1%	2,5%	Manufacturing KSF
Distribusi internasional KI	147.451	16,7%	1,5%	International distribution KI

31 Desember 2024/December 31, 2024

	Nilai Tercatat <i>Goodwill/</i> <i>Carrying Amount</i> <i>of Goodwill</i>	Tingkat Diskonto Sebelum Pajak/ <i>Pre-tax</i> <i>Discount Rate</i>	Tingkat Pertumbuhan Setelah Periode Proyeksi/ <i>Growth Rate After</i> <i>Forecast Period</i>	
Manufaktur KSF	269.664	12,5%	2,5%	Manufacturing KSF
Distribusi internasional KI	136.106	17,6%	1,5%	International distribution KI

Arus kas yang disusun oleh manajemen diekstrapolasi menggunakan tingkat pertumbuhan pada tabel di atas yang sama dengan tingkat pertumbuhan rata-rata jangka panjang untuk industri Grup.

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai tersebut, jumlah terpulihkan aset takberwujud untuk distribusi domestik EPMT ditentukan berdasarkan harga pasarnya dan asumsi kontrol premium.

Manajemen Grup berpendapat bahwa nilai tercatat aset takberwujud Grup dapat dipulihkan, sehingga tidak diperlukan penurunan nilai atas aset tersebut.

The cash flows prepared by the management is extrapolated using growth rate indicated in the table above that is the same as the long-term average growth rate for the Group's industry.

For impairment testing purposes, the recoverable amounts of intangible assets for domestic distribution EPMT was determined based on its market value and control premium assumption.

The Group's management has the opinion that the carrying values of the intangible assets of the Group are fully recoverable, hence, no impairment in value is necessary.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Uang muka pembelian aset tetap	308.722	405.600
Uang jaminan	44.310	42.272
Deposito yang dibatasi penggunaannya	36.017	-
Uang muka pembelian aset takberwujud	26.891	13.538
Uang muka iuran pensiun (Catatan 36)		26.358
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	21.606	21.366
Total	437.546	509.134

Deposito berjangka sebesar THB67.573.195 atau setara dengan Rp36.017 merupakan deposito berjangka dari ALP, yang dijaminkan kepada institusi keuangan untuk memperoleh fasilitas pembiayaan perdagangan atas pembelian luar negeri. Suku bunga deposito berjangka adalah berkisar antara 0,50% hingga 0,95% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

16. UTANG BANK

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Utang bank jangka pendek		
Rupiah		
Citibank N.A., Jakarta	60.350	9.100
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	45.000	95.000
PT Bank DBS Indonesia	7.000	-
Bank of China (Hong Kong) Limited, Jakarta	-	165.000
Total	112.350	269.100
Utang bank jangka panjang		
Rupiah		
PT Bank HSBC Indonesia	-	92.956
Citibank N.A., Jakarta	-	25.506
Dikurangi bagian jangka pendek	-	(53.006)
Bagian jangka panjang	-	65.456

Suku bunga per tahun untuk fasilitas pinjaman yang diperoleh Grup adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Rupiah	5,45% - 8,47%	6,25% - 8,73%

15. OTHER NON-CURRENT ASSETS

The details of this account are as follows:

Advance payment for purchase of fixed assets
Security deposits
Time deposits with restricted use
Advance payment for purchase of intangible assets
Advances for pension contribution (Note 36)
Others (each below Rp15 billion)

Time deposits amounting THB67,573,195 or equivalent to Rp36,017 represent time deposit of ALP, pledged to financial institution to secure trade financing facilities for overseas purchases. The interest rate of time deposits during the year ended December 31, 2025 was approximately 0.50% to 0.95%.

16. BANK LOANS

The details of this account are as follows:

Short-term bank loans
Rupiah
Citibank N.A., Jakarta
MUFG Bank, Ltd., Jakarta
PT Bank DBS Indonesia
Bank of China (Hong Kong) Limited, Jakarta

Long-term bank loans
Rupiah
PT Bank HSBC Indonesia
Citibank N.A., Jakarta
Less current maturities

Long-term portion

Interest rates per annum on the loan facilities obtained by the Group are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut:

Utang bank jangka pendek

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Bank of China (Hong Kong) Limited, Jakarta (BOCHK)	26 Juni 2027/ June 26, 2027	Perusahaan/ The Company, Saka,	- Fixed loan on demand	Batas maksimum gabungan/ maximum combined limit Rp300.000	-	-	-
		KSF dan/and GOF			-	165.000	215.000
MUFG Bank, Ltd., Jakarta (MUFG)	31 Oktober 2026/ October 31, 2026	Perusahaan/ The Company	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp250.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$15.000.000/US\$15,000,000	-	-	-
		Bintang Toedjoe	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp200.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-
		Danfar	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp110.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-
		Saka	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp100.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$1.000.000/US\$1,000,000	-	-	-
FIMA dan/and GOF	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp100.000	-	-	-		
	- Foreign exchange line	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-		
KGM	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp50.000	45.000	-	-		
Gabungan/ Combined	-	-	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp250.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$15.000.000/US\$15,000,000	-	-	-

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows:

Short-term bank loans

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
MUFG Bank, Ltd., Jakarta (MUFG)	31 Oktober 2026/ October 31, 2026	EPMT	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp400.000	-	-	-
			- Bank Garansi/ Bank Guarantee	Rp400.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$10.000.000/US\$10,000,000	-	-	-
		GCM	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp250.000	-	95.000	150.000
			- Bank Garansi/ Bank Guarantee	Rp250.000	-	-	-
RTU, EMP dan/and FKG	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp200.000	-	-	-		
	- Bank Garansi/ Bank Guarantee	Rp200.000	-	-	-		
	- Foreign exchange line	AS\$10.000.000/US\$10,000,000	-	-	-		
Gabungan/ Combined	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan	Rp400.000	-	-	-		
	- Bank Garansi/ Bank Guarantee	-	-	-	-		
	- Foreign exchange line	AS\$10.000.000/US\$10,000,000	-	-	-		
MUFG Bank, Ltd., Yangon (MUFG)	31 Oktober 2026/ October 31, 2026	KMC	- Kredit modal kerja/ Working capital loan	AS\$2.500.000/US\$2,500,000	-	-	4.531

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Citibank N.A., Jakarta (Citibank)	21 Oktober 2026/ October 21, 2026	Perusahaan/ The Company	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$25.000.000/US\$25,000,000	-	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$5.000.000 (setara dengan Rp73.267)/ US\$5,000,000 (equivalent to Rp73,267)	-	-	-
		KGM	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	45.000	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$500.000 (setara dengan Rp7.327)/ US\$500,000 (equivalent to Rp7,327)	-	-	-
		Hexpharm dan/and Saka	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$500.000 (setara dengan Rp7.327)/ US\$500,000 (equivalent to Rp7,327)	-	-	-
		Danfar	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$9.000.000/US\$9,000,000	-	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$500.000 (setara dengan Rp7.327)/ US\$500,000 (equivalent to Rp7,327)	-	-	-
		KSF	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$15.000.000/US\$15,000,000	-	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$500.000 (setara dengan Rp7.327)/ US\$500,000 (equivalent to Rp7,327)	-	-	-
		Gabungan/ Combined	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$25.000.000/US\$25,000,000			
			- Cerukan/Overdraft	AS\$7.000.000/US\$7,000,000			

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Citibank N.A., Jakarta (Citibank)	10 Desember 2026/ December 10, 2026	Sanghiang	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$14.700.000/US\$14,700,000	-	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$700.000 (setara dengan Rp9.767)/ US\$700,000 (equivalent to Rp9,767)	-	-	-
			- Pembiayaan utang dagang/ Trade payables financing	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-
			- Trust receipt loan	AS\$500.000/US\$500,000	-	-	-
		KAMI	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$2.000.000/US\$2,000,000	15.350	9.100	18.000
			- Cerukan/Overdraft	AS\$350.000 (setara dengan Rp4.883)/ US\$350,000 (equivalent to Rp4,883)	-	-	-
			- Pembiayaan utang dagang/ Trade payables financing	AS\$40.000/US\$40,000	-	-	-
Gabungan/ Combined	- Trust receipt loan	AS\$40.000/US\$40,000	-	-	-		
	- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$14.700.000/US\$14,700,000	-	-	-		
Citibank N.A., Jakarta (Citibank)	26 September 2026/ September 26, 2026	EPMT	- Cerukan/Overdraft	AS\$1.050.000 (setara dengan Rp14.650)/ US\$1,050,000 (equivalent to Rp14,650)	-	-	-
			- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$15.000.000/US\$15,000,000	-	-	-
		GCM	- Cerukan/Overdraft	AS\$1.500.000/US\$1,500,000	-	-	-
			- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-
		Gabungan/ Combined	- Cerukan/Overdraft	AS\$1.500.000/US\$1,500,000	-	-	-
			- Pinjaman modal kerja/ Working capital loan	AS\$15.000.000/US\$15,000,000	-	-	-
			- Cerukan/Overdraft	AS\$1.500.000/US\$1,500,000	-	-	-

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Citibank N.A., Jakarta (Citibank)	6 Februari 2027/ February 6, 2027	Bintang Toedjoe	- Pinjaman jangka pendek dan cerukan/ Short-term loan and overdraft	AS\$7.000.000 (setara dengan Rp102.000)/ US\$7,000,000 (equivalent to Rp102,000)	-	-	-
PT Bank DBS Indonesia (DBSI)	18 Mei 2026/ May 18, 2026	Perusahaan/ The Company	- Uncommitted revolving loan	Rp200.000	-	-	-
			- Letter of credit & trust receipt	Rp20.000	-	-	-
		Saka	- Uncommitted revolving loan	Rp200.000	-	-	-
PT Bank DBS Indonesia (DBSI)	10 Juni 2026/ June 10, 2026	Sanghiang	- Uncommitted revolving loan	Rp225.000	-	-	-
			- Bank Garansi/ Bank Guarantee	Rp225.000	-	-	-
		KAMI	- Uncommitted revolving loan	Rp75.000	7.000	-	5.000
			- Bank Garansi/ Bank Guarantee	Rp75.000	-	-	-
Gabungan/ Combined	- Uncommitted revolving loan & Bank guarantee	Rp300.000					

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year	
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024		
PT Bank DBS Indonesia (DBSI)	18 Mei 2026/ May 18, 2026	EPMT	- Uncommitted revolving credit	Rp700.000	-	-	-	
		GCM dan/and EMP	- Uncommitted revolving credit	Rp200.000	-	-	-	
		RTU	- Uncommitted revolving credit	Rp100.000	-	-	-	
		Gabungan/ Combined	- Uncommitted revolving credit	Rp700.000	-	-	-	
PT Bank HSBC Indonesia (HSBC)	19 Desember 2026/ December 19, 2026	Perusahaan dan Sanghiang/ The Company and Sanghiang	- Fasilitas Impor/ Import facilities	Rp300.000	-	-	-	
			- Revolving loan	Rp500.000	-	-	-	
			- Treasury	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-	
		EPMT	- Fasilitas Impor/ Import facilities	Rp300.000	-	-	-	-
			- Revolving loan - Treasury	Rp500.000 AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-	500.000
		Bintang Toedjoe	- Fasilitas Impor/ Import facilities	Rp75.000	-	-	-	-
		KSF	- Fasilitas Impor/ Import facilities	Rp300.000	-	-	-	-
- Revolving loan - Treasury	Rp300.000 AS\$5.000.000/US\$5,000,000		-	-	-	-		
Gabungan/ Combined	- Fasilitas Impor/ Import facilities - Revolving loan - Treasury	Rp300.000 Rp500.000 AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-	-		

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Bank CIMB Niaga Tbk. (CIMB)	8 Juli 2026/ July 8, 2026	Perusahaan/ The Company	- Cerukan/Overdraft - Pinjaman tetap/ Fixed loan	Rp25.000 Rp175.000	- -	- -	- -
PT Bank CIMB Niaga Tbk. (CIMB)	8 Juli 2026/ July 8, 2026	Perusahaan/ The Company	- Foreign exchange line with pre-settlement limit	AS\$500.000/US\$500,000	-	-	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk. (CIMB)	8 Juli 2026/ July 8, 2026	Bintang Toedjoe	- Pinjaman tetap/ Fixed loan - Bank garansi Bank guarantee	Rp100.000 Rp10.000	- -	- -	- -
PT Bank Permata Tbk. (Permata)	20 April 2026/ April 20, 2026	Perusahaan/ The Company	- Revolving loan - Letter of credit dan/and SKBDN - Foreign exchange line	AS\$20.000.000/US\$20,000,000 AS\$5.000.000/US\$5,000,000 AS\$1.000.000/US\$1,000,000	- - -	- - -	- - -
PT Bank Permata Tbk. (Permata)	20 April 2026/ April 20, 2026	Danfar	- Letter of credit - Foreign exchange line	Rp120.000 AS\$250.000/US\$250,000	- -	- -	- -
PT Bank Permata Tbk. (Permata)	20 April 2026/ April 20, 2026	EPMT	- Omnibus revolving loan - Bank garansi/ Bank guarantee - Cerukan/Overdraft	AS\$1.500.000/US\$1,500,000 Rp550.000 Rp100.000	- - -	- - -	- - -
PT Bank Permata Tbk. (Permata)	20 April 2026/ April 20, 2026	GCM	- Omnibus Revolving loan - Cerukan/Overdraft - Foreign exchange line	AS\$5.000.000/US\$5,000,000 Rp5.000 AS\$100.000/US\$100,000	- - -	- - -	- - -

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Bank Permata Tbk. (Permata)	20 April 2026/ April 20, 2026	TSJ	- Cerukan/Overdraft	Rp10.000	-	-	-
			- Bank garansi/ Bank guarantee	Rp15.000	-	-	-
PT Bank Permata Tbk. (Permata)	20 April 2026/ April 20, 2026	EMP	- Omnibus revolving loan - Foreign exchange line	AS\$7.500.000/US\$7,500,000 AS\$150.000/US\$150,000	-	-	-
PT Bank Central Asia Tbk. (BCA)	11 September 2026/ September 11, 2026	Perusahaan/ The Company	- Pinjaman berjangka money market/ Money market time loan - Letter of credit	Rp100.000 AS\$2.000.000/US\$2,000,000	-	-	-
			Perusahaan dan Sanghiang/ The Company and Sanghiang	- Foreign exchange line	AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-
PT Bank Central Asia Tbk. (BCA)	14 Agustus 2026/ August 14, 2026	FIMA	- Cerukan/Overdraft	Rp9.500	-	-	-
			- Time revolving loan	Rp10.000	-	-	-
			- Foreign exchange line	AS\$500.000/US\$500,000	-	-	-
			- Bank garansi/ Bank guarantee	Rp1.000	-	-	-
PT Bank Central Asia Tbk. (BCA)	11 Juni 2026/ June 11, 2026	Bintang Toedjoe	- Time revolving loan - Fasilitas multi (LC dan bank garansi/ Multi facilities (LC and bank guarantee) - Foreign exchange line	Rp100.000 Rp1.000 AS\$2.000.000/US\$2,000,000	-	-	-

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Bank Central Asia Tbk. (BCA)	11 September 2026/ September 11, 2026	EPMT	- Cerukan/Overdraft - Bank garansi/ Bank guarantee - Foreign exchange line	Rp50.000 Rp125.000 AS\$2.000.000/US\$2,000,000	-	-	-
PT Bank Central Asia Tbk. (BCA)	11 September 2026/ September 11, 2026	GCM	- Cerukan/Overdraft - Omnibus LC dan bank garansi/ Omnibus LC and bank guarantee - Foreign exchange line	Rp15.000 AS\$7.000.000/US\$7,000,000 AS\$5.000.000/US\$5,000,000	-	-	-
PT Bank Central Asia Tbk. (BCA)	11 September 2026/ September 11, 2026	TSJ	- Cerukan/Overdraft - Bank garansi/ Bank guarantee	Rp25.000 Rp10.000	-	-	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI)	9 Agustus 2026/ August 9, 2026	Perusahaan/ The Company	- Pinjaman Jangka pendek/ Short-term loan - Foreign exchange line	Rp300.000 AS\$10.000.000/US\$10,000,000	-	-	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI)	27 Agustus 2026/ August 27, 2026	EPMT	- Uncommitted revolving credit facility	Rp500.000	-	-	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (Mandiri)	5 Desember 2026/ December 5, 2026	Perusahaan/ The Company	- Pinjaman jangka pendek/ Short-term loan - Foreign exchange line	Rp600.000 AS\$280.000/US\$280,000	-	-	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Danamon)	12 Agustus 2026/ August 12, 2026	EPMT	- Cerukan/Overdraft - Bank garansi/ Bank guarantee - Kredit berjangka/ Term loan	Rp150.000 Rp200.000 Rp200.000	-	-	78.957

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka pendek (lanjutan)

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Danamon)	12 Agustus 2026/ August 12, 2026	TSJ	- Cerukan/ <i>Overdraft</i> - Bank garansi/ <i>Bank guarantee</i>	Rp30.000 Rp60.000	-	-	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk (Danamon)	12 Agustus 2026/ August 12, 2026	MAM	- Bank garansi/ <i>Bank guarantee</i>	Rp30.000	-	-	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI)	31 Juli 2026/ July 31, 2026	Perusahaan/ <i>The Company</i>	- Modal kredit kerja/ <i>Working capital loan</i> - Kredit tidak langsung/ <i>Indirect credit</i> - <i>Treasury line</i>	Rp50.000 AS\$15.000.000/US\$15,000,000 AS\$750.000/US\$750,000	-	-	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (BNI)	31 Juli 2026/ July 31, 2026	EPMT dan/and GCM	- <i>Letter of credit</i>	AS\$10.000.000/US\$10,000,000	-	-	-
Total Utang Bank Jangka Pendek/Total Short-term bank loans					112.350	269.100	971.488

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas merupakan penarikan dari fasilitas-fasilitas pinjaman terkait yang diperoleh Perusahaan dan entitas anak tertentu sebagai berikut: (lanjutan)

Utang bank jangka panjang

Bank/ Bank	Tersedia hingga/ Available until	Debitur/ Borrower	Fasilitas Kredit/ Credit Facility	Batas Maksimum/ Limit	Saldo Terutang/ Outstanding Balance		Pembayaran Selama Tahun Berjalan/ Payments During the Year	
					31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024		
PT Bank HSBC Indonesia (HSBC)	24 Juni 2027/ (telah dilunasi) June 24, 2027 (fully paid)	Perusahaan dan KGM/ The Company and KGM	- Kredit investasi/ Investment loan	Rp150.000				
		Digunakan oleh KGM/ Utilized by KGM	- Bagian jangka pendek/ Current maturities		-	27.500	27.500	
			- Bagian jangka panjang/ Long-term portion		-	65.456	65.456	
Citibank N.A., Jakarta (Citibank)	12 November 2025 (telah dilunasi)/ November 12, 2025 (fully paid)	Sanghiang dan/and KAMI	- Pinjaman berjangka/ Term loan	Rp126.293				
		Digunakan oleh KAMI/ Utilized by KAMI	- Bagian jangka pendek/ Current maturities		-	25.506	25.506	
Total Utang Bank Jangka panjang/Total Long-term Bank Loans						-	118.462	118.462
Bagian jangka pendek/Current maturities						-	53.006	
Bagian jangka panjang/Long-term portion						-	65.456	

16. BANK LOANS (continued)

All of the above loans represent drawdowns from the related credit facilities obtained by the Company and certain subsidiaries as follows: (continued)

Long-term bank loans

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG BANK (lanjutan)

Rasio keuangan dan kepatuhan atas syarat pinjaman

Sehubungan dengan fasilitas kredit tersebut di atas, Grup diharuskan memelihara rasio keuangan tertentu, seperti rasio laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (EBITDA) terhadap beban bunga, rasio lancar, rasio utang terhadap EBITDA, rasio utang terhadap ekuitas, *gearing ratio*, rasio *interest bearing debt* terhadap ekuitas dan *debt service coverage*.

Selain rasio keuangan tersebut di atas, Grup juga diharuskan untuk memenuhi ketentuan-ketentuan berikut: menjaga status terdaftar pada Bursa Efek Indonesia; memberitahukan secara tertulis kepada bank dalam hal terjadi perubahan susunan pemegang saham mayoritas, menjual/mengalihkan aset tetap ke pihak lain dengan nilai transaksi lebih dari 5%, reorganisasi dan pembagian dividen; tidak mengajukan permohonan penundaan pembayaran; tidak mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak ketiga; tidak mengubah jenis usaha; serta melaporkan laporan keuangan audit tidak lebih dari 120 hari setelah tahun pajak berakhir.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup telah memenuhi semua rasio keuangan sebagaimana dinyatakan dalam perjanjian kredit.

17. PINJAMAN KONVERSI

Pada tanggal 29 Januari 2024, KGB melakukan transaksi pinjaman konversi dengan Genexine, Inc., sebesar AS\$8.000.000. Pada tanggal 6 Februari 2024, KGB dan Genexine, Inc., telah memenuhi ketentuan kewajiban pendahuluan pembeli dan penerbit yang menandakan dimulainya pinjaman konversi.

Pinjaman konversi dapat ditukar menjadi saham KGB pada saat jatuh tempo sesuai dengan nilai pasar saham pada tanggal tersebut.

Pinjaman konversi berjangka waktu dua tahun dan akan jatuh tempo pada 5 Februari 2026. Tingkat bunga 3,5% per tahun untuk pertama. Jumlah bunga di tahun pertama akan menambah nilai nominal di tahun kedua. Bunga akan dibayarkan pada saat jatuh tempo. Jatuh tempo akan diperpanjang secara otomatis apabila studi klinis Dialisis Fase 3 belum diselesaikan dalam jangka waktu yang disepakati (dua tahun), dan perpanjangan tersebut akan berlanjut hingga selesainya studi klinis Dialisis Fase 3 atau selesainya *fundraising* oleh KGB, mana yang terjadi lebih dahulu.

16. BANK LOANS (continued)

Financial ratios and compliance with loan covenants

In relation to the aforesaid loan facilities, the Group shall maintain certain financial ratios, such as, ratio of earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) to interest expense, current ratio, ratio of debt to EBITDA, ratio of debt to equity, gearing ratio, ratio of interest bearing debt to equity and debt service coverage.

In addition to the aforesaid financial ratios, the Group is also required to fulfill the following criteria: maintain its Indonesia Stock Exchange listing status; notify the bank in writing in the event of changes in majority shareholders composition, sale/transfer of fixed assets with nominal value more than 5% to third party, reorganization and dividend distribution; would not submit a request for late payment; would not engage as a guarantor of the third parties; would not change course of business; and submit the audited financial statements not later than 120 days after end of fiscal year.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group has complied with all financial ratios and covenants as stated in the credit agreements.

17. CONVERTIBLE NOTE

On January 29, 2024, KGB entered into convertible loan agreement with Genexine, Inc., amounted to US\$8,000,000. As of February 6, 2024, KGB and Genexine, Inc., have fulfilled the terms of the buyer's and issuer's preliminary obligations marks the commencement of the convertible loan.

Convertible loan can be exchanged for common shares of KGB at maturity in accordance with the market value of the stock on that date.

The convertible loan is two years and will mature on February 5, 2026. The interest rate is 3.5% per annum for the first. The amount of interest in the first year will increase the nominal value in the second year. The interest will be paid at maturity. The maturity date shall be extended automatically if the Phase 3 Dialysis clinical study has not been completed within the agreed timeframe (two years), and such extension shall continue until the completion of the Phase 3 Dialysis clinical study or the completion of fundraising by KGB, whichever occurs first.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

17. PINJAMAN KONVERSI (lanjutan)

Pinjaman konversi diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan. Pada tanggal penerimaan dari pinjaman konversi, liabilitas diestimasi menggunakan suku bunga pasar yang berlaku untuk instrumen non-konversi serupa.

	Jumlah/ Amount	
Penerimaan dari pinjaman konversi	125.640	<i>Proceeds from convertible loan</i>
Komponen liabilitas	118.368	<i>Liability component</i>
Kontribusi modal dari pinjaman konversi		<i>Capital contribution from convertible loan</i>
Perusahaan (Catatan 23)	4.033	<i>The Company (Note 23)</i>
Kepentingan non-pengendali	3.239	<i>Non-controlling interest</i>
Sub-total	7.272	<i>Sub-total</i>
Komponen liabilitas	118.368	<i>Liability component</i>
Bunga yang diakui berdasarkan suku bunga efektif (Catatan 32)	7.716	<i>Interest recognized based on an effective interest rate (Note 32)</i>
Kerugian selisih kurs	3.445	<i>Loss on foreign exchange</i>
Komponen liabilitas pada tanggal 31 Desember 2024	129.529	<i>Liability component at December 31, 2024</i>
Bunga yang diakui berdasarkan suku bunga efektif (Catatan 32)	9.167	<i>Interest recognized based on an effective interest rate (Note 32)</i>
Kerugian selisih kurs	4.322	<i>Loss on foreign exchange</i>
Komponen liabilitas pada tanggal 31 Desember 2025	143.018	<i>Liability component at December 31, 2025</i>

17. CONVERTIBLE NOTE (continued)

The convertible loan classified as financial liabilities. As the date of proceeds, the fair value of the liabilities is estimated using the prevailing market interest rate for similar non-convertible instruments.

18. UTANG USAHA

Utang usaha timbul terutama dari pembelian bahan baku dan barang jadi kepada pihak ketiga dan pihak berelasi.

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Pemasok dalam negeri	1.520.249	1.139.110	<i>Domestic suppliers</i>
Pemasok luar negeri	763.724	671.635	<i>Foreign suppliers</i>
Total pihak ketiga	2.283.973	1.810.745	<i>Total third parties</i>
Pihak berelasi (Catatan 8d)			<i>Related parties (Note 8d)</i>
Pemasok dalam negeri	108.874	70.936	<i>Domestic supplier</i>
Pemasok luar negeri	9.953	10.489	<i>Foreign supplier</i>
Total pihak berelasi	118.827	81.425	<i>Total related parties</i>
Total	2.402.800	1.892.170	<i>Total</i>

18. TRADE PAYABLES

Trade payables mainly arise from purchases of raw materials and finished goods from third parties and related parties.

The details of this account are as follows:

Utang usaha tidak dijamin, tidak dikenakan bunga dan pada umumnya memiliki syarat pelunasan selama 30 (tiga puluh) hari sampai dengan 45 (empat puluh lima) hari.

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and normally have a payment term of 30 (thirty) to 45 (forty-five) days.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Rupiah	1.627.776	1.210.046
Dolar A.S.	318.338	326.767
Euro	169.719	126.557
Yuan China	162.310	104.702
Mata uang asing lainnya	124.657	124.098
Total	2.402.800	1.892.170

19. UTANG LAIN-LAIN

Akun utang lain-lain pihak ketiga terutama terdiri dari utang atas pengalihan saham KGB milik GA (Catatan 1d), utang kepada agen periklanan, pembelian aset tetap dan suku cadang, perusahaan ekspedisi dan uang muka dari pelanggan.

Rincian utang lain-lain dari pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 8e.

20. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri dari akrual untuk biaya-biaya sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Penjualan	459.008	410.250
Royalti (Catatan 40)	48.614	52.243
Listrik, air dan gas	28.993	27.496
Jasa profesional	23.394	19.289
Transportasi dan pengiriman	19.597	17.527
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	71.488	73.412
Total	651.094	600.217

Akrual penjualan mencakup akrual promosi, perlengkapan penjualan dan lainnya.

18. TRADE PAYABLES (continued)

The details of trade payables by currency denomination are as follows:

Rupiah
U.S. Dollar
Euro
Chinese Yuan
Other foreign currencies

Total

19. OTHER PAYABLES

Other payables to third parties consist of payables for the transfer of KGB shares owned by GA (Note 1d), payables to advertising agencies, purchase of fixed assets and spareparts, expedition companies and advances from customers.

The details of other payable from a related party is disclosed in Note 8e.

20. ACCRUED EXPENSES

This account consists of accruals for the following expenses:

Selling
Royalties (Note 40)
Electricity, water and gas
Professional fees
Transportation and delivery
Others (each below Rp15 billion)

Total

Selling accrual includes accrual for promotions, selling supplies and others.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN

Rincian pajak dibayar di muka adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Pajak pertambahan nilai	538.274	450.036	Value added tax
Deposit pajak	22.943	-	Tax deposit
Pajak penghasilan Pasal 21	5.187	3.968	Income taxes Article 21
Total	566.404	454.004	Total

21. TAXATION

The details of prepaid taxes are as follows:

Rincian utang pajak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 21	6.848	6.538	Article 21
Pasal 22	3.812	3.309	Article 22
Pasal 23	15.279	13.476	Article 23
Pasal 25	29.474	52.853	Article 25
Pasal 26	591	180	Article 26
Pasal 29	122.111	136.688	Article 29
Pajak pertambahan nilai	83.939	32.936	Value added tax
Lain-lain	2.758	2.839	Others
Total	264.812	248.819	Total

The details of taxes payables are as follows:

Rincian beban pajak penghasilan, neto yang dilaporkan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

Details of income tax expense, net as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
<u>Kini</u>			<u>Current</u>
Tahun berjalan	993.040	914.938	Current year
Penyesuaian tahun sebelumnya	16.097	31.628	Adjustment in respect of the previous year
Sub-total	1.009.137	946.566	Sub-total
<u>Tangguhan</u>			<u>Deferred</u>
Tahun berjalan	24.963	25.739	Current year
Beban pajak penghasilan	1.034.100	972.305	Income tax expense

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dan estimasi penghasilan kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:

21. TAXATION (continued)

A reconciliation between income before income tax expense, as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and the estimated taxable income of the Company are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4.778.475	4.218.875	<i>Income before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Dikurang:			<i>Deduct:</i>
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto	(68.193)	(28.288)	<i>Share in gain of the associates, net</i>
Laba entitas anak sebelum beban pajak penghasilan, neto	(3.689.003)	(3.103.662)	<i>Income of subsidiaries before income tax expense, net</i>
Laba Perusahaan sebelum beban pajak penghasilan	1.021.279	1.086.925	<i>Income before income tax expense attributable to the Company</i>
Beda temporer:			<i>Temporary differences:</i>
<i>Deemed dividends on controlled foreign companies</i>	2.037	1.199	<i>Deemed dividends on controlled foreign companies</i>
Penyusutan aset tetap	369	(11.599)	<i>Depreciation of fixed assets</i>
Sewa	54	54	<i>Rent</i>
Kompensasi imbalan kerja karyawan kontrak	(31.764)	19.564	<i>Benefit compensation of non-permanent employees</i>
Penyisihan imbalan kerja jangka panjang, neto	(17.589)	8.007	<i>Provision for long-term employee benefits, net</i>
Beban akrual	(4.858)	(28.350)	<i>Accrued expenses</i>
Laba (rugi) penjualan dan penghapusan aset tetap	(261)	582	<i>Gain (loss) on sale and write-off of fixed assets</i>
Beda tetap:			<i>Permanent differences:</i>
Beban terkait penghasilan sewa	31.643	25.172	<i>Expenses related to rent income</i>
Sumbangan dan hubungan masyarakat	11.476	1.537	<i>Donations and public relation</i>
Beban pajak	5.050	2.148	<i>Tax expense</i>
Penghasilan sewa yang telah dikenakan pajak final, neto	(70.900)	(64.192)	<i>Rent income already subjected to final tax, net</i>
Penghasilan bunga dan investasi yang telah dikenakan pajak final, neto	(45.326)	(37.953)	<i>Interest and investment income already subjected to final tax, net</i>
Beban bunga	-	11.942	<i>Interest expense</i>
Lain-lain	(3.039)	(3.910)	<i>Others</i>
Estimasi penghasilan kena pajak - Perusahaan	898.171	1.011.126	Estimated taxable income - Company

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN (lanjutan)

Perhitungan beban pajak penghasilan (tahun berjalan) dan estimasi utang (tagihan restitusi) pajak penghasilan Grup adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Estimasi penghasilan kena pajak - dibulatkan		
Perusahaan	898.171	1.011.126
Entitas anak	3.644.156	3.291.894
Beban pajak penghasilan kini - tahun berjalan		
Perusahaan	197.597	192.114
Entitas anak	795.443	722.824
Total menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	993.040	914.938
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka		
Perusahaan	160.355	146.744
Entitas anak	795.569	713.046
Total pajak penghasilan dibayar di muka	955.924	859.790
Estimasi utang pajak penghasilan - Pasal 29		
Perusahaan	37.242	45.370
Entitas anak	84.869	91.318
Total	122.111	136.688
Estimasi tagihan restitusi pajak penghasilan - tahun berjalan		
Entitas anak	84.995	81.540

Rincian estimasi tagihan restitusi pajak adalah sebagai berikut:

Tahun fiskal	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	Fiscal Year
Pajak penghasilan			Income tax
2025	84.995	-	2025
2024	81.174	81.540	2024
2023	9.076	68.584	2023
2022	40.075	38.622	2022
2020	9.400	4.775	2020
2019	3.777	3.777	2019
2017	10.065	10.380	2017
Pajak pertambahan nilai	145.725	198.511	Value added tax
Total	384.287	406.189	Total

Estimasi tagihan restitusi pajak disajikan di dalam "Aset Tidak Lancar" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

21. TAXATION (continued)

The income tax expense (current year) and the computation of the estimated income tax payable (claims for income tax refund) of the Group are as follows:

Estimated taxable income - rounded-off
Company
Subsidiaries
Current income tax expense - current year
Company
Subsidiaries
Total per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Less prepayments of income taxes
Company
Subsidiaries
Total prepayments of income taxes
Estimated income tax payable - Article 29
Company
Subsidiaries
Total
Estimated claims for income tax refund - current year
Subsidiaries

The details of the estimated claims for tax refund are as follows:

The above estimated claims for tax refund are presented under "Non-current Assets" in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025 Perusahaan tidak memenuhi persyaratan terkait pengurangan tarif pajak penghasilan badan sebesar 3% menurut UU No. 7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan", sedangkan pada tanggal 31 Desember 2024 Perusahaan memenuhi persyaratan tersebut dan mendapatkan pengurangan tarif pajak penghasilan badan sebesar 3%.

Laba kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2025 dan 2024 seperti yang disebutkan di atas akan dan telah dilaporkan oleh Perusahaan dalam SPT Pajak Penghasilan Badan tahun 2025 dan 2024 ke Kantor Pajak.

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk laba sebelum beban pajak penghasilan dengan jumlah beban pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4.778.475	4.218.875	<i>Income before income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	1.051.265	801.586	<i>Income tax expense based on prevailing tax rates</i>
Perbedaan tarif pajak*)	(7.769)	96.845	<i>Difference in tax rates*)</i>
Beda tetap:			<i>Permanent differences:</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	32.104	30.472	<i>Non-deductible expenses</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak final, neto:			<i>Income already subjected to final tax, net:</i>
Penghasilan bunga dan investasi	(29.797)	(28.649)	<i>Interest and investment income</i>
Penghasilan sewa	(18.692)	(14.968)	<i>Rent income</i>
Keuntungan penjualan tanah dan bangunan	(14.613)	-	<i>Gain on sale of land and building</i>
Efek eliminasi	34.851	9.025	<i>Elimination effect</i>
Pengaruh fasilitas pengurangan tarif pajak	(37.081)	(21.986)	<i>Effect from tax rate reduction facility</i>
Penyesuaian tahun sebelumnya	16.097	31.628	<i>Adjustment in respect of the previous years</i>
Akumulasi rugi fiskal	27.048	39.734	<i>Accumulated fiscal loss</i>
Aset pajak tangguhan yang tidak diakui	3.293	24.884	<i>Unrecognized deferred tax assets</i>
Lain-lain	(22.606)	3.734	<i>Others</i>
Beban pajak penghasilan	1.034.100	972.305	<i>Income tax expense</i>

*) Perbedaan tarif pajak yang berasal dari Perusahaan (sesuai dengan UU No. 7/2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan"), entitas anak dengan peredaran bruto kurang dari Rp50 miliar (sesuai dengan Undang-undang Pajak Penghasilan Pasal 31E) dan entitas anak luar negeri.

*) *Difference in tax rates arising from the Company (in accordance with UU No. 7/2021 regarding "Harmonization of Tax Regulation"), subsidiaries with gross revenue below Rp50 billion (in accordance with Income Tax Regulation Article 31E) and foreign subsidiaries.*

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, seperti yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

21. TAXATION (continued)

The details of deferred tax assets and liabilities, as presented in the consolidated statement of financial position, are as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025/ Year Ended December 31, 2025						
Saldo Awal/ Beginning Balance	Efek Perubahan Tarif Pajak/ Effect on Tax Rate Reduction	(Dibebankan)/ Dikreditkan ke Laba Rugi Tahun Berjalan (Charged)/ Credited to Profit or Loss for the Year	Dibebankan ke Ekuitas melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Equity through Other Comprehensive Income	Penyesuaian atas Transfer Karyawan/ Adjustment due to Employees Transfer	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan Perusahaan:						Deferred tax assets (liabilities) of the Company:
Liabilitas imbalan kerja						Long-term employee benefits liability
jangka panjang	18.168	2.188	(3.870)	4.187	(85)	20.588
Beban akrual	15.371	2.428	(8.057)	-	-	9.742
Sewa	(10)	(2)	12	-	-	-
Aset tetap	(28.807)	(4.548)	24	-	-	(33.331)
<i>Deemed dividends on controlled foreign companies</i>						<i>Fixed assets</i> <i>Deemed dividends on controlled foreign companies</i>
	(1.051)	(166)	(698)	-	-	(1.915)
Aset (liabilitas) pajak tangguhan perusahaan, neto						Deferred tax assets (liabilities) of the company, net
	3.671	(100)	(12.589)	4.187	(85)	(4.916)
Aset (liabilitas) pajak tangguhan entitas anak:						Deferred tax assets (liabilities) of subsidiaries:
Akumulasi kerugian fiskal						Accumulated fiscal loss
Liabilitas imbalan kerja	4.580	-	(106)	-	-	4.474
jangka panjang	58.424	-	(273)	8.649	85	66.885
Aset tetap	(18.542)	-	(4.285)	-	-	(22.827)
Beban akrual	49.338	-	(2.760)	-	255	46.833
Sewa	521	-	(51)	-	-	470
Lain-lain	(40.723)	-	(4.799)	12.302	29	(33.191)
Aset (liabilitas) pajak tangguhan entitas anak, neto						Deferred tax assets (liabilities) of subsidiaries, net
	53.598	-	(12.274)	20.951	369	62.644
Aset pajak tangguhan entitas anak, neto						Deferred tax assets of subsidiaries, net
	116.678	-	(4.914)	6.678	1.397	119.839
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak, neto						Deferred tax liabilities of subsidiaries, net
	(63.080)	-	(7.360)	14.273	(1.028)	(57.195)

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN (lanjutan)

Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan, seperti yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut: (lanjutan)

21. TAXATION (continued)

The details of deferred tax assets and liabilities, as presented in the consolidated statement of financial position, are as follows: (continued)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024						
Saldo Awal/ Beginning Balance	Akuisisi Entitas Anak/ Acquisition of a Subsidiary	(Dibebankan)/ Dikreditkan ke Laba Rugi Tahun Berjalan (Charged/ Credited to Profit or Loss for the Year	Dibebankan ke Ekuitas melalui Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged to Equity through Other Comprehensive Income	Penyesuaian atas Transfer Karyawan/ Adjustment due to Employees Transfer	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Aset (liabilitas) pajak tangguhan Perusahaan:						
<i>Liabilitas imbalan kerja</i>						
						<i>Long-term employee benefits liability</i>
jangka panjang	15.858	-	1.424	1.019	(133)	18.168
Beban akrual	17.041	-	(1.670)	-	-	15.371
Sewa	(20)	-	10	-	-	(10)
Aset tetap	(26.714)	-	(2.093)	-	-	(28.807)
<i>Deemed dividends on controlled foreign companies</i>						
	(581)	-	(470)	-	-	(1.051)
Aset (liabilitas) pajak tangguhan perusahaan, neto						
	5.584	-	(2.799)	1.019	(133)	3.671
Aset (liabilitas) pajak tangguhan entitas anak:						
<i>Akumulasi kerugian fiskal</i>						
	9.866	-	(5.286)	-	-	4.580
<i>Liabilitas imbalan kerja</i>						
jangka panjang	55.855	-	(2.380)	4.816	133	58.424
Aset tetap	(10.837)	-	(7.705)	-	-	(18.542)
Beban akrual	58.025	-	(4.067)	-	(4.620)	49.338
Sewa	1.193	-	(672)	-	-	521
Lain-lain	(19.373)	(30.522)	(2.830)	6.145	5.857	(40.723)
Aset (liabilitas) pajak tangguhan entitas anak, neto						
	94.729	(30.522)	(22.940)	10.961	1.370	53.598
Aset pajak tangguhan entitas anak, neto						
	130.519	-	(19.302)	4.508	953	116.678
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak, neto						
	(35.790)	(30.522)	(3.638)	6.453	417	(63.080)

Manajemen berpendapat bahwa aset pajak tangguhan di atas dapat dipulihkan seluruhnya dengan penghasilan kena pajak di masa yang akan datang.

Management believes that the above deferred tax assets can be fully recovered through future taxable income.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

21. PERPAJAKAN (lanjutan)

Pajak Penghasilan Pilar 2

Aturan Pajak Minimum Global (*Global Anti-base Erosion Rule* atau model "Pilar 2") telah diadopsi di Indonesia pada akhir tahun 2024 dan berlaku mulai 1 Januari 2025. Berdasarkan aturan tersebut, Grup masuk dalam lingkup dan wajib menerapkan ketentuan Pilar 2. PMK (Peraturan Menteri Keuangan) No. 136/2024 mengenai Pilar 2 telah disahkan dan secara substantif berlaku di Indonesia dan peraturan serupa juga sudah diberlakukan di beberapa yurisdiksi lain tempat Grup beroperasi dan telah berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2025.

Grup telah melakukan evaluasi atas potensi eksposur terhadap pajak penghasilan Pilar 2 berdasarkan informasi keuangan tahun 2025 untuk entitas-entitas konstituen dalam Grup. Berdasarkan analisis tersebut, manajemen berkeyakinan jumlah estimasi eksposur pajak tambahan Pilar 2 tidak material.

22. MODAL SAHAM

Rincian kepemilikan saham adalah sebagai berikut:

31 Desember 2025/ December 31, 2025				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Ladang Ira Panen	4.903.185.740	10,47	49.032	PT Ladang Ira Panen
PT Gira Sole Prima	4.824.509.485	10,31	48.245	PT Gira Sole Prima
PT Santa Seha Sanadi	4.718.121.940	10,08	47.181	PT Santa Seha Sanadi
PT Lucasta Murni Cemerlang	4.439.895.440	9,48	44.399	PT Lucasta Murni Cemerlang
PT Diptanala Bahana	4.352.057.040	9,30	43.521	PT Diptanala Bahana
PT Bina Arta Charisma	3.844.639.040	8,21	38.446	PT Bina Arta Charisma
Masyarakat (masing-masing pemilikan di bawah 5%)	18.204.119.925	38,89	182.041	Public (each below 5% ownership)
Sub-total	45.286.528.610	96,74	452.865	Sub-total
Saham treasuri	1.526.862.930	3,26	15.269	Treasury stock
Total	46.813.391.540	100,00	468.134	Total

21. TAXATION (continued)

Pillar 2 Income Taxes

The Global Anti-base Erosion Rule ("Pillar 2" model) were adopted in Indonesia at the end of 2024 and are applicable starting from January 1, 2025. According to these rules, the Group is within the scope and shall apply Pillar 2 rules. PMK (Peraturan Menteri Keuangan or the Ministry of Finance Rule) No. 136/2024 related to Pillar 2 legislation has been enacted in Indonesia and similar laws also have been enacted in several other jurisdictions in which the Group operates effective for the financial year beginning January 1, 2025.

The Group has performed an assessment of its potential exposure to Pillar 2 income taxes based on the 2025 financial information for the constituent entities within the Group. Based on the analysis, the management believes that the estimation of additional potential exposure to Pillar 2 is not material.

22. SHARE CAPITAL

The details of share ownerships are as follows:

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Rincian kepemilikan saham adalah sebagai berikut:
(lanjutan)

31 Desember 2024/ December 31, 2024				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Ladang Ira Panen	4.903.185.740	10,46	49.032	PT Ladang Ira Panen
PT Gira Sole Prima	4.824.509.485	10,29	48.245	PT Gira Sole Prima
PT Santa Seha Sanadi	4.718.121.940	10,07	47.181	PT Santa Seha Sanadi
PT Diptanala Bahana	4.454.807.040	9,50	44.548	PT Diptanala Bahana
PT Lucasta Murni Cemerlang	4.439.895.440	9,47	44.399	PT Lucasta Murni Cemerlang
PT Bina Arta Charisma	3.844.639.040	8,20	38.446	PT Bina Arta Charisma
Masyarakat (masing-masing pemilikan di bawah 5%)	18.766.305.525	40,04	187.663	Public (each below 5% ownership)
Sub-total	45.951.464.210	98,03	459.514	Sub-total
Saham treasury	923.657.900	1,97	9.237	Treasury stock
Total	46.875.122.110	100,00	468.751	Total

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan masing-masing pada tanggal 22 Mei 2025 dan 16 Mei 2024, yang diaktakan dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 146 dan No. 74, para pemegang saham memutuskan hal-hal sebagai berikut:

- i. Penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya masing-masing sebesar Rp32.406 dan Rp27.667 pada tahun 2025 dan 2024.
- ii. Pembagian dividen kas yang berasal dari saldo laba sebesar Rp36 (Rupiah penuh) per saham atau Rp1.685.282 pada tahun 2025 dan Rp31 (Rupiah penuh) per saham atau Rp1.453.129 pada tahun 2024.

Berdasarkan surat edaran OJK No. S-102/D.04/2025 tanggal 17 September 2025 tentang kondisi lain sebagai kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan dalam pelaksanaan pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") No. 29/POJK.04/2023 tentang Pembelian kembali saham yang dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka, manajemen Perusahaan memutuskan untuk melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang dimiliki publik.

22. SHARE CAPITAL (continued)

The details of share ownerships are as follows:
(continued)

Based on the Shareholders' Annual General Meetings held on May 22, 2025 and May 16, 2024, which were covered by Notarial Deed No. 146 and No. 74 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., respectively, the shareholders approved the following:

- i. Additional appropriation of retained earnings for general reserves amounting to Rp32,406 and Rp27,667 in 2025 and 2024, respectively.
- ii. Distribution of cash dividends from retained earnings of Rp36 (full Rupiah) per share or amounting to Rp1,685,282 in 2025 and Rp31 (full Rupiah) per share or amounting to Rp1,453,129 in 2024.

Based on OJK Circular Letter No. S-102/D.04/2025 dated September 17, 2025, concerning other conditions as significant fluctuating market conditions in the implementation of shares buyback issued by Issuers or Public Companies, and Financial Services Authority ("POJK") Regulation No. 29/POJK.04/2023 concerning buyback of shares issued by Public Companies, the Company's management decided to buyback the shares of the Company that are publicly owned.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Pada tanggal 12 Desember 2025, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan mulai dari tanggal 16 Desember 2025 sampai dengan tanggal 15 Maret 2026 dengan batas maksimum pembelian sebesar Rp250 miliar.

Pada tanggal 2 September 2025, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan mulai dari tanggal 4 September 2025 sampai dengan tanggal 3 Desember 2025 dengan batas maksimum pembelian sebesar Rp250 miliar.

Pada tanggal 2 Mei 2025, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 3 (tiga) bulan mulai dari tanggal 5 Mei 2025 sampai dengan tanggal 4 Agustus 2025 dengan batas maksimum pembelian sebesar Rp250 miliar.

Pada tanggal 5 April 2024, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi mengenai rencana pembelian kembali saham Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia yang akan dilaksanakan dalam jangka waktu 1 (satu) tahun mulai dari tanggal 16 Mei 2024 sampai dengan tanggal 15 Mei 2025 dengan batas maksimum pembelian sebesar Rp1 triliun dan harga pembelian maksimum sebesar Rp1.600 (Rupiah penuh) per lembar saham.

Pada tanggal 2 Mei 2024, Perusahaan menyampaikan keterbukaan informasi mengenai rencana pengalihan saham hasil pembelian kembali Perusahaan kepada Dewan Komisiner OJK dan PT Bursa Efek Indonesia. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2024 Perusahaan telah melepas saham treasury dengan jumlah sebanyak 2.175.000 lembar saham dengan nilai sebesar Rp3.089.

22. SHARE CAPITAL (continued)

On December 12, 2025, the Company submitted information disclosure regarding the shares buyback plan of the Company to Board of Commissioners of OJK and PT Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 3 (three) months starting from December 16, 2025 until March 15, 2026 with maximum purchase limit amounting to Rp250 billion.

On September 2, 2025, the Company submitted information disclosure regarding the shares buyback plan of the Company to Board of Commissioners of OJK and PT Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 3 (three) months starting from September 4, 2025 until December 3, 2025 with maximum purchase limit amounting to Rp250 billion.

On May 2, 2025, the Company submitted information disclosure regarding the shares buyback plan of the Company to Board of Commissioners of OJK and PT Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 3 (three) months starting from May 5, 2025 until August 4, 2025 with maximum purchase limit amounting to Rp250 billion.

On April 5, 2024, the Company submitted information disclosure regarding the shares buyback plan of the Company Board of Commissioners of OJK and PT Bursa Efek Indonesia which shall be conducted within 1 (one) year starting from May 16, 2024 until May 15, 2025 with maximum purchase limit amounting to Rp1 trillion and maximum shares purchase price of Rp1,600 (full Rupiah) per share.

On May 2, 2024, the Company submitted information disclosure regarding the transfer plan of shares resulting from shares buyback of the Company to the Board of Commissioners of OJK and PT Bursa Efek Indonesia. As of December 31, 2024, the Company has released 2,175,000 shares amounted to Rp3,089.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (lanjutan)

Akumulasi neto pembelian kembali saham Perusahaan masing-masing sebanyak 1.526.862.930 lembar saham dengan nilai perolehan sebesar Rp2.214.631 pada tanggal 31 Desember 2025 dan sebanyak 923.657.900 lembar saham dengan nilai perolehan sebesar Rp1.462.395 pada tanggal 31 Desember 2024, yang dicatat dan disajikan sebagai "Saham Treasury" dalam kelompok "Ekuitas" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Tergantung pada kondisi usaha Perusahaan di masa yang akan datang, Perusahaan dapat menjual kembali saham yang telah dibeli tersebut melalui bursa efek sesuai dengan peraturan dan kebijakan yang relevan.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 17 Februari 2025, yang diaktakan dengan Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., No. 116, para pemegang saham menyetujui penarikan kembali sebanyak 61.730.570 saham yang merupakan seluruh modal treasury, sehingga menurunkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari semula sebesar Rp468.751 menjadi sebesar Rp468.134. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0025186.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 20 April 2025 dan telah disetujui oleh Bursa Efek Indonesia melalui Surat No. S-04286/BEI.PP2/05-2025 tanggal 6 Mei 2025 perihal Persetujuan Pembatalan Pencatatan Sebagian Saham Perseroan serta Pengumuman No. Peng-P-00824/BEI.PP2/05-2025 tanggal 14 Mei 2025 perihal Pengumuman Pembatalan Pencatatan Sebagian Saham Perseroan.

Seluruh saham Perusahaan (kecuali yang telah diperoleh kembali) telah dicatat di Bursa Efek Indonesia.

Komisaris dan Direksi Perusahaan, yang juga sebagai pemegang saham Perusahaan adalah Bapak Ronny Hadiana, Bapak Santoso Oen, Bapak Ferdinand Aryanto, Ibu Bernadette Ruth Irawati Setiady dan Bapak Mulialie mempunyai masing-masing sebanyak 93.571.007 lembar saham, 42.465.032 lembar saham, 360.000 lembar saham, 21.588.000 lembar saham dan 250.045 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2025 dan 92.671.007 lembar saham, 42.465.032 lembar saham, nihil, 21.588.000 lembar saham dan 250.045 lembar saham pada tanggal 31 Desember 2024.

22. SHARE CAPITAL (continued)

The net cumulative buyback shares of the Company, amounted to 1,526,862,930 shares with the total cost of Rp2,214,631 as of December 31, 2025 and 923,657,900 shares with the total cost of Rp1,462,395 as of December 31, 2024, respectively, which are accounted for and presented as "Treasury Stock" under the "Equity" section in the consolidated statement of financial position. Depending on the Company's future business needs, it is possible for the Company to reissue the buyback shares through the stock exchange under the relevant rules and regulations.

Based on the Shareholders' Extraordinary General Meeting held on February 17, 2025, which was covered by Notarial Deed No. 116 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., the shareholders approved to cancel 61,730,570 shares representing the entire treasury stock, thereby reducing issued and fully-paid capital from Rp468,751 to Rp468,134. This amendment has been approved by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0025186.AH.01.02.TAHUN 2025 dated April 20, 2025 and has been approved by Indonesia Stock Exchange through letter No. S-04286/BEI.PP2/05-2025 dated May 6, 2025, regarding the Approval of Partial Cancellation of the Company's Share Listing as well as announcement No. Peng-P-00824/BEI.PP2/05-2025 dated May 14, 2025, regarding the Announcement of Partial Cancellation of the Company's Share Listing.

All of the Company's shares (except for treasury stock) are listed on the Indonesia Stock Exchange.

The Company's Commissioners and Director, who are also the shareholders of the Company, Mr. Ronny Hadiana, Mr. Santoso Oen, Mr. Ferdinand Aryanto, Ms. Bernadette Ruth Irawati Setiady and Mr. Mulialie have 93,571,007 shares, 42,465,032 shares, 360,000 shares, 21,588,000 shares and 250,045 shares, respectively, as of December 31, 2025 and 92,671,007 shares, 42,465,032 shares, nil, 21,588,000 shares and 250,045 shares, respectively, as of December 31, 2024.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR, NETO

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Kontribusi modal dari pinjaman konversi (Catatan 17)	4.033	4.033
Agio saham	2.640	2.640
Selisih dari saham treasury	(88.209)	1.025
Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali	(36.758)	(36.758)
Neto	(118.294)	(29.060)

Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali terjadi pada saat penggabungan Danfar dan EPMT ke dalam Perusahaan masing-masing sebesar Rp18,23 miliar dan (Rp50,88 miliar).

24. SELISIH TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Saldo awal	373.937	377.208
Pengurangan tahun berjalan	(638.441)	(3.271)
Saldo akhir	(264.504)	373.937

Selisih transaksi dengan pihak non-pengendali berasal dari perubahan kepemilikan saham Perusahaan pada EPMT akibat penerbitan saham melalui Penawaran Umum Terbatas 1 (*rights issue*) dan transaksi perubahan ekuitas pada entitas anak lainnya.

Pada tahun 2025 dan 2024, pengurangan berasal dari pengalihan saham KGB dari GA kepada Perusahaan dan transaksi penjualan saham EPMT ke masyarakat.

Perbedaan antara jumlah penyesuaian atas kepentingan non-pengendali dengan nilai wajar imbalan yang diterima masing-masing sebesar Rp638.441 dan Rp3.271 pada tahun 2025 dan 2024.

23. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL, NET

The details of this account are as follows:

Capital contribution from convertible note (Note 17)	4.033
Share premium	2.640
Difference arising from treasury stock	1.025
Difference in value of transactions with entities under common control	(36.758)
Net	(29.060)

Difference in value of transactions with entities under common control was mainly incurred from the merger of Danfar and EPMT into the Company amounting to Rp18.23 billion and (Rp50.88 billion), respectively.

24. DIFFERENCES ARISING FROM TRANSACTION WITH NON-CONTROLLING INTERESTS

The details of this account are as follows:

Beginning balance	377.208
Deduction during the year	(3.271)
Ending balance	373.937

Differences arising from transaction with non-controlling interests pertains to changes in the Company's equity ownership in EPMT through Limited Public Offering 1 (*rights issue*) and changes of equity transaction in other subsidiaries.

In 2025 and 2024, the deduction is related to the transfer of KGB shares from GA to the Company and sales of EPMT shares to public.

The differences between the adjustment of non-controlling interests with the fair value of the consideration received amounted to Rp638,441 and Rp3,271 in 2025 and 2024, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

25. KEPENTINGAN MATERIAL DARI
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS
ANAK

25. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY
NON-CONTROLLING INTERESTS IN
SUBSIDIARY

Entitas Anak/ <i>Subsidiary</i>	Lokasi Pendirian/ <i>Country of</i> <i>Incorporation</i>	Persentase Kepentingan Non-pengendali/ Percentage of Non-controlling Interests	
		31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
PT Enseval Putera Megatrading Tbk.	Indonesia	8,02%	7,82%
Saldo akumulasi kepentingan non-pengendali/ <i>Accumulated balance of non-controlling interests</i>		31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
		663.338	630.424
Laba yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali/ <i>Income attributable to non-controlling interests</i>		Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
		2025	2024
		56.810	59.255

Ringkasan informasi keuangan dari entitas anak tersebut disajikan berikut ini, berdasarkan jumlah sebelum eliminasi antar-perusahaan:

The summary of financial information of this subsidiary is provided below, based on amounts before inter-company eliminations:

Ringkasan laporan posisi keuangan konsolidasian

Summarized consolidated statement of financial position

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Aset lancar	11.172.538	9.610.395	Current assets
Aset tidak lancar			Non-current assets
Aset tetap	1.561.650	1.486.274	Fixed assets
Aset tidak lancar lainnya	398.387	390.728	Other non-current assets
Liabilitas jangka pendek	(5.128.813)	(3.788.902)	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	(137.578)	(120.853)	Non-current liabilities
Total ekuitas	7.866.184	7.577.642	Total equity
Dapat diatribusikan kepada:			Attributable to:
Pemilik entitas induk	7.822.956	7.531.894	Owners of the parent company
Kepentingan non-pengendali	43.228	45.748	Non-controlling interests

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

25. KEPENTINGAN MATERIAL DARI
KEPENTINGAN NON-PENGENDALI ENTITAS
ANAK (lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan dari entitas anak tersebut disajikan berikut ini, berdasarkan jumlah sebelum eliminasi antar-perusahaan: (lanjutan)

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan
komprehensif lain konsolidasian

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Penjualan neto	32.960.723	30.957.341	<i>Net sales</i>
Beban pokok penjualan	(29.659.253)	(27.885.423)	<i>Cost of goods sold</i>
Laba bruto	3.301.470	3.071.918	Gross profit
Beban penjualan	(2.011.026)	(1.852.579)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(254.292)	(255.286)	<i>General and administrative expenses</i>
Pendapatan keuangan	12.204	18.282	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	(21.012)	(23.660)	<i>Finance costs</i>
Beban pajak final	(3.754)	(5.014)	<i>Final tax expenses</i>
Bagian laba neto pada entitas asosiasi	6.707	7.952	<i>Share in net profit of associate entity</i>
Pendapatan operasi lainnya	43.069	25.714	<i>Other operating income</i>
Beban operasi lainnya	(52.419)	(30.740)	<i>Other operating expenses</i>
Laba sebelum beban pajak penghasilan	1.020.947	956.587	Income before income tax expense
Beban pajak penghasilan, neto	(233.977)	(218.259)	<i>Income tax expense, net</i>
Laba tahun berjalan	786.970	738.328	Income for the year
Penghasilan komprehensif lain setelah pajak	(13.300)	(8.883)	Other comprehensive income after tax
Total laba komprehensif tahun berjalan	773.670	729.445	Total comprehensive income for the year
Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali	2.239	3.463	<i>Total comprehensive income for the year attributable to non-controlling interests</i>

25. MATERIAL EQUITY INTEREST HELD BY
NON-CONTROLLING INTERESTS IN
SUBSIDIARY (continued)

The summary of financial information of this subsidiary is provided below, based on amounts before inter-company eliminations: (continued)

Summarized consolidated statement of profit or
loss and other comprehensive income

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Penjualan neto	32.960.723	30.957.341	<i>Net sales</i>
Beban pokok penjualan	(29.659.253)	(27.885.423)	<i>Cost of goods sold</i>
Laba bruto	3.301.470	3.071.918	Gross profit
Beban penjualan	(2.011.026)	(1.852.579)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(254.292)	(255.286)	<i>General and administrative expenses</i>
Pendapatan keuangan	12.204	18.282	<i>Finance income</i>
Beban keuangan	(21.012)	(23.660)	<i>Finance costs</i>
Beban pajak final	(3.754)	(5.014)	<i>Final tax expenses</i>
Bagian laba neto pada entitas asosiasi	6.707	7.952	<i>Share in net profit of associate entity</i>
Pendapatan operasi lainnya	43.069	25.714	<i>Other operating income</i>
Beban operasi lainnya	(52.419)	(30.740)	<i>Other operating expenses</i>
Laba sebelum beban pajak penghasilan	1.020.947	956.587	Income before income tax expense
Beban pajak penghasilan, neto	(233.977)	(218.259)	<i>Income tax expense, net</i>
Laba tahun berjalan	786.970	738.328	Income for the year
Penghasilan komprehensif lain setelah pajak	(13.300)	(8.883)	Other comprehensive income after tax
Total laba komprehensif tahun berjalan	773.670	729.445	Total comprehensive income for the year
Total laba komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali	2.239	3.463	<i>Total comprehensive income for the year attributable to non-controlling interests</i>

26. INFORMASI SEGMENT

Sesuai dengan PSAK 108: Segmen Operasi, informasi keuangan berikut ini disajikan berdasarkan informasi yang digunakan manajemen dalam mengevaluasi kinerja tiap segmen dan menentukan pengalokasian sumber daya.

26. SEGMENT INFORMATION

In accordance with PSAK 108: Operating Segment, the following financial information is presented based on the information used by management in evaluating the performance of each segment and in determining allocations of resources.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

26. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Grup mengklasifikasikan kegiatan usahanya menjadi 4 (empat) segmen operasi utama. Informasi segmen operasi tersebut adalah sebagai berikut:

26. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group classifies its business activities into 4 (four) major operating segments. The information concerning these operating segments is as follows:

**Tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2025/
Year Ended December 31, 2025**

	Obat Resep/ Prescription Pharmaceutical	Produk Kesehatan/ Consumer Health	Nutrisi/ Nutritionals	Distribusi dan Logistik/ Distribution and Logistic	Konsolidasian/ Consolidated	
Penjualan neto	10.241.006	4.826.517	8.046.292	12.210.729	35.324.544	Net sales
Beban pokok penjualan	(5.069.117)	(1.716.234)	(3.799.890)	(10.683.783)	(21.269.024)	Costs of goods sold
Laba bruto	5.171.889	3.110.283	4.246.402	1.526.946	14.055.520	Gross profit
Beban penjualan					(7.345.158)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi					(1.572.373)	General and administrative expenses
Beban penelitian dan pengembangan					(499.711)	Research and development expenses
Pendapatan operasi lainnya					109.248	Other operating income
Beban operasi lainnya					(165.647)	Other operating expenses
Penghasilan bunga					179.197	Interest income
Beban bunga dan keuangan					(50.794)	Interest expense and financial charges
Beban pajak penghasilan, neto					(1.034.100)	Income tax expense, net
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto					68.193	Share in gain of the associates, net
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali					(79.377)	Income for the year attributable to non-controlling interests
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk					3.664.998	Income for the year attributable to owners of the parent company
Total aset					30.699.348	Total assets
Total liabilitas					5.970.845	Total liabilities
Penyusutan					737.196	Depreciation
Pengeluaran untuk barang modal					725.801	Capital expenditures

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

26. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Grup mengklasifikasikan kegiatan usahanya menjadi 4 (empat) segmen operasi utama. Informasi segmen operasi tersebut adalah sebagai berikut: (lanjutan)

26. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group classifies its business activities into 4 (four) major operating segments. The information concerning these operating segments is as follows: (continued)

**Tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2024/
Year Ended December 31, 2024**

	Obat Resep/ Prescription Pharmaceutical	Produk Kesehatan/ Consumer Health	Nutrisi/ Nutritionals	Distribusi dan Logistik/ Distribution and Logistic	Konsolidasian/ Consolidated	
Penjualan neto	9.225.636	4.313.361	8.188.189	10.900.590	32.627.776	Net sales
Beban pokok penjualan	(4.447.966)	(1.638.179)	(3.915.103)	(9.669.488)	(19.670.736)	Costs of goods sold
Laba bruto	4.777.670	2.675.182	4.273.086	1.231.102	12.957.040	Gross profit
Beban penjualan					(6.807.093)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi					(1.508.756)	General and administrative expenses
Beban penelitian dan pengembangan					(471.600)	Research and development expenses
Pendapatan operasi lainnya					46.111	Other operating income
Beban operasi lainnya					(134.982)	Other operating expenses
Penghasilan bunga					179.101	Interest income
Beban bunga dan keuangan					(69.234)	Interest expense and financial charges
Beban pajak penghasilan, neto					(972.305)	Income tax expense, net
Bagian atas laba entitas asosiasi, neto					28.288	Share in gain of the associates, net
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali					(5.933)	Income for the year attributable to non-controlling interests
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk					3.240.637	Income for the year attributable to owners of the parent company
Total aset					29.429.728	Total assets
Total liabilitas					4.839.294	Total liabilities
Penyusutan					714.160	Depreciation
Pengeluaran untuk barang modal					907.909	Capital expenditures

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

26. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi mengenai segmen operasi Grup berdasarkan wilayah geografis adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Penjualan neto		
Domestik	32.703.171	30.823.642
Ekspor	2.621.373	1.804.134
Total	35.324.544	32.627.776
Aset		
Domestik	28.446.092	27.469.739
Pengeluaran untuk barang modal		
Domestik	706.704	882.191
Aset tidak lancar selain instrumen keuangan dan aset pajak tangguhan		
Domestik	11.116.578	11.178.300
Luar Negeri	645.191	632.408
Total	11.761.769	11.810.708

26. SEGMENT INFORMATION (continued)

Information about the Group's operating segments by geographical location is as follows:

Net sales
Domestic
Export
Total
Assets
Domestic
Capital expenditures
Domestic
Non-current assets except financial instruments and deferred tax assets
Domestic
Foreign
Total

27. PENJUALAN NETO

Rincian penjualan neto diklasifikasi berdasarkan segmen operasi Grup seperti yang dijelaskan pada Catatan 26 di atas, adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Obat resep	10.241.006	9.225.636
Produk kesehatan	4.826.517	4.313.361
Nutrisi	8.046.292	8.188.189
Distribusi dan logistik	12.210.729	10.900.590
Total	35.324.544	32.627.776

27. NET SALES

The details of net sales classified according to the Group's core operating segments, as explained in Note 26 above, are as follows:

Prescription pharmaceutical
Consumer health
Nutritionals
Distribution and logistic
Total

Penjualan neto yang dilakukan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 0,80% dan 0,75% dari penjualan neto konsolidasian (Catatan 8c).

Net sales to related parties for the year ended December 31, 2025 and 2024, represent 0.80% and 0.75% of the consolidated net sales, respectively (Note 8c).

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak terdapat penjualan kepada satu pelanggan yang jumlah penjualan selama setahun melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian.

In 2025 and 2024, there were no sales to any single customer with annual cumulative amount exceeding 10% of consolidated net sales.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

28. BEBAN POKOK PENJUALAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Bahan baku dan kemasan yang digunakan	6.432.413	6.213.322	<i>Raw and packaging materials used</i>
Upah buruh langsung	343.795	312.512	<i>Direct labor</i>
Beban pabrikasi	2.134.291	1.898.449	<i>Manufacturing overhead</i>
Total Beban Produksi	8.910.499	8.424.283	<i>Total Manufacturing Cost</i>
Persediaan Barang dalam Proses			<i>Work in Process Inventories</i>
Awal tahun	203.456	212.894	<i>At beginning of year</i>
Akhir tahun (Catatan 9)	(138.544)	(203.456)	<i>At end of year (Note 9)</i>
Beban Pokok Produksi	8.975.411	8.433.721	<i>Cost of Goods Manufactured</i>
Persediaan Barang Jadi			<i>Finished Goods Inventories</i>
Awal tahun	1.603.447	1.613.624	<i>At beginning of year</i>
Pembelian	1.561.180	1.557.350	<i>Purchases</i>
Akhir tahun (Catatan 9)	(1.554.797)	(1.603.447)	<i>At end of year (Note 9)</i>
Beban Pokok Penjualan - produksi	10.585.241	10.001.248	<i>Cost of Goods Sold - manufacturing</i>
Distribusi			<i>Distribution</i>
Persediaan Barang Jadi			<i>Finished Goods Inventories</i>
Awal tahun	3.063.839	2.991.637	<i>At beginning of year</i>
Pembelian	11.186.110	9.741.690	<i>Purchases</i>
Persediaan Barang Jadi yang Tersedia untuk Dijual	14.249.949	12.733.327	<i>Finished Goods Available for Sale</i>
Persediaan barang jadi akhir Tahun (Catatan 9)	(3.566.166)	(3.063.839)	<i>Finished goods at end of year (Note 9)</i>
Beban Pokok Penjualan - distribusi	10.683.783	9.669.488	<i>Cost of Goods Sold - distribution</i>
Total	21.269.024	19.670.736	Total

Pembelian yang dilakukan dengan pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, masing-masing sebesar 3,04% dan 2,37% dari total beban pokok penjualan konsolidasian (Catatan 8f).

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak ada pembelian dari satu pihak pemasok dengan jumlah akumulasi setahun di atas 10% dari penjualan neto konsolidasian.

Purchases from related parties for the year ended December 31, 2025 and 2024, represent 3.04% and 2.37% of the total consolidated cost of good sold, respectively (Note 8f).

In 2025 and 2024, there were no purchases made from any single supplier with annual cumulative amount exceeding 10% of consolidated net sales.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

29. BEBAN PENJUALAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir	
	pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Promosi	2.881.667	2.307.240
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	1.645.632	1.619.075
Transportasi dan pengiriman	688.027	636.255
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	392.083	358.653
Penyisihan persediaan usang	292.893	420.254
Penelitian dan pengembangan pasar	284.776	288.571
Perlengkapan penjualan	232.413	250.049
Royalti (Catatan 40)	184.989	197.074
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	168.752	159.512
Jasa profesional	134.302	144.205
Sewa	91.375	92.507
Pemeliharaan dan perbaikan	82.543	79.954
Peralatan dan perlengkapan	65.995	65.652
Keamanan dan kebersihan	49.427	46.655
Pos dan telekomunikasi	35.626	35.323
Listrik, air dan gas	31.115	31.308
Hubungan masyarakat	23.616	18.419
Penyusutan aset hak-guna	21.068	20.194
Asuransi dan pajak	20.234	16.230
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	18.625	19.963
Total	7.345.158	6.807.093

29. SELLING EXPENSES

The details of this account are as follows:

Promosi	2.307.240	<i>Promotions</i>
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	1.619.075	<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
Transportasi dan pengiriman	636.255	<i>Transportation and delivery</i>
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	358.653	<i>Travelling, conferences and conventions</i>
Penyisihan persediaan usang	420.254	<i>Provision for inventory obsolescence</i>
Penelitian dan pengembangan pasar	288.571	<i>Market research and development</i>
Perlengkapan penjualan	250.049	<i>Selling supplies</i>
Royalti (Catatan 40)	197.074	<i>Royalties (Note 40)</i>
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	159.512	<i>Depreciation of fixed assets (Note 13)</i>
Jasa profesional	144.205	<i>Professional fees</i>
Sewa	92.507	<i>Rent</i>
Pemeliharaan dan perbaikan	79.954	<i>Repairs and maintenance</i>
Peralatan dan perlengkapan	65.652	<i>Equipment and supplies</i>
Keamanan dan kebersihan	46.655	<i>Security and housekeeping</i>
Pos dan telekomunikasi	35.323	<i>Postage and telecommunication</i>
Listrik, air dan gas	31.308	<i>Electricity, water and gas</i>
Hubungan masyarakat	18.419	<i>Public relations</i>
Penyusutan aset hak-guna	20.194	<i>Depreciation of right-of-use assets</i>
Asuransi dan pajak	16.230	<i>Insurance and taxes</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	19.963	<i>Others (each below Rp15 billion)</i>
Total	6.807.093	Total

30. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir	
	pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	816.395	807.390
Pemeliharaan dan perbaikan	144.709	143.948
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	127.119	125.309
Jasa profesional	69.000	62.827
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	68.612	69.246
Pos dan telekomunikasi	59.704	46.594
Perijinan dan keamanan	54.757	52.532
Amortisasi	49.017	21.795
Asuransi dan pajak	40.749	34.323
Listrik, air dan gas	40.243	38.125
Peralatan dan perlengkapan	27.414	22.071
Pelatihan dan perekrutan	18.619	18.337
Hubungan masyarakat	18.176	15.407
Sewa	13.659	18.778
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	24.200	32.074
Total	1.572.373	1.508.756

30. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

The details of this account are as follows:

Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	807.390	<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
Pemeliharaan dan perbaikan	143.948	<i>Repairs and maintenance</i>
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	125.309	<i>Depreciation of fixed assets (Note 13)</i>
Jasa profesional	62.827	<i>Professional fees</i>
Perjalanan, konferensi dan pertemuan	69.246	<i>Travelling, conferences and conventions</i>
Pos dan telekomunikasi	46.594	<i>Postage and telecommunication</i>
Perijinan dan keamanan	52.532	<i>License and security</i>
Amortisasi	21.795	<i>Amortization</i>
Asuransi dan pajak	34.323	<i>Insurance and taxes</i>
Listrik, air dan gas	38.125	<i>Electricity, water and gas</i>
Peralatan dan perlengkapan	22.071	<i>Equipment and supplies</i>
Pelatihan dan perekrutan	18.337	<i>Training and recruitment expense</i>
Hubungan masyarakat	15.407	<i>Public relations</i>
Sewa	18.778	<i>Rent</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	32.074	<i>Others (each below Rp15 billion)</i>
Total	1.508.756	Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

31. BEBAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	178.963	180.089
Bahan baku	63.514	62.763
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	53.935	51.648
Amortisasi	42.757	33.725
Penelitian dan pengembangan	36.856	32.317
Jasa profesional	25.343	18.700
Peralatan dan perlengkapan	20.374	15.300
Listrik, air dan gas	18.096	12.059
Percobaan klinis	4.855	23.166
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	55.018	41.833
Total	499.711	471.600

31. RESEARCH AND DEVELOPMENT EXPENSES

The details of this account are as follows:

Salaries, wages and employee benefits
Materials
Depreciation of fixed assets (Note 13)
Amortization
Research and development
Professional fees
Equipment and supplies
Electricity, water and gas
Clinical trial
Others (each below Rp15 billion)

Total

32. BEBAN BUNGA DAN KEUANGAN

Rincian beban bunga dan keuangan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Bunga dari utang bank	22.693	45.596
Beban administrasi	15.547	12.915
Bunga atas pinjaman konversi (Catatan 17)	9.167	7.716
Bunga atas liabilitas sewa	3.167	2.569
Bunga atas utang pembiayaan	220	438
Total	50.794	69.234

32. INTEREST EXPENSE AND FINANCIAL CHARGES

The details of interest expense and financial charges are as follows:

Interest from bank loans
Administration charges
Interest from convertible note
(Note 17)
Interest from lease liabilities
Interest from finance payables

Total

33. PENGHASILAN BUNGA

Penghasilan bunga diperoleh dan dihasilkan dari:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Call deposit dan deposito berjangka	119.780	151.753
Jasa giro dan lainnya	59.417	26.843
Aset keuangan lancar lainnya	-	505
Total	179.197	179.101

33. INTEREST INCOME

Interest income is derived and earned from the following:

Call and time deposits
Current accounts and others
Other current financial assets

Total

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. BEBAN OPERASI LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Penyisihan persediaan usang	34.911	10.002	<i>Provision for inventory obsolescence</i>
Rugi selisih kurs, neto	34.845	-	<i>Foreign exchange loss, net</i>
Beban pajak final atas penghasilan bunga	33.867	33.900	<i>Final tax expense on interest income</i>
Denda pajak	14.830	39.971	<i>Tax charges</i>
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha (Catatan 5)	9.945	18.316	<i>Allowance for expected credit losses of trade receivables (Note 5)</i>
Rugi penghapusan aset tetap (Catatan 13)	8.087	17.493	<i>Loss on disposal of fixed assets (Note 13)</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	29.162	15.300	<i>Others (each below Rp15 billion)</i>
Total	165.647	134.982	Total

34. OTHER OPERATING EXPENSES

The details of this account are as follows:

35. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Laba penjualan aset tetap, neto (Catatan 13)	79.794	8.742	<i>Gain on sale of fixed assets, net (Note 13)</i>
Laba selisih kurs, neto	-	22.025	<i>Foreign exchange gain, net</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp15 miliar)	29.454	15.344	<i>Others (each below Rp15 billion)</i>
Total	109.248	46.111	Total

35. OTHER OPERATING INCOME

The details of this account are as follows:

**36. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG**

Grup menyelenggarakan program pensiun manfaat pasti untuk seluruh karyawan tetap yang memenuhi syarat. Program ini memberikan imbalan pasca kerja berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Dana pensiun Grup dikelola oleh Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe), yang telah mendapat pengesahan dari OJK melalui Keputusan Dewan Komisiner OJK No. KEP-494/NB.11/2021 tanggal 29 Juli 2021.

**36. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY**

The Group has defined benefit retirement plans covering all of its qualified permanent employees. These plans provide post-employment benefits based on basic pensionable earnings and years of service of the employees. The Group's pension plans are managed by Dana Pensiun Kalbe Farma (DP Kalbe), which was approved by OJK through OJK Board of Commissioners Decision No. KEP-494/NB.11/2021 dated July 29, 2021.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

36. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Berdasarkan surat dari DP Kalbe tanggal 14 April 2023, perihal "Pembebasan Iuran Dana Pensiun" yang menginformasikan mengenai status pendanaan DP Kalbe, sesuai Laporan Aktuaris periode 31 Desember 2022 dari Kantor Konsultan Aktuaria I Gde Eka Sarmaja, FSAI dan Rekan bahwa Ratio Kecukupan Dana (RKD) DP Kalbe adalah Surplus sebesar 141,33%. Berdasarkan POJK 27/2023 Pasal 101 tentang Pendanaan Dana Pensiun, "karena posisi pendanaan lebih dari 120%, maka kelebihan surplus wajib diperhitungkan sebagai iuran normal pemberi kerja", oleh karena itu Grup mendapat pembebasan iuran normal dari tahun 2023 sampai 2025.

Atas saldo uang muka iuran kepada DP Kalbe akan diperhitungkan kembali sebagai kewajiban iuran berdasarkan hasil Laporan Aktuaris di periode selanjutnya. Saldo uang muka iuran kepada DP Kalbe sebesar Rp26.358 masing-masing dicatat sebagai bagian dari akun "Biaya Dibayar Dimuka" (Catatan 10) dan "Aset Tidak Lancar Lainnya" (Catatan 15) pada laporan posisi keuangan konsolidasian masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Pada tahun 2025, tidak terdapat kontribusi pemberi kerja yang dibayarkan kepada program pensiun Grup.

Selain program pensiun manfaat pasti, Grup juga memberikan imbalan pasca kerja lainnya untuk karyawan sesuai dengan Undang-undang Cipta Kerja (UUCK).

Manajemen berkeyakinan bahwa saldo liabilitas imbalan kerja tersebut cukup untuk memenuhi imbalan minimum sesuai dengan UUCK.

Perusahaan dan entitas anak tertentu melakukan pendanaan liabilitas imbalan kerja jangka panjang atas karyawan tertentu yang memenuhi syarat melalui Dana Kompensasi Pascakerja (sebelumnya Program Pensiun untuk Kompensasi Pesangon - PPUKP) yang diselenggarakan oleh DPLK Manulife Indonesia, DPLK AIA Financial dan DPLK Generali Indonesia.

36. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE
BENEFITS LIABILITY (continued)

Based on the letter from DP Kalbe dated April 14, 2023 regarding "Pembebasan Iuran Dana Pensiun" which informing the funding status of DP Kalbe, in accordance of the actuary report for period December 31, 2022 from Kantor Konsultan Aktuaria I Gde Eka Sarmaja, FSAI dan Rekan that the Ratio Kecukupan Dana (RKD) DP Kalbe is Surplus at 141.33%. Based on POJK 27/2023 Article 101 regarding Pendanaan Dana Pensiun, "due to funding position exceeding 120%, hence the excess surplus must be computed as normal contribution from the employers", accordingly the Group was granted the relief from normal contribution from 2023 up to 2025.

The outstanding contribution advance to DP Kalbe will be recalculated as the contribution obligations based on the Actuary Report in the following periods. The balance of contribution advances to DP Kalbe amounting to Rp26,358 recorded as part of "Prepaid Expenses" (Note 10) and "Other Non-Current Assets" account (Note 15) in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and 2024, respectively. In 2025, there were no employer contributions paid to the Group's pension program.

In addition to the defined benefit retirement plans, the Group also provides other post-employment benefits for employees under the Undang-undang Cipta Kerja (UUCK).

The management believes the balance of employee benefits liability is sufficient to cover the minimum benefits required under the UUCK.

The Company and certain subsidiaries funded their long-term employee benefits liability for certain qualified employees through "Dana Kompensasi Pascakerja" (formerly Program Pensiun untuk Kompensasi Pesangon - PPUKP) managed by DPLK Manulife Indonesia, DPLK AIA Financial and DPLK Generali Indonesia.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

36. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Beban imbalan kerja, neto

Komponen dari beban imbalan kerja Grup yang dibebankan pada beban gaji, upah dan kesejahteraan karyawan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian serta jumlah yang terkait dana pensiun manfaat pasti dan estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Devi dan Ardianto Handoyo adalah sebagai berikut:

36. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

Employee benefits expense, net

The components of employee benefits expense of the Group which are charged to the salaries, wages and employee benefits expenses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and total amount of defined benefit retirements and estimated long-term employee benefits liability recognized in the consolidated statement of financial position based on an independent actuary's calculation performed by Kantor Konsultan Aktuaria Santhi Devi dan Ardianto Handoyo are as follows:

**Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025/
Year Ended December 31, 2025**

	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Total/ Total	
Beban jasa kini	66.482	44.209	110.691	Current service costs
Beban jasa lalu	-	(92)	(92)	Past service costs
Pendapatan bunga atas aset program	(17.687)	24.500	6.813	Interest income on plan assets
Program manfaat jangka panjang lainnya	-	1.184	1.184	Other long-term benefit plans
Neto	48.795	69.801	118.596	Net

**Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/
Year Ended December 31, 2024**

	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Total/ Total	
Beban jasa kini	62.704	50.074	112.778	Current service costs
Beban jasa lalu	65.346	16.095	81.441	Past service costs
Beban bunga	-	22.505	22.505	Interest costs
Kurtailmen	-	(1.583)	(1.583)	Curtailment
Manfaat terminasi	-	4.608	4.608	Termination benefits
Program manfaat jangka panjang lainnya	-	(7.731)	(7.731)	Other long-term benefit plans
Pendapatan bunga atas aset program	(27.357)	-	(27.357)	Interest income on plan assets
Neto	100.693	83.968	184.661	Net

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

36. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN
KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

	31 Desember 2025/ December 31, 2025		31 Desember 2024/ December 31, 2024	
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Nilai kini liabilitas imbalan kerja jangka panjang	1.218.368	447.863	1.066.191	397.857
Nilai wajar aset program neto	(1.311.850)	(40.158)	(1.318.864)	(29.498)
Estimasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset program pensiun)	(93.482)	407.705	(252.673)	368.359

Present value of long-term employee benefits liability
Net fair value of plan assets

Estimated long-term employee benefits liability (pension plan assets)

Mutasi nilai kini dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025		31 Desember 2024/ December 31, 2024	
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK
Saldo awal tahun	1.066.191	397.857	955.215	382.012
Beban jasa kini	66.482	44.209	62.704	50.074
Beban bunga	71.766	25.895	62.979	23.447
Manfaat terminasi	-	-	-	4.608
Beban jasa lalu	-	(92)	65.346	16.095
Kurtailmen	-	-	-	(1.583)
Imbalan yang dibayarkan melalui aset program pensiun	(102.768)	(36.738)	(197.496)	(24.753)
Kerugian pengukuran kembali	116.697	57.047	117.443	(1.952)
Imbalan yang dibayarkan Grup	-	(40.315)	-	(50.091)
Saldo akhir tahun	1.218.368	447.863	1.066.191	397.857

The movements in the present value of long-term employee benefits liability are as follows:

Balance at beginning of year
Current service costs
Interest costs
Termination benefits
Past service costs
Curtailment
Benefits paid by the pension plan assets
Remeasurement loss
Benefits paid by the Group
Balance at end of year

Mutasi nilai wajar dari aset program pensiun adalah sebagai berikut:

	Program Dana Pensiun/ Pension Plan		Dana Pensiun Lembaga Keuangan/ Financial Institution Pension Fund	
	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2025	2024	2025	2024
Saldo awal tahun	1.318.864	1.440.754	29.498	45.068
Pendapatan bunga	89.453	90.336	1.395	(20.335)
Kontribusi yang dibayarkan Grup	-	-	45.400	29.518
Imbalan yang dibayarkan	(102.768)	(197.496)	(36.738)	(24.753)
Mutasi karyawan	-	-	-	-
Laba (rugi) pengukuran kembali	6.301	(14.730)	603	-
Saldo akhir tahun	1.311.850	1.318.864	40.158	29.498

The movements in the fair value of pension plan assets are as follows:

Balance at beginning of year
Interest income
Contributions paid by the Group
Benefits paid
Employee mutation
Remeasurement gain (loss)
Balance at end of year

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

36. DANA PENSIUN DAN LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Mutasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang (aset dana pensiun) Grup adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025		31 Desember 2024/ December 31, 2024		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(252.673)	368.359	(485.538)	336.945	Balance at beginning of year
Biaya diakui di laba rugi	48.795	69.801	100.693	87.091	Expense recognized in profit or loss
Biaya diakui di penghasilan komprehensif lain	110.396	55.260	132.172	19.324	Expense recognized in other comprehensive income
Imbalan yang dibayarkan	-	(40.315)	-	(50.091)	Benefits paid
Kontribusi yang dibayarkan Grup	-	(45.400)	-	(29.518)	Contributions paid by the Group
Manfaat terminasi	-	-	-	4.608	Termination benefits
Saldo akhir tahun	(93.482)	407.705	(252.673)	368.359	Balance at end of year

36. PENSION FUND AND LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

Movements in the long-term employee benefits liability (pension plan assets) of the Group are as follows:

Mutasi kerugian aktuarial pada penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025		31 Desember 2024/ December 31, 2024		
	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	Program Dana Pensiun/ Pension Plan	Pemenuhan sesuai UUCK/ Fulfillment under UUCK	
Saldo awal tahun	(142.901)	(74.208)	(10.729)	(46.954)	Balance at beginning of year
Keuntungan (kerugian) aktuarial tahun berjalan:					Actuarial gain (loss) during the year:
Penyesuaian berdasarkan pengalaman	(23.446)	(32.252)	(30.379)	24.425	Experience adjustments
Perubahan asumsi aktuarial	(93.251)	(23.611)	(87.063)	(30.910)	Changes in actuarial assumptions
Imbal hasil aset program	6.301	603	(14.730)	(20.769)	Return on plan assets
Saldo akhir tahun	(253.297)	(129.468)	(142.901)	(74.208)	Balance at end of year

The movement of actuarial losses recognized as other comprehensive income is as follows:

Asumsi utama yang digunakan oleh aktuaris adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used for the said actuarial calculations are as follows:

	Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2025	2024	
Tingkat diskonto	6,00%	7,00%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji per tahun	5,00%	5,00%	Annual rate of increase in compensation
Tingkat mortalita	TMI2019	TMI2019	Mortality rate
Tingkat disabilitas	10% x TMI2019	10% x TMI2019	Disability rate
Tingkat pengunduran diri	0,5% - 15%	0,5% - 15%	Resignation rate
Usia pensiun	55-57 tahun/years	55-57 tahun/years	Retirement age

Durasi rata-rata dari liabilitas imbalan kerja jangka panjang masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah 7,60 tahun dan 7,30 tahun.

The average duration of the long-term employee benefits liability as of December 31, 2025 and 2024 are 7.60 years and 7.30 years, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Liabilitas keuangan utama Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, liabilitas sewa, utang bank jangka panjang, pinjaman konversi dan utang lain-lain jangka panjang. Grup juga mempunyai aset keuangan yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, aset keuangan tidak lancar lainnya dan aset tidak lancar lainnya. Tujuan utama dari instrumen keuangan ini adalah untuk membiayai kegiatan operasional Grup.

Telah menjadi kebijakan Grup bahwa tidak akan ada perdagangan dalam instrumen keuangan yang akan dilakukan.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat suku bunga, risiko mata uang asing, risiko kredit dan risiko likuiditas. Berikut adalah penjelasan masing-masing risiko dan kebijakan yang disetujui Grup untuk mengelola risiko tersebut:

a. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga yang dihadapi Grup terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Pinjaman dengan berbagai tingkat suku bunga variabel menghadapkan Grup kepada nilai wajar risiko tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mengimplementasikan kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2025, jika tingkat suku bunga pinjaman lebih tinggi/lebih rendah sebesar 100 basis poin dengan semua variabel konstan, laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp1,12 miliar.

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liabilities, lease liabilities, long-term bank loans, convertible note and other long-term payable. The Group also has financial assets, which consist of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, other current financial assets, other non-current financial assets and other non-current assets. The main purpose of these financial instruments is to fund the Group's operations.

It is and has been the Group's policy that no trading in financial instruments shall be undertaken.

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, credit risk and liquidity risk. Following are the description for each risks and policy which has been agreed by the Group to manage the risks:

a. Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.

Currently, the Group does not implement a formal hedging policy for interest rate exposures.

As of December 31, 2025, had the interest rates of the loans and borrowings been 100 basis points higher/lower with all other variables held constant, consolidated income before income tax expense for the year ended December 31, 2025 would have been Rp1.12 billion lower/higher.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)

b. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko nilai wajar arus kas masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs pertukaran mata uang asing.

Mata uang penyajian Grup adalah Rupiah. Kinerja keuangan Grup dipengaruhi oleh fluktuasi dalam nilai tukar mata uang Rupiah, Dolar A.S., Euro, PHP, THB dan CNH.

Selain karena pinjaman, Grup juga membeli alat-alat kesehatan dan bahan baku dalam mata uang asing, antara lain Dolar A.S., Euro, PHP, THB dan CNH atau harga yang secara signifikan dipengaruhi oleh tolak ukur perubahan harganya dalam mata uang asing (terutama Dolar A.S.) seperti yang dikutip dari pasar internasional.

Grup akan menghadapi risiko mata uang asing jika pendapatan dan pembelian Grup dalam mata uang asing tidak seimbang dalam hal jumlah atau pemilihan waktu.

Saat ini, Grup tidak mengimplementasikan kebijakan formal lindung nilai untuk laju pertukaran mata uang asing. Untuk mengurangi risiko ini, Grup merencanakan pembelian mata uang asing yang cukup untuk pembelian produk impor, pemantauan mata uang asing yang intensif serta perencanaan waktu pembelian yang tepat.

Pada tanggal 31 Desember 2025, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar A.S., Euro, PHP, THB dan CNH melemah/menguat sebanyak 1% dengan semua variabel konstan, laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp4,98 miliar, terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan pinjaman konversi dalam Dolar A.S., Euro, PHP, THB dan CNH.

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)

b. Foreign currency risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates.

The presentation currency of the Group is Rupiah. The Group's financial performance is influenced by the fluctuation in the exchange rates between Rupiah, U.S. Dollar, Euro, PHP, THB and CNH.

In addition to loans, the Group also purchases medical equipment and raw materials denominated in foreign currencies, such as U.S. Dollar, Euro, PHP, THB and CNH or which price is significantly influenced by their benchmark price movements in foreign currencies (mainly U.S. Dollar) as quoted in the international markets.

The Group has exposure to foreign currency risk if the revenue and purchases of the Group denominated in foreign currency are not evenly matched in terms of quantity or timing.

Currently, the Group does not implement any formal hedging policy for foreign exchange exposure. The Group plans for the proper buying of foreign currencies for the import purchase, intensive foreign currency monitoring and proper timing in purchasing to reduce the foreign currency risk.

As of December 31, 2025, had the exchange rate of Rupiah against U.S. Dollar, Euro, PHP, THB and CNH depreciated/appreciated by 1%, with all other variables held constant, consolidated income before income tax expense for the year ended December 31, 2025 would have been Rp4.98 billion lower/higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, trade payables, other payables, accrued expenses and convertible note denominated in U.S. Dollar, Euro, PHP, THB and CNH.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)

c. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko jika pihak debitur tidak memenuhi liabilitasnya yang menyebabkan kerugian keuangan.

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan dan penempatan rekening koran dan deposito berjangka di bank.

Grup telah mengambil beberapa kebijakan yang dianggap penting untuk mengurangi risiko ini, yaitu untuk memastikan bahwa penjualan produk hanya ditujukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik.

Grup juga memberlakukan kebijakan dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit dan memberlakukan batasan kredit untuk pelanggan tertentu. Grup memberikan jangka waktu kredit berkisar antara 30 (tiga puluh) sampai dengan 90 (sembilan puluh) hari dari tanggal penerbitan faktur. Langkah preventif lain yang diambil Grup adalah sebagai berikut: pemantauan yang intensif terhadap saldo dan umur piutang serta pemberian diskon untuk pembayaran tunai guna mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih. Untuk mengurangi risiko kredit, Grup akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan yang gagal bayar.

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Grup memilih menempatkan dananya pada bank-bank terkemuka yang telah memiliki reputasi yang baik. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh Dewan Direksi. Pembatasan tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)

c. Credit risk

Credit risk is the risk that the counterparty will not meet its obligations, leading to a financial loss.

The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers and placement of current accounts and time deposits in the banks.

To mitigate this risk, the Group has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track record and good credit history.

It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit are subject to credit verification procedures and credit limitations for some customers. The Group grants customers credit terms ranging from 30 (thirty) to 90 (ninety) days from the issuance date of invoice. The other preventive actions taken by the Group are as follows: the intensive monitoring on the receivables amount and aging and granting discount for cash payment to reduce the uncollectible receivables. To minimize credit risk, the Group will hold all products distribution to defaulted customers.

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. The Group opted to place its fund in leading and reputable banks. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by Board of Directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss due to potential failure of the banks.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

d. Risiko likuiditas

d. Liquidity risk

Risiko likuiditas adalah risiko atas kekurangan dana dan untuk mengatasinya dengan menggunakan perangkat rencana likuiditas.

Liquidity risk is the risk to a shortage of funds and to solve the problem using a liquidity planning tool.

Grup mengelola likuiditasnya dalam membiayai modal kerja dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup. Untuk itu, Grup secara berkala menyusun dan mengevaluasi anggaran atau proyeksi arus kas dan realisasinya.

The Group manages its liquidity in financing its working capital and repayment of matured loan by providing sufficient cash and cash equivalents. Therefore, the Group prepares and evaluates budget or cash flow projection and its realization on regular basis.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on undiscounted contractual cash flows.

	Total/ Total	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1 - 5 tahun/ Within 1 - 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	
31 Desember 2025					December 31, 2025
Utang bank jangka pendek	112.350	112.350	-	-	Short-term bank loans
Utang usaha	2.402.800	2.402.800	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	1.680.444	1.680.444	-	-	Other payables
Beban akrual	651.094	651.094	-	-	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	202.537	202.537	-	-	Short-term employee benefits liabilities
Liabilitas sewa	41.915	21.213	20.702	-	Lease liabilities
Utang pembiayaan	1.559	901	658	-	Finance payables
Pinjaman konversi	143.018	-	143.018	-	Convertible note
Utang lain-lain jangka panjang	500	-	500	-	Other long-term payable
	Total/ Total	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1 - 5 tahun/ Within 1 - 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	
31 Desember 2024					December 31, 2024
Utang bank jangka pendek	269.100	269.100	-	-	Short-term bank loans
Utang usaha	1.892.170	1.892.170	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	932.269	932.269	-	-	Other payables
Beban akrual	600.217	600.217	-	-	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	172.293	172.293	-	-	Short-term employee benefits liabilities
Utang bank jangka panjang	118.462	53.006	65.456	-	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	42.131	17.068	25.063	-	Lease liabilities
Utang pembiayaan	2.365	807	1.558	-	Finance payables
Pinjaman konversi	129.529	-	129.529	-	Convertible note
Utang lain-lain jangka panjang	500	-	500	-	Other long-term payable

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

e. Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan pada laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

	1 Januari 2025/ January 1, 2025	Arus Kas/ Cash Flows	Aktivitas Pergerakan Non-kas/ Non-cash Activities Movement	Lain-lain/ Others	31 Desember 2025/ December 31, 2025	
Utang bank jangka pendek	269.100	(156.750)	-	-	112.350	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	118.462	(118.462)	-	-	-	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	42.131	(19.053)	18.837	-	41.915	Lease liabilities
Utang pembiayaan	2.365	(806)	-	-	1.559	Finance payables
Pinjaman konversi	129.529	-	-	13.489	143.018	Convertible note
Total	561.587	(295.071)	18.837	13.489	298.842	Total

	1 Januari 2024/ January 1, 2024	Arus Kas/ Cash Flows	Aktivitas Pergerakan Non-kas/ Non-cash Activities Movement	Lain-lain/ Others	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Utang bank jangka pendek	120.800	143.470	-	4.830	269.100	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	455.831	(337.369)	-	-	118.462	Long-term bank loans
Liabilitas sewa	41.908	(22.943)	26.106	(2.940)	42.131	Lease liabilities
Utang pembiayaan	3.089	(724)	-	-	2.365	Finance payables
Pinjaman konversi	-	125.640	-	3.889	129.529	Convertible note
Total	621.628	(91.926)	26.106	5.779	561.587	Total

38. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Selain itu, Grup dipersyaratkan oleh Undang-Undang Perseroan Terbatas efektif tanggal 16 Agustus 2007 untuk berkontribusi sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian terhadap perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun 2025 dan 2024.

Kebijakan Grup adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

e. Changes in liabilities arising from financing activities

Changes in liabilities arising from financing activities in the consolidated statement of cash flows are as follows:

38. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

In addition, the Group is also required by the Corporate Law effective August 16, 2007 to contribute and to maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Group at the Annual Shareholders' General Meeting.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital in 2025 and 2024.

The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

39. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025		31 Desember 2024/ December 31, 2024	
	Nilai tercatat/ Carrying values	Nilai wajar/ Fair values	Nilai tercatat/ Carrying values	Nilai wajar/ Fair values
Aset Keuangan				
Kas dan setara kas	4.331.440	4.331.440	4.723.294	4.723.294
Piutang usaha	5.651.335	5.651.335	4.864.548	4.864.548
Piutang lain-lain	245.037	245.037	148.612	148.612
Aset keuangan lancar lainnya	154.143	154.143	143.138	143.138
Aset keuangan tidak lancar lainnya	265.096	265.096	311.003	311.003
Aset tidak lancar lainnya	36.017	36.017	-	-
Total	10.683.068	10.683.068	10.190.595	10.190.595
Liabilitas Keuangan				
Utang bank jangka pendek	112.350	112.350	269.100	269.100
Utang usaha	2.402.800	2.402.800	1.892.170	1.892.170
Utang lain-lain	1.680.444	1.680.444	932.269	932.269
Beban akrual	651.094	651.094	600.217	600.217
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	202.537	202.537	172.293	172.293
Utang bank jangka panjang	-	-	118.462	118.462
Liabilitas sewa	41.915	41.915	42.131	42.131
Utang pembiayaan	1.559	1.559	2.365	2.365
Pinjaman konversi	143.018	143.018	129.529	129.529
Utang lain-lain jangka panjang	500	500	500	500
Total	5.236.217	5.236.217	4.159.036	4.159.036

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk estimasi nilai wajar:

Nilai wajar kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek mendekati nilai tercatat karena jangka waktu jatuh tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut.

Nilai wajar atas liabilitas sewa dinilai menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga efektif.

Aset tidak lancar lainnya (uang jaminan dan deposito jangka panjang), nilai wajar utang bank jangka panjang, pinjaman konversi, utang pembiayaan dan utang lain-lain jangka panjang ditentukan sebesar biaya perolehan yang diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dan tingkat diskonto yang digunakan adalah suku bunga pinjaman tambahan pada pasar saat ini untuk jenis pinjaman yang sama.

Aset keuangan lancar lainnya dan aset keuangan tidak lancar lainnya dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang dipublikasikan pada pasar aktif (Level 1).

39. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table sets out the carrying values and estimated fair values of the Group's financial instruments:

31 Desember 2025/ December 31, 2025		31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Nilai tercatat/ Carrying values	Nilai wajar/ Fair values	Nilai tercatat/ Carrying values	Nilai wajar/ Fair values
Financial Assets			
Cash and cash equivalents			
Trade receivables			
Other receivables			
Other current financial assets			
Other non-current financial assets			
Other non-current assets			
Total			
Financial Liabilities			
Short-term bank loans			
Trade payables			
Other payables			
Accrued expenses			
Short-term employee benefits liabilities			
Long-term bank loans			
Lease liabilities			
Finance payables			
Convertible note			
Other long-term payable			
Total			

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

The fair value of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses and short-term employee benefits liabilities approximate their carrying amounts largely due to short-term maturities of these instruments.

The fair value of lease is determined by discounting cash flows effective interest rate.

Other non-current assets (security deposits and long-term deposits), the fair value of long-term bank loans, convertible note, finance payables and other long-term payable are carried at amortized cost using the effective interest rate method and the discount rates used are the current market incremental lending rate for similar types of lending.

Other current financial assets and other non-current financial assets are carried at fair value using the quoted prices published in the active market (Level 1).

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN

Pihak Ketiga

Perusahaan

- a. Perusahaan mengadakan perjanjian distribusi, antara lain dengan Baxter Healthcare (Asia) Pte. Ltd., Singapura, Cell Biotech Co., Ltd., Korea, Gan & Lee Pharmaceutical (Gan & Lee), China, Octapharma AG, Swiss, Sun Pharmaceutical Industries Ltd., India, Hugh Source International Ltd., Hongkong dan Phaidros Healthcare Pte. Ltd., Singapura, sehubungan dengan pendistribusian produk-produk pemasok di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian.

Entitas Anak

Sanghiang

- b. Sanghiang mengadakan perjanjian lisensi dengan Morinaga Milk Industry Co. Ltd., Jepang (Morinaga), yang berlaku efektif sampai dengan tanggal 1 September 2004. Perjanjian tersebut berlaku untuk setiap periode 10 (sepuluh) tahun dan apabila tidak ada pemberitahuan pada tahun kelima, periode perjanjian otomatis diperpanjang selama 5 (lima) tahun dari batas akhir dari periode terakhir yang berlaku. Berdasarkan perjanjian dan addendum perjanjian tanggal 1 Januari 2014, Sanghiang berhak untuk memproduksi dan memasarkan produk susu bubuk berlisensi dengan merek dagang Morinaga di pasaran Indonesia, Myanmar dan Filipina. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar royalti kepada Morinaga sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang terdapat di dalam perjanjian. Beban royalti tersebut disajikan sebagai bagian dari "Beban Penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Utang yang timbul dari transaksi tersebut dicatat sebagai bagian dari "Beban Akrua" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.
- c. Pada tanggal 27 September 2021, Sanghiang mengadakan perjanjian pemesanan dan penyediaan produk Hydrococo dengan PT Pulau Sambu, dimana PT Pulau Sambu ditunjuk sebagai pihak yang memproduksi produk Hydrococo kepada Sanghiang sesuai dengan persyaratan yang telah disepakati dalam perjanjian. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENTS

Third Parties

Company

- a. The Company entered into distribution agreements, among others with Baxter Healthcare (Asia) Pte. Ltd., Singapore, Cell Biotech Co., Ltd., Korea, Gan & Lee Pharmaceutical (Gan & Lee) China, Octapharma AG, Switzerland, Sun Pharmaceutical Industries Ltd., India, Hugh Source International Ltd., Hongkong and Phaidros Healthcare Pte. Ltd., Singapore, in relation to the distribution of their products in the territory of Indonesia under the terms and conditions as stipulated in the agreements.

Subsidiaries

Sanghiang

- b. Sanghiang entered into a license agreement with Morinaga Milk Industry Co. Ltd., Japan (Morinaga), which was initially valid up to September 1, 2004. This agreement applied for every 10 (ten) years period and if there is no notification in the fifth year, the agreement period will automatically be extended for 5 (five) years starting from the said expiry date of the previous contract period. Based on this agreement and its addendum on January 1, 2014, Sanghiang has the right to produce and distribute the licensed milk powder products under Morinaga's trademarks in Indonesia, Myanmar and Philippines markets. As compensation, Sanghiang pays Morinaga royalty fees in accordance with the relevant terms and conditions, as defined in the agreements. Such royalty fees are presented as part of "Selling Expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The related liability from the aforementioned transactions is recorded as part of "Accrued Expenses" in the consolidated statement of financial position.
- c. On September 27, 2021, Sanghiang entered into an order and supply of Hydrococo products agreement with PT Pulau Sambu, whereby PT Pulau Sambu is appointed as the supplier to produce Hydrococo products to Sanghiang in accordance with the terms as defined in the agreement. This agreement is automatically renewed unless written notice of termination is given by either party.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**40. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Sanghiang (lanjutan)

- d. Sanghiang mengadakan beberapa perjanjian dengan PT Ultra Jaya Milk Tbk., PT Milko Beverage Industry, PT Netania Kasih Karunia, PT Fairpack Indonesia, PT Industri Susu Alam Murni, PT Tigaraksa Satria Tbk., PT Lautan Natural Krimerindo dan PT Agel Langgeng untuk memproduksi produk tertentu atas nama Sanghiang. Perjanjian ini diperpanjang secara otomatis kecuali dihentikan oleh salah satu pihak. Sebagai kompensasinya, Sanghiang membayar biaya produksi sesuai dengan persyaratan dan kondisi yang relevan untuk masing-masing perjanjian.

EPMT

- e. EPMT mengadakan perjanjian distribusi dengan beberapa pihak ketiga, yang terdiri dari pemasok dalam dan luar negeri, sehubungan dengan pendistribusian produk-produk pemasok di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) hingga 5 (lima) tahun dan dapat diperpanjang otomatis berdasarkan kesepakatan para pihak, kecuali bila diakhiri oleh salah satu pihak dengan pemberitahuan tertulis 90 (sembilan puluh) hari sebelumnya.

EMP

- f. EMP mengadakan perjanjian distribusi dengan sejumlah pemasok pihak ketiga untuk pendistribusian produk pemasok tersebut di wilayah Indonesia sesuai dengan syarat dan kondisi yang ditetapkan dalam perjanjian.

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

Sanghiang (continued)

- d. Sanghiang entered into separate agreements with PT Ultra Jaya Milk Tbk., PT Milko Beverage Industry, PT Netania Kasih Karunia, PT Fairpack Indonesia, PT Industri Susu Alam Murni, PT Tigaraksa Satria Tbk., PT Lautan Natural Krimerindo and PT Agel Langgeng to manufacture certain products on behalf of Sanghiang. These agreements are all automatically renewable unless written notice of termination is given by either party. As compensation, Sanghiang pays manufacturing fees in accordance with the relevant terms and conditions of their respective agreements.

EPMT

- e. EPMT entered into distributorship agreements with several third parties, which consist of local and foreign suppliers, in relation to the distribution of their products in the territory of Indonesia under the terms and conditions as stated in the agreements. The agreements are valid for a period of 1 (one) to 5 (five) years and are automatically renewed based on mutual agreement, unless terminated by either party with a written notice 90 (ninety) days in advance.

EMP

- f. EMP entered into distributorship agreements with certain third-party suppliers in relation to the distribution of their products within the territory of Indonesia under the terms and conditions specified in each agreement.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGB

g. Pada tanggal 29 Desember 2015, KGB dan Genexine menandatangani sebuah perjanjian lisensi dimana Genexine sepakat untuk memberi kepada KGB lisensi yang tidak dapat dipindahtangankan untuk menggunakan hak kekayaan intelektual dan informasi teknis dalam pengembangan pra-klinis/klinis, pendaftaran, pemasaran, distribusi dan manufaktur bahan aktif farmasi GX-E2 di wilayah tertentu yang diatur dalam perjanjian. Sebagai kompensasi, KGB harus membayar biaya lisensi kepada Genexine sesuai dengan ketentuan dan syarat pembayaran yang ditetapkan dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang telah dibayarkan kepada Genexine berdasarkan perjanjian ini sebesar AS\$11 juta (setara dengan Rp166,01 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

h. Pada tanggal 30 September 2019 dan 25 Agustus 2023, KGB mengadakan perjanjian lisensi dengan Shanghai Henlius Biotech, Inc. (SHB) dimana SHB sepakat untuk memberikan KGB suatu lisensi yang tidak dapat dipindahtangankan, dapat disublisensikan, lisensi eksklusif berdasarkan paten lisensian dan pengetahuan lisensian untuk (a) menggunakan dan membuat paten ke dokumentasi, pengetahuan lisensian, produk kekayaan intelektual untuk keperluan mendaftarkan, memperoleh dan memelihara izin pemasaran atas produk lisensian di wilayah tertentu dan (b) mengkomersialkan produk lisensian menggunakan satu atau lebih merek dagang KGB di wilayah tertentu. Sebagai kompensasi, KGB harus membayar biaya lisensi kepada SHB sesuai dengan tahapan dan termin pembayaran yang diatur dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang dibayar KGB sebesar AS\$27 juta (setara dengan Rp404,51 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGB

g. On December 29, 2015, KGB and Genexine entered into a license agreement, whereby Genexine agreed to grant KGB a nontransferable license to use intellectual property rights and technical information for preclinical/clinical development, registration, marketing, distribution and manufacture of GX-E2 active pharmaceutical ingredients in certain territory stipulated in the agreement. As compensation, KGB shall pay license fees to Genexine upon achievement in accordance with the criteria and payment terms set-out in the agreement. Total license fees paid to Genexine under this agreement amounted to US\$11 million (equivalent to Rp166.01 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

h. On September 30, 2019 and August 25, 2023, KGB entered into a license agreement with Shanghai Henlius Biotech, Inc. (SHB) whereby SHB agreed to grant KGB a non-transferable, sublicensable exclusive licensed under the licensed patents and licensed know-how to (a) use and reference the dossier, the licensed know-how, licensed patent, product intellectual property for the purpose of filing, obtaining and maintaining marketing approvals for licensed products in the certain territory and (b) commercialize the licensed products under one or more of KGB's trademarks in the certain territory. As compensation, KGB shall pay license fees to SHB upon milestones and payment terms set-out in the agreement. The license fee paid by KGB amounted to US\$27 million (equivalent to Rp404.51 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

40. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KGB (lanjutan)

- i. Pada tanggal 18 Februari 2021, KGB dan Genexine menandatangani sebuah perjanjian lisensi, dimana Genexine sepakat untuk memberi kepada KGB lisensi eksklusif, dapat disublisensikan, tidak dapat dipindahtangankan, di wilayah yang ditentukan untuk menggunakan kekayaan intelektual lisensian dalam pengembangan pra-klinis/klinis, pendaftaran, manufaktur, pemasaran, distribusi dan penjualan produk farmasi GX-17 di wilayah tertentu yang diatur dalam perjanjian. Sebagai kompensasi, KGB akan membayar kepada Genexine biaya lisensi sesuai dengan milestone dan syarat pembayaran yang ditetapkan dalam perjanjian, serta royalti atas penjualan neto produk dengan menggunakan tarif tertentu yang ditetapkan dalam perjanjian. Total biaya lisensi yang telah dibayarkan kepada Genexine berdasarkan perjanjian ini sebesar AS\$27 juta (setara dengan Rp378,76 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

KGM

- j. KGM mengadakan perjanjian lisensi dengan Shanghai Henlius Biotech (SHB) dimana SHB sepakat untuk memberikan KGM suatu lisensi yang tidak dapat dipindahtangankan, dapat disublisensikan, lisensi eksklusif berdasarkan paten lisensian dan pengetahuan lisensian untuk (a) menggunakan dan membuat paten ke dokumentasi, pengetahuan lisensian, produk kekayaan intelektual untuk keperluan mendaftarkan, memperoleh dan memelihara izin pemasaran atas produk lisensian di wilayah tertentu, (b) mengkomersialkan produk lisensian menggunakan satu atau lebih merek dagang KGM di wilayah tertentu dan (c) memproduksi dan mendapatkan obat hasil produksi di wilayah tertentu. Total biaya lisensi yang dibayar KGM sebesar AS\$2,48 juta (setara dengan Rp35,76 miliar), yang disajikan sebagai bagian dari "Aset Takberwujud, Neto" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KGB (continued)

- i. On February 18, 2021, KGB and Genexine entered into another license agreement, whereby Genexine agreed to grant KGB an exclusive, sub-licensable, nontransferable, license in the territory to use the licensed intellectual property to engage in preclinical/clinical development, registration, manufacture, marketing, distribution and sale of GX-17 pharmaceutical product in certain territory stipulated in the agreement. As compensation, KGB shall pay Genexine license fees in accordance with the payment milestones and terms set-out in the agreement, and royalties on the product net sales using certain rate stipulated in the agreement. Total license fees paid to Genexine under this agreement amounted to US\$27 million (equivalent to Rp378.76 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and 2024.

KGM

- j. KGM entered into a license agreement with Shanghai Henlius Biotech (SHB) whereby SHB agreed to grant KGM a non-transferable, sublicensable exclusive license under the licensed patents and licensed know-how to (a) use and reference the dossier, the licensed know-how, licensed patent, product intellectual property for the purpose of filing, obtaining and maintaining marketing approvals for licensed products in the certain territory, (b) commercialize the licensed products under one or more of KGM's trademarks in the certain territory and (c) manufacture and have manufactured drug products where is applicable in certain territory. The license fee paid by KGM amounting US\$2.48 million (equivalent to Rp35.76 billion), which is presented as part of "Intangible Assets, Net" in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

**PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**40. PERJANJIAN PENTING DAN KOMITMEN
(lanjutan)**

Pihak Ketiga (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

KSF

- k. KSF memiliki perjanjian distribusi, pergudangan dan promosi dengan PT Anugerah Pharmindo Lestari (APL), dimana KSF menunjuk APL sebagai distributor untuk menjual dan menyalurkan serta mengelola logistik, pengiriman dan promosi produk tertentu di seluruh wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun dari tanggal 1 Juli 2023 sampai dengan tanggal 30 Juni 2026.
- l. KSF mengadakan perjanjian jual beli dengan PT Opella Healthcare Indonesia (OHI) dimana KSF akan memasok produk-produk tertentu kepada OHI. Perjanjian ini berlaku untuk 5 (lima) tahun dan akan secara otomatis diperpanjang untuk 2 (dua) tahun berikutnya untuk setiap akhir periode perpanjangan.
- m. KSF mengadakan perjanjian distribusi dengan Sanofi-Aventis Singapore Pte. Ltd. (SAS), dimana KSF ditunjuk sebagai distributor eksklusif untuk menjual dan menyalurkan produk farmasi dan vaksin tertentu dengan merek SAS di seluruh wilayah Indonesia. Perjanjian ini berlaku selama 10 (sepuluh) tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk jangka waktu 5 (lima) tahun berikutnya kecuali atau sampai dihentikan.

41. KONTINJENSI

Grup tidak mempunyai liabilitas kontinjensi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

**40. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND
COMMITMENTS (continued)**

Third Parties (continued)

Subsidiaries (continued)

KSF

- k. KSF entered into a distributionship agreement, warehousing and promotion with PT Anugerah Pharmindo Lestari (APL), whereby KSF appointed APL as a distributor to sell and distribute and manage logistic, expedition and promotion for certain products in all over Indonesia. The agreement is valid for a period of 3 (three) years from July 1, 2023 up to June 30, 2026.
- l. KSF entered into a sale and purchase agreement with PT Opella Healthcare Indonesia (OHI) whereby KSF shall supply certain products to OHI. The agreement is valid for 5 (five) years and shall be automatically extended for 2 (two) years after end of each extended term.
- m. KSF entered into a distributionship agreement Sanofi-Aventis Singapore Pte. Ltd. (SAS), whereby KSF appointed as an exclusive distributor for selling and distributing of certain pharmaceutical and vaccine products of SAS in all over Indonesia. The agreement is valid for 10 (ten) years and will be automatically renewed for further consecutive period of 5 (five) years unless or until it is terminated.

41. CONTINGENCIES

The Group did not have any significant contingent liabilities as of December 31, 2025 and 2024.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

42. LABA PER SAHAM DASAR

Rincian perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

	Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ <i>Income For the Year Attributable to Owners of the Parent Company</i>	Rata-rata Tertimbang Saham/ <i>Weighted Average Number of Shares</i>	Laba per Saham Dasar (Rupiah penuh)/ <i>Basic Earnings per Share (Full Rupiah)</i>	
Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025	3.664.998	45.524.407.934	80,51	<i>Year Ended December 31, 2025</i>
Tahun yang berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024	3.240.637	46.186.866.647	70,16	<i>Year Ended December 31, 2024</i>

42. BASIC EARNINGS PER SHARE

The details of basic earnings per share computation are as follows:

43. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING

Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang signifikan. Nilai yang setara dengan Rupiah atas aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersebut pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

43. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES

The Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The equivalent Rupiah values of the said foreign currencies denominated assets and liabilities as of December 31, 2025 are as follows:

	Jumlah dalam Mata Uang Asing/ <i>Amount in Foreign Currencies</i>	Dalam Rupiah/ <i>In Rupiah</i>	
Aset			Assets
Dalam Dolar A.S.			<i>In U.S. Dollar</i>
Kas dan setara kas	42.517.240	713.524	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha dan lain-lain	14.332.757	240.532	<i>Trade and other receivables</i>
Dalam Euro			<i>In Euro</i>
Kas dan setara kas	1.034.219	20.429	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha	2.019.294	39.887	<i>Trade receivables</i>
Dalam PHP			<i>In PHP</i>
Kas dan setara kas	52.241.235	14.889	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha	136.334.380	38.855	<i>Trade receivables</i>
Dalam CNH			<i>In CNH</i>
Kas dan setara kas	529.776	1.273	<i>Cash and cash equivalents</i>
Dalam THB			<i>In THB</i>
Kas dan setara kas	79.703.362	42.482	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha	204.689.344	109.099	<i>Trade receivables</i>
Deposito yang dibatasi penggunaannya	67.573.195	36.017	<i>Time deposits with restricted use</i>
Dalam mata uang asing lainnya		543.577	<i>In other foreign currencies</i>
Total Aset		1.800.564	<i>Total Assets</i>

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

43. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)

Grup memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing yang signifikan. Nilai yang setara dengan Rupiah atas aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersebut pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

43. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES (continued)

The Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies. The equivalent Rupiah values of the said foreign currencies denominated assets and liabilities as of December 31, 2025 are as follows: (continued)

	Jumlah dalam Mata Uang Asing/ Amount in Foreign Currencies	Dalam Rupiah/ In Rupiah	
Liabilitas			<i>Liabilities</i>
Dalam Dolar A.S.			<i>In U.S. Dollar</i>
Utang usaha dan lain-lain	65.273.411	1.095.418	<i>Trade and other payables</i>
Beban akrual	1.377.471	23.117	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	82.480	1.384	<i>Lease liabilities</i>
Pinjaman konversi	8.522.082	143.018	<i>Convertible note</i>
Dalam Euro			<i>In Euro</i>
Utang usaha dan lain-lain	8.757.995	172.997	<i>Trade and other payables</i>
Beban akrual	12.400	245	<i>Accrued expenses</i>
Dalam PHP			<i>In PHP</i>
Utang usaha dan lain-lain	143.638.586	40.937	<i>Trade and other payables</i>
Beban akrual	220.735.811	62.910	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	52.614.693	14.995	<i>Lease liabilities</i>
Dalam CNH			<i>In CNH</i>
Utang usaha dan lain-lain	69.352.249	166.653	<i>Trade and other payables</i>
Beban akrual	34.919	84	<i>Accrued expenses</i>
Dalam THB			<i>In THB</i>
Utang usaha dan lain-lain	48.247.022	25.716	<i>Trade and other payables</i>
Beban akrual	12.002.263	6.397	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	1.868.368	996	<i>Lease liabilities</i>
Dalam mata uang asing lainnya		190.931	<i>In other foreign currencies</i>
Total Liabilitas		1.945.798	Total Liabilities
Aset (liabilitas) neto			<i>Net assets (liabilities)</i>
Dalam Dolar A.S.	(18.405.447)	(308.881)	<i>In U.S. Dollar</i>
Dalam Euro	(5.716.882)	(112.926)	<i>In Euro</i>
Dalam PHP	(228.413.475)	(65.098)	<i>In PHP</i>
Dalam CNH	(68.857.392)	(165.464)	<i>In CNH</i>
Dalam THB	289.848.248	154.489	<i>In THB</i>
Dalam mata uang asing lainnya		352.646	<i>In other foreign currencies</i>
Liabilitas Neto		(145.234)	Net Liabilities

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

44. HAL LAINNYA

Informasi material terkait KMC

Pada tanggal 1 Februari 2021, pihak militer Myanmar mengambil alih kekuasaan dari pemerintahan sipil dan mengumumkan negara dalam keadaan darurat selama satu tahun. Keadaan darurat tersebut telah menimbulkan ketidakpastian signifikan atas perkembangan politik dan ekonomi di Myanmar serta meningkatkan risiko operasi usaha di Myanmar. Hingga saat ini, manajemen masih terus memantau kegiatan manufaktur dan perkembangan di Myanmar. Karena situasinya dinamis dan masih berkembang, pada tahap ini belum jelas bagaimana keadaan tersebut akan berkembang.

Sebagaimana diungkapkan pada Catatan 1d, Grup mempunyai investasi sekitar AS\$20,90 juta (setara dengan Rp291,77 miliar) pada entitas anak, Kalbe Myanmar Company Ltd. ("KMC"). KMC didirikan sebagai fasilitas pabrik di Myanmar dan telah memulai kegiatan awal produksi pada akhir tahun 2021. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, biaya pembangunan gedung dan fasilitas pabrik termasuk hak atas tanah masing-masing sebesar Rp232,27 miliar dan Rp193,91 miliar dan disajikan sebagai bagian dari akun "Aset Tetap" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

45. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS

Transaksi non-kas:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	21.893	29.564
Penambahan aset tetap dari reklasifikasi aset tidak lancar lainnya	40.585	6.287

46. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

a. Perkembangan geopolitik di Timur Tengah

Setelah tanggal pelaporan, ketegangan geopolitik di Timur Tengah meningkat menyusul tindakan militer di kawasan tersebut pada akhir Februari 2026. Perkembangan ini menyebabkan meningkatnya ketidakpastian geopolitik dan volatilitas di pasar keuangan dan energi global.

44. OTHER MATTER

Material information related to KMC

On February 1, 2021, the Myanmar military seized power from the civilian government and declared a one-year state of emergency. The one-year state of emergency has created significant uncertainties to the political and economic development in Myanmar and has increased the risk of businesses operating in Myanmar. Up to this point, management is closely monitoring the manufacturing operation and developments in Myanmar. As the situation is fluid and still unfolding, it remains unclear at this stage how these events will evolve.

As disclosed in Note 1d to the consolidated financial statements, the Group has an investment of approximately US\$20.90 million (equivalent to Rp291.77 billion) in a subsidiary, Kalbe Myanmar Company Ltd. ("KMC"). KMC is set up as a manufacturing facility in Myanmar and has commenced its initial production in late 2021. As of December 31, 2025 and 2024, the cost of construction of the building and all the production facility including the land used rights amounting to Rp232.27 billion and Rp193.91 billion, respectively and is presented as part of "Fixed Assets" account in the consolidated statement of financial position.

45. SUPPLEMENTARY CASH FLOW INFORMATION

Non-cash transactions:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2025	2024
Penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	21.893	29.564
Penambahan aset tetap dari reklasifikasi aset tidak lancar lainnya	40.585	6.287

46. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

a. Geopolitical developments in the Middle East

Subsequent to the reporting date, geopolitical tensions in the Middle East escalated following military actions in the region at the end of February 2026. These developments have resulted in heightened geopolitical uncertainty and increased volatility in global financial and energy markets.

PT KALBE FARMA Tbk. DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KALBE FARMA Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2025 and
For the Year then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

46. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN
(lanjutan)

a. Perkembangan geopolitik di Timur Tengah
(lanjutan)

Grup menilai potensi dampak terhadap operasi, posisi keuangan dan kinerja keuangan Grup yang dapat timbul melalui beberapa faktor, termasuk:

- volatilitas harga komoditas dan energi global;
- gangguan pada rantai pasokan dan logistik global;
- ketidakpastian makroekonomi yang lebih luas yang memengaruhi permintaan pelanggan;
- volatilitas di pasar valuta asing dan pasar keuangan.

Saat ini Grup tidak memiliki operasi langsung yang signifikan di negara-negara yang terlibat langsung dalam konflik tersebut. Namun, dampak ekonomi yang lebih luas akibat situasi geopolitik tersebut dapat memengaruhi operasi dan kinerja keuangan Grup secara tidak langsung.

Pada tanggal otorisasi atas laporan keuangan ini, tidak memungkinkan untuk mengestimasi secara andal dampak keuangan yang mungkin timbul akibat potensi eskalasi lebih lanjut dari konflik tersebut pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

Manajemen akan terus memonitor perkembangan terkait konflik ini dan menilai potensi dampaknya pada periode pelaporan berikutnya.

b. Pendirian Kalbe Cambodia Ltd.

Pada tanggal 10 Februari 2026, KI mendirikan Kalbe Cambodia Ltd., dengan persentase kepemilikan 100%. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, akta tersebut masih dalam proses pengesahan dari Menteri Perdagangan Kerajaan Kamboja. Kalbe Cambodia Ltd., akan bergerak dalam kegiatan usaha perdagangan produk farmasi, kesehatan dan produk olahan susu.

46. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD
(continued)

a. Geopolitical developments in the Middle East (continued)

The Group assesses the potential implications on the results of the Group's operations, financial position and financial performance which may arise through several factors, including:

- *volatility in global commodity and energy prices;*
- *disruptions in global supply chains and logistics;*
- *broader macroeconomic uncertainty affecting customer demand;*
- *volatility in foreign exchange and financial markets.*

The Group does not currently have significant direct operations in the countries directly involved in the conflict. However, the broader economic effects resulting from the geopolitical situation may indirectly affect the Group's operations and financial performance.

At the date of authorization of these financial statements, it is not possible to reliably estimate the financial impact that further escalation of the conflict may have on the Group's consolidated financial statements.

Management will continue to monitor developments relating to the conflict and assess potential implications in future reporting periods.

b. Establishment of Kalbe Cambodia Ltd.

On February 10, 2026, KI established Kalbe Cambodia Ltd., with the percentage of ownership of 100%. Until the completion date of the financial statement, the deed was still in the process of obtaining the Approval from the Minister of Commerce of the Kingdom of Cambodia. Kalbe Cambodia Ltd., will engage in the wholesale of pharmaceutical, medical and dairy products.